

# “项目为王”就要体现在全生命周期护航

海客谈 | 一叶扁舟

投资约10.2亿元的欣航重工是省“千项万亿”项目，计划明年底竣工。这样一个体量可观的重点项目，却险些卡在开工前的审批环节——因为地块控规未明确可用于船舶修造，企业拿不到岸线，工程许可就办不下来。幸好，发改部门通过全生命周期管理系统监测到了这一堵点，第一时间启动“三分”协调机制，协调控规细化调整，帮企业至少抢回了一个月工期，赶在省里要求的节点前顺利开工。

今年初，市发改委以推进重点项目提速增效为核心，全面推进重点项目全生命周期管理改革。全市306个重点项目全部纳入平台管控，今年1至7月完成投资636亿元，年度完成投资率75.3%。从“出了问题再协调”到“全程介入、主动破难”，变化的不仅是一个口号，而是项目推进逻辑的深层重塑。“项目为王”不能仅仅停留于理念，还必须体现在项目全生命周期的每一个环节、每一次护航中。

**早开工就是硬道理**

重大项目体量大、带动力强，是

稳投资、促增长的“压舱石”。但“大”也意味着牵涉面广、审批环节多、协调难度大。任何一个环节卡住，都可能让项目在开工前“原地踏步”。欣航重工负责人的一句感慨，“没有这场改革，也许我们的项目还要原地踏步许久”，道出了项目方的无奈与期盼。

这几年，船舶产业发展势头好，市场窗口期稍纵即逝。像欣航重工这样迎着风口上马的企业，晚一天开工，就可能错过一轮行情；迟一个月投产，市场竞争力就弱一分，预期收益就打折扣。每一个重点项目的背后，是企业的真金白银、地方的产业布局、成千上万的就业岗位。早开工，不只是一个时间概念，更是项目生命力的关键所在。

因此，坚持“项目为王”，就要一切围着项目转、一切盯着项目干，让每一个重点项目都能在最短时间内从图纸变成工地、从工地变成产能。

**“治未病”才能更健康**

重点项目推进中常有一些难点堵点，等到问题暴露出来再去协调，往

往已经错过了最佳时机。欣航重工的岸线审批卡在控规不明上，若非主动发现，企业可能还在自行摸索，贻误时机。

“出了问题再协调”固然能解决问题，但项目“病”了才治，难免已有梗阻和损失。“治未病”的要义，在于把服务嵌入项目推进的每一个关键环节，变“企业跑腿”为“部门上门”，变“出了问题再协调”为“全程介入、主动破难”。市发改委梳理形成涵盖立项用地、规划许可等核心环节的15项节点清单，节点一旦滞后，系统自动预警。不等小疾酿成重症，甫见苗头便及时施治——这便是“治未病”的日常。

上半年，全市累计召开“三分”协调会议145次，高效解决问题174个。互联互通管道、金塘油储码头2个重点项目，全部打通审批卡点，顺利实现6月底开工目标；新岱油储林地报批堵点成功化解；中矿项目关键瓶颈实现突破。“治未病”的意义，不止于解决了多少问题，更在于让很多难点堵点根本没有机会变成问题。

**灵敏度来自数字化**

各级部门历来重视重点项目，但在传统模式下，重视并不总能转化为高效。一个审批事项，基层办不了、上级不知道，层层上报、层层协调，时间就在“等”中悄然流逝。要让政务服务系统反应更灵敏、运转更高效，在问题萌芽阶段就及时干预，才能真正实现“治未病”。

今年上半年，市发改委制定系统迭代升级方案，以省投资在线平台3.0和省级重大建设项目库等现有数据为基础，打造了重大项目全生命周期管理系统，打通项目从招引、审批、开工到竣工投产的数据壁垒。每个项目都有统一管理框架，15个核心节点全部纳入清单管理。数字化不是简单地把纸质表格变成电子表格，而是让信息在系统内流动起来、让预警在第一时间触发、让协调在最短时间内启动。

