

# 徐嘉骏：让土地活起来，让农民富起来

□记者 吴娜娜 林增光

春日的普陀展茅街道黄杨尖村，新的生机正在萌发。村口一处27亩的梯田，经过3年抛荒整治，刚刚被成功租赁。“准备做蟹稻共生、鱼稻共生，到时候我们看看效果。”站在田埂上，黄杨尖村党总支书记徐嘉骏指着即将焕新的土地，眼里满是期待。

三年前，这位从国企辞职的年轻人回到家乡，以“马上办”的姿态投身乡村振兴。他盘活闲置农房、举办乡村咖啡节、建共富工坊，让黄杨尖村路下市集IP越做越强，也让昔日的破旧村庙后变得充满文艺范。今年，徐嘉骏连任村党总支书记，有一系列的想法要付诸实施。

## 向土地掘金： 从抛荒地到致富田

“首先通过我们自己种植，油菜花开的时候一片金黄，还有水稻季看到的满地绿油油，景色是非常好的。”徐嘉骏说，“钱投入进去，效果出来了，人家看到了，这块地是可发展的，就会到村里来谈合作。”据悉，这块27亩的梯田，一年能为村里带来3万元左右收入。

向土地掘金，是黄杨尖村的发展思路。今年，村里计划再完成50亩的土地流转。延续“按绿化景观的标准打造农田”这一思路，昔日脏乱的鸡鸭养殖地、抛荒地，如今种上油菜花、向日葵，不仅村庄颜值更高了，还带来了客流。

“怎么利用土地来增加村集体收益，这是我们未来几年的工作计划跟工作目标。”徐嘉骏思路清晰，“现在有两个方向，利用农田进行研学活动，或者有意向承包的种粮大户进行打包经营。同时做好旁边的基础配套，包括道路及老百姓一些破旧房屋的流转。下一步，打算对庙后竺家区域的环



徐嘉骏



舟山新闻  
ZHOUSHAN NEWS

对我们整个村的基本素质也会有改善的

境进行打造。”

## 盘活闲置农房： 让文艺范更浓郁

除了做好土地文章，盘活闲置农房是黄杨尖村的另一个发力点。今年，村里计划再盘活5套闲置农房，让村子里的文艺范更浓郁。

“可以很热闹，也可以很静谧。如果有很多年轻人聚集，就会慢慢形成特色文创产业。”心野舍主理人赵鹏对黄杨尖村的未来充满期待。

徐嘉骏对此有着清晰的规划：“希望庙后成为文艺工作者创作群体集聚的地方，相信对我们村文艺气息的增加以及整体素质都会有改善。还有一些基础配套设施也需要提升，包括壁画、小节点的打造。”

## 五年之行： 连任后的新蓝图

连任后的徐嘉骏一如既往地忙于村里

的各项事务。春节期间，他带着村干部走村入户，为展茅街道山海水廊项目做政策处理。如今，村民签约率已经超过90%。

“当然信任他，我们村里变化很大，旅游也搞得越来越好了。”村民夏良文朴实的话语，道出了乡亲们对这位年轻书记的认可。

徐嘉骏介绍：“等全部签约完成，接下来就是土地征用等政策处理工作，尽量保证项目能够在4月份顺利地进场施工。”

在一项项工作的扎实推进中，黄杨尖村的美丽图景正变得愈发清晰、可感。对于未来五年，徐嘉骏心中有着明确的目标：“要让黄杨尖村连续5年村集体收益增速20%以上，闲置农房的盘活未来只增不减，引入一个适合黄杨尖村特色的产业。老百姓可以安居乐业，村民的收入逐年提升，村域环境处处干净，处处转角遇到小惊喜。”



扫一扫 看视频

# 顾朝辰：“吐槽大会”促善治，集体经济硕果累

□记者 宓好霖 陈雨露

村口暖色调的咖啡店内，顾客围炉烤火、品尝咖啡，尽享海岛慢时光。这里曾是渔用物资堆放点和机修作坊，如今成了村里的网红打卡地。这一蝶变，正是嵊泗县菜园镇青沙村“90后”村党总支书记顾朝辰打破思维定式、用心谋划的成果。

## 盘活闲置资产： 从渔用仓库到网红咖啡店

“我们做了老百姓很多工作，把原先传统的产业迁移到了另外的仓库里，把这些房子盘活起来，做了一些特色的餐饮，包括这个咖啡店。”顾朝辰介绍道，“引进落地以后，现在经营蛮好的。”

火柴头咖啡店主理人王永钢对顾朝辰的帮助记忆犹新：“顾书记带着我们去选了很多个地方，包括装修期间，也会亲自过来，看我们装修得怎么样、什么时候开业，给我们提供了很多帮助，还帮忙宣传。”

如今咖啡店生意红火，主理人萌生了扩店、打造外立面打卡点的想法。顾朝辰当场拍板，给出实打实的支持承诺：“以后从这个台阶走上去，可以把业态引到上面，放心，这个基础设施肯定是村里出钱来做。至于立面打卡点，到时会通过项目看一看，反正尽量达到双方合作，共同把这件事情做好。”这份诚意，打消了业态主的顾虑。

## 壮大集体经济： 从180万到300万的跨越

青沙村曾是个传统渔村，随着多个县级重大项目推进，村容村貌显著提升。顾朝辰趁热打铁，忙着为南港区商业综合体吆喝。他带着意向经营户实地踏勘、现场推介。这里地理



顾朝辰



位置优越，紧挨李柱山码头，是进出县城的“第一站”，发展餐饮业占尽地理优势。

“这里原先是一个渔用物资堆放区域，有一些仓储，整治以后做了一个商业综合体。”顾朝辰说，“想把这个业态做起来，让产业更好地转型。”

针对配合项目建设拆除集体资产带来的增收缺口，顾朝辰牵头建设青沙村渔业配套用房，精心设计结构、排水、空间布局。房屋投用后，既保障了渔业发展之需，又通过租赁，每年增加集体收入30万元。

“我们希望通过不断盘活业态让资产更加值钱。等这些房子全部修缮好，还可以向外拓展一些店面房。”顾朝辰说，“这几年村里的集体经济收入，从原先180万元一年连续保持在300万元以上。”

## 创新基层治理： “吐槽大会”聚民心

顾朝辰深知，乡村振兴离不开群众支

持。他在村里办起一季度一次的“吐槽大会”，畅通村民言路。村道好走了，照明更足了，休闲公园也有了，老百姓的获得感满满。

村民代表王央雪对这位年轻书记赞不绝口：“多交流多沟通，问题及时解决了。小伙子年纪轻，班子也还可以，朝气蓬勃的。”

夜幕降临，青沙村湿地公园亮起灯光，与远处高楼灯火相映。刚下班的顾朝辰遇到几位外地游客，听着游客对青沙村环境的赞许，心中的目标更清晰了。

“刚刚一个河南的游客跟我说，这里非常干净整洁，我听了很自豪。”顾朝辰说，“这也是我们五年来工作的成果，我想接下来的五年，会变得更加美好。”

从盘活闲置资产到壮大集体经济，从创新基层治理到提升村容村貌，这位“90后”村书记用五年时间，让老渔村焕发出新活力。而他的脚步，从未停歇。



扫一扫 看视频