

舟山日报

2026年9月21日 星期一
责编:吴建波 版式设计:金琳慧

舟山关注

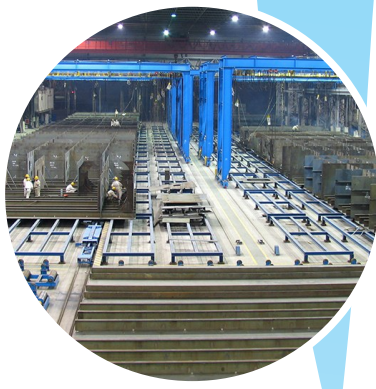
0580-282824503

舟山日报

2026年9月21日 星期一
责编:吴建波 版式设计:金琳慧

舟山关注

0580-282824503



二十载栉风沐雨，二十载春华秋实。

2006年，金海智造股份有限公司在岱山长涂的海岸线上破土动工。二十年间，这家从悬水小岛崛起的船企，历经全球造船行业周期波动的洗礼，以“敢于担当、勇于创新”的金海精神为魂，以“共创、共赢、共享”的企业理念为帆，从传统船舶制造企业向海洋装备智造产业园运营商跨越，蹚出了一条高质量发展的转型之路。

站在“十五五”开局的历史节点，金海智造正以“一个转型、两个下沉、三个聚焦”战略为引领，产城融合、赋能共生，向着世界领先的全生态“海洋装备智造产业园”目标奋楫前行。

向海图强二十载 智造引领新征程

金海智造从传统船厂向海洋装备智造产业园的跨越之路

□通讯员 东雁 邹书彦



2006年：悬水小岛建大厂，“金海精神”首次提炼

2009年：成为舟山首个产值超百亿企业，连续五年保持百亿以上产值

2017年：从“重工”更名“智造”，开启战略蜕变

2020年：以“破旧革新”为号，刀刃向内、重塑筋骨

2023年：推进轻重资产分离改革，引入战略合作伙伴

2025年：初步构建海洋装备智造产业园区运营模式

2026年：公司成立二十周年，向海图强再启航

向海而生 悬水小岛崛起百亿船企

今天的金海智造，是国家高新技术企业、浙江省工业行业龙头骨干企业，第一批进入工信部造船“白名单”企业，注册资金54.8亿元。公司坐拥长涂、江南山两个生产基地，总面积453余万平方米，厂房86万平方米，码头3300余米，海岸线达11570米，拥有干船坞6座，总容量逾160万吨，其中最大为50万吨级并配备800吨龙门吊2台，在国内乃至亚洲名列前茅。公司具备制造国内外各类大中型集装箱船、滚装船、浮式储油轮、特种工作船等不同类型船舶的条件和能力，已累计交付各类大中型集装箱船、原油轮、散货轮、海工平台等船舶近百艘。

这份家底，始于2006年那个春天。2006年4月6日，金海智造在岱山长涂隆重举行开工仪式。同年10月18日，金海造船项目工程打下第一根水泥桩，近100家施工单位先后进场施工。2007年初，一个现代化船舶企业已巍然屹立于长涂的仙草潭。金海的干部员工凭借高效率、高质量的工作作风，发扬勇往直前的拼搏精神，在短短一年半时间里，建成了这个现代化造船基地，创造了国内船企建设史上的周期奇迹。由此凝练而成的“金海精神”，作为其发展史上的第一次淬炼，成为贯穿金海智造二十年发展历程的精神内核。

2007年7月，首制两艘11万吨原油轮在金海南区基地点火开工。2008年10月，金海的中基船业基地和北区生产基地也先后点火投产，三大生产基地全面投产，年钢板加工能力超过90万吨，年造船能力达600万载重吨。2009年，金海成为舟山首个产值超百亿企业，并连续五年保持百亿以上产值，跻身亚洲单体规模最大的船厂之一，被定位为“引领浙江省经济结构调整，发展装备制造业的关键性项目”。同年，金海正式加盟海航集团，秉承“求新求变”的发展理念，实现“造出船”向“造好船、快造船”的战略转变。

改革破局 穿越周期重塑发展筋骨

造船业是典型的强周期行业。2008年国际金融危机后，全球航运市场深度调整，新船市场持续低迷，国内造船产能结构性矛盾日益凸显。

2012年，面对船舶行业“接单难、融资难、盈利难”严峻局面，金海深入洞悉市场行情，以市场作为“向导”，通过深层次推广，落实“融资+销售”新签单模式，稳中求进，逆势斩获订单17艘，占世界新单量3%，国内新单量8.7%，全年完成船舶交付22艘，共计281.32万载重吨，位居国内外船企前列。

2013年，公司按照“全面整合、深化转型”的发展思路，以“保生产、促转型、强基础”为主要方向，集中优势资源，优化产品结构，为企业转型发展积蓄储备力量。

2017年7月14日，金海重工正式更名为“金海智造”，业务范围涵盖研发、建造、修理、销售各类船舶、海洋工程装备、光伏发电、船舶智能系统、工业机器人、智能汽车、航空航天飞行器等。这一更名，标志着金海从“重工”向“智造”的战略蜕变。