全市306个重点项目实现全流程“可控、可管、可追溯”。灵敏度的背后，是一套实时感知、快速响应的数字化神经系统。让每一个重点项目都能在最短时间内从图纸变成产能，“项目为王”才算真正落了地。

## 让好人不再孤立无援

点滴录 | 蒲斌军

9月1日上午，定海南珍菜市场门口，蒋丹丹又出手了。买菜出来的工夫，看见一个骑电动自行车的老伯摔倒，她上前拍肩膀、喊方言、评估呼吸、查看伤情，一套流程干净利落。就在今年6月，定海解放东路新华书店门口，拎着急救包给车祸伤者消毒包扎、一直陪到送医的，也是她。

“又”这个字，放在蒋丹丹身上格外有分量，说明施救于她而言，根本无须犹豫。欣慰的是，舟山街头从来不缺挺身而出的人。球场上，乐购席用AED把心跳骤停的张先生拽了回来；普陀山景区，何斌救过好几位游客；海边，钟耿平先后多次跳海救人。

但说实话，普通人看见老人倒地，心里免不了打了个问号。网络上偶见扶人反被讹的案例，难免让人心生顾虑。顾虑虽可理解，但不该成为袖手旁观的理由。其实普通人施救有一条很清晰的路径——第一步，看环境是否安全，轻拍双肩，大声呼唤对方；第二步，请旁边的人拨打120，人多力量大；第三步，根据自身能力，能做什么就帮什么。不会心肺复苏，就帮忙打个伞、递条毛巾，或守在身边说几句安慰的话，让伤者知道有人管他，同样是善举。蒋丹丹两次施救，身边都有群众搭把手——有人打电话，有人扶车，有人帮着疏散围观的人。施救往往不是一个人的独角戏，而是众人接力的协奏曲。

2023年修订的《浙江省红十字会条例》写得明明白白：自愿实施急救救护的行为受法律保护。造成受助人损害的，救助人依法不承担民事责任。《舟山市文明行为促进条例》要求对紧急现场救助中做出突出贡献的公民予以表彰、奖励。有了这层法律兜底，心里的包袱可以卸一卸了。

舟山这几年公共场所的AED布了不少，普陀山试点“急救侠”快速响应，手机上点一点就能召唤最近的救护员。从硬件配备到软件协同，从个体响应到体系联动，应急救援网络正越织越密。设备在配，网络在建，人的胆量也得跟上来。

说到底，一个社会对待施救者的态度，就是这个社会文明程度的试金石。让每一个冲上去施救的人都相信——你不是一个人在冒险，身后有法律撑腰、有制度保障、有整个城市做你的后盾。蒋丹丹们的善举已传递出一个清晰信号：在舟山，好人不会孤立无援。当“敢救”从勇气变成习惯，当“急救为人人”从口号转化为海岛人民的实际行动，这座城市才算真正无愧于依海而立的宽广胸怀。



本版署名文章不代表本报立场  
每个人都应有话筒，欢迎争鸣

## 为越来越多的定制公交专线叫好

海客谈 | 惟馨

8月30日起，我市新增19条校园定制公交专线，覆盖定海一中、田家炳中学、舟山航海学校、中旭科创实验学校四大校区。记者跟车体验发现，一些学生上学的通勤时间节约了一半多。更贴心的是，当学生刷卡乘车时，系统会即时触发数据推送，以短信形式将乘车信息发送至家长手机。开学季，校园门口扎堆的接送车辆、早晚高峰的拥堵路况、双职工家庭的接送难题，成了不少家庭的烦心事，校园定制公交专线的开通可谓及时雨。

校学生的通勤需求。中旭科创实验学校的学生居住分散，新城片区到学校约13公里路程，此前学生上下学大多靠家长自驾接送，赶上早高峰校门口往往堵得水泄不通。公交公司主动对接学校，摸排学生居住分布与出行诉求，把停靠站点优先设在最便利的公交站台。班次设置也完全贴合各校作息特点：定海一中、田家炳中学的线路适配高中晚自习节奏，早间6:30左右发车，晚间21:40前后返程；中旭科创实验学校的线路支持周一至周四、周五、周日分时段运营。点对点直达、无须换乘、全程可追溯——这种“一校一策”的精细化运营，让定制公交不再是普通公交的简单延伸，而是真正融入

