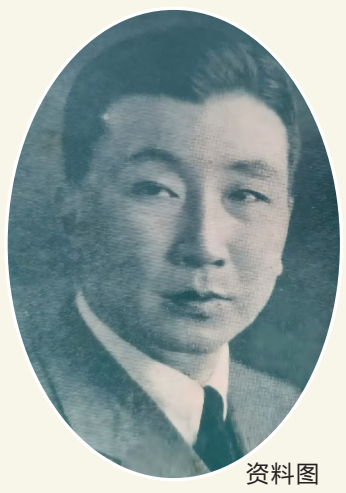
今天，我们为什么纪念刘鸿生？

□记者 石艳虹 文/摄



资料图

刘鸿生（1888—1956），舟山定海人，近代著名爱国实业家、民建先贤，素有“企业大王”之称。

1956年10月，刘鸿生在上海逝世。今年是刘鸿生逝世七十周年。七十年过去，他的名字从未被遗忘。

9月22日，由民建舟山市工委参与举办的“百年火花——刘鸿生思享会”和《刘鸿生文录》新书发布学术座谈会分别在上海徐家汇书院、上海社科院举行。两场活动中，数十位专家、学者及刘氏后人一起共同探寻：今天，我们为什么纪念刘鸿生？



刘鸿生思享会活动现场

传承经世致用、实业报国的精神

“我们今天纪念刘鸿生先生，就是要探索一个重要问题的答案：一个企业家为什么要把自己的事业同国家和民族的命运联系在一起？”全国政协常委、民建中央原副主席周汉民认为，刘鸿生从经销煤炭起家，逐渐认识到流通可以让个人赚到钱，但国家的富强必须依靠生产、依靠实业。因此，他毅然投资创办火柴、水泥、毛纺等企业，这体现的是一种价值观，更是一种担当：心中有企业，更有产业；心中有市场，更有国家；心中有今天，更要看到未来。

当下，中国已经成为世界制造业大国，正在向制造强国和科技强国迈进。“如果说刘先生当年是用工厂、机器和产业回答了什么叫实业报国，那么今天，我们更要用科技创新和现代产业体系，来回答新时代的实业报国问题。”周汉民说。

在思享会上，上海社科院经研所研究员钟祥财分享了刘鸿生与妻子之间的一次私人通信。刘鸿生给妻子情真意切的回信，将他的实业初心展现得淋漓尽致。

上海被日军占领后，日本人不断对刘鸿生进行拉拢。刘鸿生坚决拒绝并只身离沪，辗转至大后方。抵达重庆后，妻子去信叮嘱他“不要再办企业”，提醒他注意身体，为小孩子负责。在手写回信中，刘鸿生称自己是劳碌命，38岁就老花眼，50岁左右牙齿咬东西都很困难，当然要注意身体。但话锋一转，就说，一到内地，看到当地因为没有毛纺织厂，许多羊毛卖不出去，藏民拿不到收入，当地人也穿不到衣服，所以“我还是要办羊绒厂”。

他是这样说的，也是这样做的。在西北，他以直接或间接投资了8家火柴厂和原料厂，并在西北集资筹建西北毛纺织厂，为抗战物资供应和后方经济发展做出了重要贡献。

钟祥财表示，刘鸿生身上体现出来的高度的社会责任担当、家国认同感和文化归属感，对当下很有启示。今天，中国发展遇到很多全新课题，没有现成的外部榜样可以照搬照学，最终动力要回归人的内心。中国文化讲求向内求索，这种内在精神激励，刘鸿生已经感悟并践行。这也是此次学术座谈会将刘鸿生称为“中国企业家的精神源泉”的原因。

刘鸿生不仅情怀深厚，也极具经营才能。

他从经销煤炭起家，先后创办了火柴、水泥、毛纺织等众多企业，并致力于将这些分散的产业整合成庞大的企业集团。他直接投资或间接投资的企业有70余家，跨20多个行业，倾力打造产业帝国，这在中国近代史上具有开创性意义。

上海文史研究馆原馆长沈祖炜建议，深化对刘鸿生企业集团经营实践的研究，包括投资策略、集团内部管理模式、市场开拓路径、应对外资竞争方法等。“近代的刘氏企业集团，不能简单等同于现代企业制度下的企业集团，但其中蕴含的历史经验，仍然值得发掘探讨。”

擦亮海洋历史文化名城金名片

接连两场刘鸿生纪念活动的背后，离不开舟山的全力推动。

近年来，民建舟山市工委主动链接全国专家学者资源，全力推动刘鸿生这位民建先贤的研究。民建舟山市工委主委曹泓介绍，2024年10月底，由该委促成的“时代呼唤历史回响——刘鸿生和中国企业家精神”研讨系列活动在舟山举办，正式拉开新时代刘鸿生研究的序幕。此次《刘鸿生文录》的出版及系列活动，正是该研讨活动后，这一学术探源持续走向深入的最新成果。

上海社科院经研所所长沈开艳表示，在前期对刘鸿生的研究过程中，和民建舟山市工委、舟山博物馆、舟山中学等多家单位都有合作交流。后续研究，也要更多地和企业家出生地、成长地的地方政府、研究机构、企事业单位继续开展学术交流。

“刘鸿生是舟山建设海洋历史文化名城的一张‘金名片’。”舟山市文艺评论家协会主席来其受邀参加《刘鸿生文录》新书发布学术座谈会。他告诉记者，名人文化是舟山建设海洋历史文化名城的重要资源。在舟山名人谱系中，朱葆三、刘鸿生、周祥生、许廷佐、董浩云等近现代商帮群体是最有辨识度的资源之一。其中，又以刘鸿生最具代表性，因为他的经历是近代中国企业家探索“实业救国”的缩影，他也以庞大的实业版图奠定了近代民族工业的基石，同时他一生所淬炼出的爱国情怀、创新胆识和经营智慧，依然能与今天高质量发展、企业家精神和民族复兴等重大课题产生深刻的共鸣。

座谈会上，刘鸿生嫡孙刘作毅深情回忆了祖父的成就及对后辈的教诲。这位刘家后人始终以“浙江定海”为祖籍，并告诉记者“舟山常来”。他分享道，刘鸿生在实业救国、家国担当之外，还有一条至关重要的人生主线——教育。这体现在对故乡舟山教育的扶持上，也反映在家庭中。刘鸿生把子女送往不同国家学习不同专业，同时定下硬性要求：学成必须回国，回国之后必须在刘氏企业从基层做起。

刘作毅坦言，因年龄较小，自己与祖父实际交集不多，近些年来国内外学者对刘鸿生的关注，让他对祖父的认识逐渐深入。他感慨道，祖父留下来的不仅是一段传奇，也饱含宝贵的精神财富。“这个时代需要这样的精神。”

