

跨境电商赋能海洋文化IP出海

——舟山的实践与探索

□沈彦达

在数字贸易与文化出海双重浪潮下，跨境电商为海洋文化IP出海提供了前所未有的通道。《浙江省“十五五”建设高能级开放强省规划》明确提出“进一步推动文化‘新三样’高质量发展、高水平出海”“推动‘直播+平台+跨境电商+海外仓’融合发展”。舟山坐拥渔民画、渔绳结编织技艺等省级非物质文化遗产，近年来在海洋文化IP开发上取得积极进展——“东海龙族”文旅IP斩获“2025年度IP文化综合赛道TOP10”，动画片《桃花猫和东海鱼》发行至全球30多个国家和地区、译制语种超20种，入选2025—2026年度国家文化出口重点项目。然而，海洋文化IP出海仍面临从“叫好”到“叫座”的转化难题。本文结合舟山实践，探索跨境电商赋能海洋文化IP出海的多元路径。

舟山海洋文化IP出海的实践探索

舟山拥有得天独厚的海洋文化资源。传统非遗方面，舟山渔民画、船模制作技艺、渔绳结编织、贝雕等非物质文化遗产资源丰富。“心忆空间小沙女”共富工坊自2022年运营以来，已形成渔民画、绣花枕头等7种传统手工文创项目，与20余家海内外企业达成订单合作。新兴IP方面，“东海龙族”IP已推出长篇小说《龙族三部曲》、美术绘本《东海龙族》，并推动院线电影立项；《桃花猫和东海鱼》自2023年在央视少儿频道黄金档播出后，斩获玉猴奖、新光奖、浙江省知识产权奖等多项大奖。数字内容方面，全市已建成网络文学创作空间4个、网文作家共享空间9个。2026年1至7月，在舟山取景拍摄的网剧、微短剧、微电影、AI短剧达35部。微短剧《花恋鸟——我要去花鸟》登陆TikTok等17个平台，全网播放量超1.4亿次。出海态势上，舟山呈现三个趋势：一是内容数字化，文化“新三样”——网文、网剧、网游加速崛起；二是传播平台化，《桃花猫和东海鱼》已覆盖YouTube、Mediacorp等海外主流数字平台；三是IP生态化，“东海龙族”等IP规划深度对接本土产业。然而，变现路径仍以线下实体销售为主，数字化变现能力薄弱。AI漫剧等数字内容出海普遍面临“有流量无收入”的困境，如何实现可持续的商业变现，是亟需破解的核心难题。

跨境电商赋能出海的作用机理

跨境电商为海洋文化IP出海提供了多重赋能：一是降低市场进入门槛，使文化IP持有者能够直接触达海外消费者，跳过传统文化贸易中的多层分销环节；二是缩短分销链条，通过平台智能推荐让海外消费者更便捷地发现海洋文化

产品；三是精准触达目标受众，借助平台数据分析识别不同市场的接受度与偏好；四是降低文化折扣，通过多语言译制、文化适配和可视化呈现，降低海外消费者的理解门槛。

基于此，文化IP出海的核心商业逻辑可概括为“免费内容引流+多元后端变现”——将AI漫剧、宣传片等数字内容作为“引流产品”免费或低成本触达海外用户，积累粉丝与品牌认知，再通过多元化的后端服务与产品实现商业转化。在内容出海过程中，应注意把握传播内容的合规边界，避免因内容不当引发国际舆情风险。

多元变现的六条路径

路径一：IP授权与品牌联名。将海洋文化IP的形象、故事、世界观授权给海外企业使用，收取授权费用或销售分成。“东海龙族”IP已规划采用“世界观授权”模式，将东方海洋神话故事授权给海外游戏公司；《桃花猫和东海鱼》衍生品已亮相深圳文博会并引发广泛关注。

路径二：实体衍生品跨境销售。开发潮玩盲盒、毛绒公仔、家居用品等实体衍生品，通过跨境电商平台销往海外。“千岛纹潮”项目聚焦舟山渔民画、渔绳结、剪纸三大视觉非遗，通过数字化构建海洋纹样基因库，开发AR数字文创和实体文创产品。《桃花猫和东海鱼》的小夜灯、毛绒公仔、果酒等多品类衍生品已通过潮玩店、商超等渠道全面落地。

路径三：平台分账与广告分成。将AI漫剧、宣传片等数字内容上传至YouTube、TikTok等海外平台，通过平台广告分成获得收益。TikTok在2026年第一季度AI短剧赛道总分成超200万美元。舟山可推动本地文化内容制作机构与海外平台深度合作，利用AI技术降低多语言内容生产成本。

路径四：定制服务与定制化生产。为海外客

户提供定制化的AI漫剧、宣传片制作服务。欢娱徐行（舟山）文化传媒有限公司已连续多年参展戛纳、新加坡等国际电视节，具备承制服务的基础和经验。舟山可发挥海洋文化资源优势，为海外旅游机构、海洋品牌等提供定制化的海洋主题内容制作服务。

路径五：订阅会员与用户打赏。在海外平台设置会员订阅、内容打赏等功能，培养核心粉丝的付费习惯。可采用“付费+免费”双平台策略——深耕欧美发达国家付费市场，以免费模式快速占领新兴市场，形成互补。

路径六：沉浸式体验与文旅联动。将海洋文化IP与线下体验相结合。“东海龙族”在白沙岛打造的“东海龙族漫画体验馆”已成为热门打卡景点，游客借助AR设备穿梭于虚拟与现实交织的东海龙族世界。舟山还创新实施“十万国际海员IN舟山”对外传播行动，建成10个“中国·舟山海洋文化驿站”，累计举办活动33场，吸引俄罗斯、新加坡、印度等10余个国家的船员参与。