学生家庭的生活节奏。

“以前是我们开什么线，市民坐什么线，现在是市民有什么需求，我们开什么线。”市公交公司相关负责人的这句话道出了公交服务理念“变”。校园定制之外，企业通勤定制公交精准服务高新区、东港产业园等产业园区职工，工作日早晚定向发班；文旅主题定制公交在赏樱季、香会节等期间上线，在朱家尖更是推出了全国首个全景区需求响应式智慧公交项目。截至目前，我市已累计开通45条定制公交专线，形成校园通学、企业通勤、文旅休闲三大服务板块。舟山公交，正以崭新的姿态驶入百姓生活。

当公交真正满足了出行需求，绿

色出行就会成为人们自然而然的选择。如此，道路更通畅了，尾气更少了，出行成本低廉了，这些溢出效应将滋润整座城市。

45条定制专线，只是精准化服务的起点。学生需要校园定制公交，老年人需要适老化公交，上班族需要通勤专线，园区职工需要定点接驳，游客需要景区微循环——不同人群、不同场景，都有各自独特的出行需求。公交驶入百姓生活，仍有广阔空间待开拓。但方向已经清晰：当公交不再“高高在上”地等乘客上车，而是主动开进社区、开进校园、开进园区、开进景区，公共交通才能真正成为市民的福利，而不是“没办法才坐”的备选。

## 期待草根运动会在更多海岛沙滩上演

海客谈 | 小小

8月25日上午，岱山县衢山镇双龙湾沙滩上，一场别开生面的运动会火热开赛。沙滩拖轮胎拾鱼、沙滩背渔网、沙滩捡花蛤、沙滩拔河——4个项目，个个带着“海味”，透着“土气”。参赛的运动员不是专业选手，而是平日里出海捕鱼、田间劳作的渔农民。

这场运动会没有标准的跑道，没有专业的器材，沙滩是赛场，海风是观众。

拖轮胎拾鱼，考的是爆发力和手眼协调——在沙滩上拖着沉重轮胎跑个来回，再弯腰捡起地上的“鱼”，这不就是渔船靠岸时抢鲜上岸的缩影？背渔网，考的是耐力和平衡——背着几十公斤重的渔网在沙滩上奔跑，和日常搬运渔具如出一辙。捡花蛤，考的是眼力和耐心——在沙滩上快速识别目标、精准拾取，这不就是赶海时眼疾手快的基本功？就连拔河，也是渔船上合力拉网时那股“拧成一股绳”的



劲头。

把劳动搬上赛场，让技能转化为竞技。这场运动会的精彩之处，在于它让“体育”和“劳动”在沙滩上撞了个满怀。

体育崇尚的是更快、更高、更强，劳动追求的是精准、高效、协作。两者在这里合二为一——既是体能的比拼，也是手艺的展示；既是体育精神的弘

扬，也是劳动技能的检阅。

一些参赛的渔农民可能从未受过任何专业体育训练，但拖轮胎拾鱼、背渔网这些项目，恰恰是他们日复一日的劳动日常。在这个赛场上，他们不是“业余选手”，而是当之无愧的“行家里手”。

群众性体育运动的魅力，正在于此。它不需要多高的门槛，多专业的场地，只需要把大家从家里、从船头、从田间吸引出来，在同一片沙滩上挥洒汗水、比拼技艺。体育不一定是竞技场上的争金夺银，也可以是沙滩上的欢声笑语；体育不一定是电视里光鲜的明星，也可以是身边那张熟悉的面孔。当崇尚体育与热爱劳动融合在一起，每一个人都可以自带光环。

引导渔农民走出家门、乐享运动，在比拼交流中增进乡情、强健体魄，这场沙滩上的运动会，赛的是技能，比的是感情，聚的是人心。期待这样的草根运动会能在更多海岛沙滩上演。

健康久久 幸福久久 未来长长久久

文明健康 有你有我  
公益广告

舟山市自行设计作品