2020年，金海以“破旧革新”为号，刀刃向内，重塑筋骨，坚定不移贯彻执行海航战略部署，深挖自身潜能，转变经营思路，按照“一主、一辅、一保障”发展战略，有序聚焦资源保交付，拓展修船、钢构等业务发展，实现自救、聚焦，争取稳定经营。

2020年，面对新冠疫情冲击，金海坚持“一手抓防疫、一手抓生产”，第一时间复工复产。以“破旧、革新、维稳”为经营思路，围绕安全生产经营、资产重整、债务化解三条主线推进变革，摒弃“等靠要”思想，盘活海岸线、码头、船坞等核心资源，在疫情之下交出逆势上扬的答卷。

通过实施“固本强基、造血赋能、转型跃升”三阶段递进式改革，金海智造实现了从规模扩张向质量效益的战略性转变。业务结构上，坚持市场化导向，推进存量资产盘活与业务重组，大力发展修船、钢构等多元业务，推行内部承包制与竞争机制；组织效能上，构建扁平化管理体系，核心部门精简集约，管理层级大幅压缩；合规体系上，构建“审、查、惩”一体化管理体系，强化全流程监督，企业风控能力稳步提升。



产城融合 从万人大厂到智慧园区

进入新发展阶段，金海智造深刻把握产业变革趋势，确立“轻重资产业务分离”转型路径，打造“资产管理与运营+园区化运营与服务”双轮驱动的海洋装备智造产业园。

重资产业务以“合作共赢、保值增值”为目标，引入长宏国际、中集SOE、中岛建设、新起重工等战略合作伙伴，形成海洋装备制造产业集群效应。建立“保值”与“增值”并重的资产管理体系，三年累计实施核心资产改造项目近两百项，厂区面貌焕然一新。2023年6月，与舟山长宏国际签署战略合作协议，开展深度合作。

轻资产业务以“打造修造船企业大后勤服务平台”为目标，金海智造围绕园区万余名从业人员“吃住行娱安”需求构建一体化服务体系；引进专业餐饮团队，恢复运营多个食堂，获评“舟山市餐饮标杆”；改善宿舍居住条件，引入共享出行、合作交通船；建设“金海集市”、智慧宿舍系统。物业服务收入连年攀升，2024年实现板块盈利，2025年统采与物业服务收入超额完成年度目标，“金海服务”品牌初具影响力。在长涂，园区转型带动整座小岛人气与活力，各类商贸店铺不断涌现，来自五湖四海的建设者、创业者持续涌入。

智慧园区建设方面，金海智造与南钢金恒科技、崇航国际签署《全景工业园区生态合作备忘录》，实现数据一张图、管理一张网、运营一平台；与杭州银行联合开发“金海e家”智慧园区综合管理平台，实现园区统一支付闭环管理。2026年3月，高亭竹屿—金海智造低空物流常态化航线正式开通，运输时间由1个多小时压缩至10余分钟。

安全是园区发展的生命线。建立“日巡查、周排查、月督查”隐患排查治理机制，组建专职应急救援队和义务消防队，深化政企联动与协同共治。自深化改革以来，企业未发生安全生产、消防及环



境污染责任事件。2025年，园区安全生产委员会成立，推动安全管理向标准化、精细化、智能化升级。

奋楫新程 向海图强再启航

回望二十载峥嵘岁月，金海智造以改革破局成长、以转型赋能升级、以实干雕琢品质。从传统船舶制造企业到海洋装备智造产业园运营商，从单一生产型企业到“资产管理+园区服务”综合服务商，金海智造用二十载时光书写了一部砥砺奋进、逐梦深蓝的创业史、改革史、发展史。

站在“十五五”开局新起点，金海智造的目标更加清晰。

资产管理方面，以“数字化、市场化、体系化”为方向，推进资产全生命周期管理。AMS二期系统即将上线，资产健康“三色预警”机制加快构建，探索AI辅助管理与智能预警调度，推动资产管理从“基础管理”迈向“价值创造”。

园区运营方面，以“一卡、一码、一平台”为技术底座，构建标准化、数字化的智慧园区服务体系，打造“船厂大后勤平台”。平台近期聚焦园区综合服务能力提升，中期推动模式向岱山及周边工业园区复制输出，远期引领全市工业园区服务升级，对外提供可快速复制的智慧园区解决方案。

产业协同方面，持续深化与战略合作伙伴的互利共赢，围绕海洋装备制造上下游产业链拓展增值服务，以园区转型促进产业集聚，以产业集聚反哺园区发展，构建共生共荣的产业生态。

金海智造始终坚守“保值增值、创造价值”的发展目标，秉持“敢于担当、勇于创新”的公司精神，践行“共创、共赢、共享”的企业理念，遵循“务实、高效、服务”的工作要求，向着“打造世界领先的全生态海洋装备智造产业园”的愿景笃行不怠。

二十载风雨兼程，二十载春华秋实。面向“十五五”，金海智造将永葆实业报国初心、勇担转型发展使命，以资产管理与运营为根基、以园区化服务为引擎，持续夯实安全底线、提升资产价值、输出服务品牌，为舟山高水平建设现代海洋城市、谱写中国式现代化舟山新篇章贡献金海力量。

征程万里风正劲，向海图强再启航。

本版图片由金海智造提供