化鲲为鹏 向海而书

工行舟山分行以金融创新赋能大宗商品资源配置枢纽建设

□通讯员 王立

第九届油商大会期间,工行金融市场部相关专家应邀出席,并在主会场作《大宗商品贸易与金融》主题演讲。

在由物产中大集团、工行浙江省分行和大宗产业联盟联合主办,浙江大宗与工行舟山分行共同承办的"深化期现联动 建强集成服务平台"专题会议主旨演讲环节,多位期现领域专家围绕大宗商品市场前沿议题发表演讲,从宏观趋势到具体实践,为与会者带来多维洞察。工行相关专家聚焦《大宗商品风险管理与营运资金优化:期现结合的国际化实践》,与企业代表面对面交流,逐项介绍工行以期现联动服务大宗商品资源配置枢纽建设的金融举措与实践。

会场外,舟山港区码头、储罐、船坞连成一线;会场内,工行与产业的对话不断向纵深推进。这一幕,映照出该行服务国家战略的务实探索。

古人以鲲鹏之变,喻成大事必有大格局、大积蓄、大担当。

《庄子·逍遥游》开篇即写:"北冥有鱼,其名为鲲。鲲之大,不知其几千里也;化而为鸟,其名为鹏。鹏之背,不知其几千里也;怒而飞,其翼若垂天之云。"又言:"风之积也不厚,则其负大翼也无力。故九万里,则风斯在下矣,而后乃今培风;背负青天而莫之天阏者,而后乃今将图南。"千载之后,在东海之滨的舟山,一群"以金融为风、以链为翼"的工行人,正以另一种方式续写这则寓言。

若说"鲲",是舟山多年来在油品储运、绿色石化、矿石粮食中转、船舶修造、海事服务等领域积累起来的产业体量和流量入口。那么,"鹏"则是国务院批复方案所指向的大宗商品资源配置枢纽,是储运、加工、贸易、交易、定价、结算等功能的系统集成。

由鲲化鹏,不是简单的规模扩张,而是从"通道"向"枢纽"、从"体量"向"能级"、从"区域"向"全球"的跃升。这需要国家战略的支撑,需要金融"活水"的"厚风",也需要产业链供应链的"双翼"。工行舟山分行要做的,正是培风、强翼,以金融力量全力支持大宗商品资源配置枢纽——这只足以牵动全球产业链供应链的"大鹏",其所凭之风,正来自于"聚链大宗,赋能蓝海"的金融创新。



■ 北冥之问:谋定后动 胸怀国之大者

大宗商品资源配置枢纽建设,关乎石油、天然气、铁矿石、粮食等国民经济命脉资源的储运、加工、贸易与定价,关乎统筹发展和安全的"国之大者"。

2024年,国务院批复《中国(浙江)自由贸易试验区大宗商品资源配置枢纽建设方案》,为舟山打开了新的历史机遇窗口。近年来,在舟山市委、市政府坚强领导下,在中国人民银行舟山市分行、国家金融监督管理总局舟山监管分局等部门和上级行悉心指引下,工行舟山分行党委深刻认识到,支持大宗商品资源配置枢纽建设,不是一般信贷业务,而是国有大行服务国家战略、践行"国之大者"的政治责任。该行将支持枢纽建设确立为"当前及未来一段时期的核心工作",紧扣打造"大宗商品金融服务首选银行"和"工行系统内大宗商品金融服务创新特色样板行"总目标,系统规划"十大核心目标",以高度的思想自觉和行动自觉,把金融"活水"精准滴灌到国家战略最前沿。

"风"从何来?2025年9月,第四届全球数字贸易博览会期间,在浙江省自贸办、省商务厅指导下,工行浙江省分行与舟山市人民政府共同主办的"聚链大宗 赋能蓝海"系列产品发布会在杭州举行。会上,工行浙江省分行《大宗商品资源配置枢纽建设及海洋经济金融服务方案》正式发布,亮出18条金融支持政策,同时计划未来全力支持大宗领域和海洋经济发展。这不是寻常的"乘风一掠",而是深思熟虑的战略布局——以链为翼,以海为图,把金融资源投放从"点"延伸到"链",从"链"扩展到"生态"。

■ 培风蓄势:创新聚力 厚植金融根基



"风之积也不厚,则其负大翼也无力。"鲲鹏南飞天池,先要培风;金融赋能,先要蓄势。工行舟山分行的"蓄势",体现在三个层面。

机制上"沉下去"。该行创新设立专项金融服务机制,定期召开支持大宗商品资源配置枢纽建设业务推动会,制定相关实施方案作为行动指南,并结合实际动态调整各项工作方向和部署,建立全流程督导机制,以体系化建设推动各项措施落地见效。针对油气全产业链,推行"名单制"精准管理、"嵌入式"贴身服务,深度融入炼化、仓储、贸易等全产业链核心肌理,为关键环节提供专项支持。截至2026年9月末,该行油气全产业链融资余额已超280亿元。工行舟山分行精准识别产业链每一环的需求,正如鲲鹏南飞,每一缕风都关乎蓄势。

信贷上"扎下去"。该行信贷资源全力保障大宗商品资源配置枢纽建设核心领域,持续推进舟山"三基地两中心"相关项目的申报审批工作。2026年1—9月,工行舟山分行围绕大宗商品产业链关键环节,在大宗商品储运、加工、贸易、交易、海事服务等核心板块,累计投放贷款突破175亿元。从绿色石化基地的能级跃升,到大型油品仓储企业的稳健运营;从船舶修造到矿石粮食加工,每一笔信贷投放,都是对产业链根基的加固。