六条路径并非相互孤立，而是可以协同运作。AI漫剧可采用“平台分账+衍生品+会员打赏”的组合；渔民画等非遗文创可采用“衍生品跨境销售+IP授权”的组合。

面临的挑战与对策建议

当前，舟山海洋文化IP出海仍面临几重制约：变现模式单一，过度依赖内容付费，AI漫剧等内容“有流量无收入”现象突出；品牌运营能力不足，缺乏具有国际影响力的知名海洋文化品牌；衍生品开发与供应链薄弱，文创企业在规模化生产和跨境物流方面能力有限；复合型人才匮乏，既懂海洋文化又熟悉跨境电商与数字内容运营的人才稀缺。此外，文化内容出海涉及内容审核与数据跨境合规等监管要求，相关机制建设尚需加强。



AI制图

宣传阐释习近平新时代中国特色社会主义思想

打通科技成果转化应用的堵点卡点

把握完善知识产权保护制度的关键环节

□张超 聂祚仁

发展新质生产力的基本路径是科技创新和产业创新，知识产权保护在这一过程中发挥重要作用。习近平总书记指出：“要完善知识产权保护制度，打破高校、科研院所、企业之间创新要素的流动壁垒。”“十五五”规划纲要提出“完善新兴领域知识产权保护制度，健全知识产权公共服务体系和技术交易服务平台网络”。前不久国务院印发的《知识产权保护和运用“十五五”规划》提出“加大促进新质生产力发展的知识产权供给”并作出具体部署。抓住关键环节完善知识产权保护制度，对于激发创新创造活力、加快科技成果转化具有重要意义。

知识产权是国家发展的战略性资源和国际竞争力的核心要素。对于科技创新，知识产权保护制度提供法治保障和稳定预期，确保创新主体的成果不被侵权，从而激发企业和科研机构的创新动力。通过对专利权、商标权、著作权、植物新品种权等进行多种形式的保护，知识产权保护制度可以把创新成果确权、定价、交易、配置等环节贯通起来，推动科技创新成果从无形资产转化为有形收益，形成良性循环，促进持续

研发投入和技术突破。

新时代以来，我们党把完善知识产权保护制度摆在更加突出的位置，出台了一系列政策措施，推动我国知识产权领域呈现出蓬勃发展态势，涌现出一大批核心专利、知名品牌、优质地理标志产品、高水平集成电路布图设计等高价值知识产权。知识产权创造质量、运用效益、保护效果、管理能力和服务水平持续提升，为激发全社会创新活力、培育新质生产力提供有力支撑。

同时也要看到，与推动科技成果转化应用从而培育和发展新质生产力的迫切要求相比，科技创新布局 and 知识产权保护还存在协同不足，科技成果转化应用仍面临一些障碍。比如，在发展新兴交叉学科时，一些科研活动对产业技术路线、专利竞争格局、国际专利壁垒等前瞻性分析不够，往往在成果形成之后才考虑知识产权保护 and 成果转化，错过最佳专利布局时机；又如，一些工程技术成果并非单点突破即可形成竞争优势，而是需要专利组合、标准规则、应用场景等共同支撑。源头创新阶段若缺乏知识产权布局，就容易出现技术上有突破、产业上难

转化、竞争中缺保护的被动局面。

当前，新一轮科技革命和产业变革加速演进，人工智能蓬勃兴起，对知识产权工作提出了新的更高要求。必须抓住历史机遇，迎接时代挑战，把打通科技成果转化应用的堵点卡点作为完善知识产权保护制度的重要环节，更好服务以科技创新支撑和引领中国式现代化。

提升知识产权创造质量，加强知识产权布局。高校和科研机构是科技创新的前沿阵地，也是知识产权转化运用的“富矿”。鼓励高校和科研机构与企业开展联合攻关，健全以产业化前景为核心的专利申请前评估制度，有利于形成更多符合产业需要的高价值专利。可支持培育一批原创专利和高价值专利组合，助力企业高效获取创新资源、降低创新成本。更好发挥专利权授予的引导作用，把优化知识产权布局作为抢占未来产业竞争主动权的重要抓手，推动知识产权布局与创新链、产业链深度融合。

深化知识产权权益分配改革，促进职务科技成果转化应用。持续深化知识产权权益分配改革，完善职务科技成果转化收益分配机制，

有利于进一步激发科技成果转化成效。要顺应知识产权发展规律建立完善符合科技成果转化工作特点的管理制度，完善权利义务对等的知识产权收益分配机制，将知识产权的转化运用效益作为人才评价和职称评定的重要评价标准。健全专利转化的尽职免责机制等，让高校和科研机构在专利转化过程中真正放下思想包袱、打消心理顾虑，推动更多科技成果从实验室走向产业链。

畅通转化应用中间环节，营造良好制度环境。科技创新成果从实验室成果到产业应用，这里的中间环节还需要专业机构和专业人才完成技术评价、知识产权评估和工程化验证等。为此，要培养一批兼具科技素养、法律素养、经济素养的复合型知识产权人才，加强新兴领域知识产权规则供给，围绕人工智能、数据要素等前沿问题开展制度研究和规则储备。同时，全方位加强知识产权保护，依法惩治侵权行为，形成环环相扣、协同高效的制度合力，为科技成果转化应用营造稳定、公平、可预期的制度环境。

文章来源：《人民日报》