创新上"钻下去"。近年来,该行联动浙江国际大宗商品交易中心等陆续创新落地"银行办外债登记+非标仓单跨境质押"业务、浙江大宗商品现货标准电子仓单质押融资业务等,为大宗商品提供了盘活资产的参考路径。该行还成功落地工行系统内全省首个"渔船购建贷",精准破解渔业经营主体融资难题,以金融"活水"护航渔业高质量发展;推出"海事服务产业贷",覆盖外轮供应、船员服务等10个板块70余家小微企业;推动浙江某跨行清算系统顺利投产运行,有效打通大宗商品贸易资金结算堵点,实现资金流转效率与结算安全性的双重跃升。

■ 化鲲为鹏:扶摇而上 多维协同发力

鲲鹏起飞之时,"水击三千里",不是一翼一羽的功劳,而是整片海域、整股风力的托举。工行舟山分行的金融创新,正在舟山海域激起这样的变化。

跨境业务"提速"。2026年4月,工行浙江省分行与浙江国际大宗商品交易中心在工行"春熙行动2026"跨境人民币全面金融解决方案发布会上签署《跨境金融与全球化经营合作协议》,标志着双方开启深化金融服务新篇章。在国家外汇管理局舟山市分局指导下,工行舟山分行积极助力辖内外贸企业树立汇率风险中性理念,通过强化宣传辅导、优化避险服务,推动套保业务稳步增长。截至2026年9月末,工行舟山分行外汇套保率位居同业前列。同时,在该局指导下,先后举办汇率趋势展望暨外贸客户年度交流会、"诚信兴商"暨外汇政策宣讲会等活动,搭建政、银、企交流平台,显著提升市场影响力与品牌认可度。

绿色金融"点睛"。该行持续深耕绿色金融赛道,始终践行"绿水青山就是金山银山"理念,从支持海上风电项目到落地"节水贷",以实际行动将金融活水引向清洁能源、绿色交通、生态保护等领域。截至2026年9月末,该行绿色贷款余额突破70亿元。此外,在工行浙江省分行的统筹指导下,精准对接石化企业绿色发展,积极联动澳门分行等落地工行系统内全省首笔绿色外债,全流程严格遵循国际绿色金融准则,进一步推动舟山石化产业向绿色化转型。金融之水,滋养的不仅是产业之林,更是绿色之洲。

产融生态"聚变"。持续深化"聚链大宗 赋能蓝海"品牌建设,构建品牌活动矩阵,常态化举办行业交流活动,与浙江国际大宗商品交易中心联合举办"聚链大宗 赋能蓝海"交流活动,搭建资源共享、协同共进的发展生态圈,持续激活大宗商品产业内生动力。截至2026年9月末,该行民营贷款、制造业贷款和科创贷款余额较年初均有增长,新增额分别突破11亿元、16亿元和10亿元。积极参展第五届全球数字贸易博览会,舟山分行作为工行系统内仅有的两家参展二级分行之一,紧扣"数字金融"与"大宗商品"融合脉络,全方位、多维度展示舟山分行深耕大宗商品金融服务的创新成果与实践成效。

■ 海运将徙:党建领航 向海图强行稳致远

《逍遥游》中,鲲鹏"海运则将徙于南冥"。海运者,大潮也;南冥者,天池也。乘大势,方能至远;立高处,方能图南。工行舟山分行深知,金融服务大宗商品资源配置枢纽,要有"服务国家战略"的政治站位。

该行把金融服务实体经济作为根本宗旨,矢志成为大宗商品企业在开拓市场、布局全球过程中最可信赖的"首选合作银行"与携手共进的"长期战略伙伴"。

这种站位,体现在党建引领的深度融合中。该行始终坚持党建与业务"同谋划、同部署、同推进",50多个基层组织充分发挥战斗堡垒作用,把党的政治优势转化为服务国家战略的行动优势。在"十五五"规划新起点上,该行进一步立足舟山核心承载区的战略定位与独特产业优势,将金融资源配置与舟山"三基地两中心"的宏伟蓝图深度耦合。

这种站位,也体现在"立足舟山、放眼全球"的全局思维中。工行舟山分行依托工银集团全球网络,充分发挥"一点接入、全球响应"的服务优势,把舟山的产业优势与工行的全球网络深度融合,而这正是"海运则将徙于南冥"的当代诠释。

鲲鹏的故事在《庄子》中并未终结。逍遥游最后说:"至人无己,神人无功,圣人无名。"大宗商品资源配置枢纽建设亦然。它的意义,不在于一时一地的得失,而在于为中国经济高质量发展筑牢资源保障根基,为全球产业链供应链稳定贡献中国力量。工行舟山分行的探索与实践,正是用金融这支笔,在东海之上书写一篇关于"链接"与"赋能"的时代文章。

当大宗商品资源配置枢纽在东海之滨拔地而起,当人民币国际化在大宗商品领域留下越来越深的印迹,当绿色低碳与数字智慧重塑全球大宗商品贸易格局——工行舟山分行的故事,仍在继续书写。以链为翼,风正帆悬;向海而书,墨犹未尽。



本版图片除署名外由工行舟山分行提供



沈磊/摄