

陈昌平：从谋生到家谱编修者的故事

□王伟祥

清末民初，从舟山赴沪上打拼的工商从业者，既有朱葆三、马伯乐、贺其良等擅长贸易金融的商业高手，也有刘鸿生、许廷佐、王启宇等从事工业制造的实业巨擘。其实，还有一位实业家陈昌平位列其中，并给后人留下一部《舟山陈氏家谱》，以及诸多助学赈灾、济贫扶困的慈善佳话。

出身苦寒，困苦中磨砺了意志

陈昌平，字贵发，定海人，生于清光绪二十二年（1896）二月，祖籍苏北地区。清同治年间，因江淮战乱频发，先祖陈荣公携年仅3岁的次子陈海，被迫南迁逃难至定海。在流离失所之际，幸得定海汤氏家族救助。遂在汤家门下充作杂夫以谋生计，最终卜居定海，占籍落户。

陈昌平的父亲陈海，生于清咸丰九年（1859）十一月，13岁即习业银匠，入赘定海同里邵氏，后经同堂眷兄的林姓娘舅推荐，至上海亚细亚火油栈焊锡部做焊工。光绪三十四年（1908）二月卒，葬于临城桃湾童舂钱皇庙大枫树脚下，土名仰舂岗，墓碑刻有“清陈公东海府君寿域”字样。陈海配徐氏，后续娶定海邵氏。38岁时，生一子，即为陈昌平。

到陈昌平这一代，陈氏已经传了三世。陈昌平6岁时，由父带至亚细亚火油栈焊锡部，学做锡匠，久而久之，对焊锡日渐内行，助患眼疾的父亲，把控锡品质量。陈昌平13岁时。其父病故，家庭陷入困境。民国元年（1912），他15岁时，至泰昌公司顺泰小轮船内充当西崽（外企服务员）。翌年，调至兴隆轮船，充当二轨。1917年，进上海杨树浦公兴铁厂做钳工，时仅一载，技艺精进。随后，他在上海、芜湖、青岛等地，从事老轨、员工、工头、机务、车间头目，工程项目包工头等工种。一路走来，陈昌平始于底层谋生，步步荆棘，无门第可依，无余财可托，全凭赤手空拳闯天下。这些经历磨砺了其意志，为日后从事实业积累了初步的社会经验与知识。

成为沪上

执掌多家机器制造厂的实业家

1926年，陈昌平与友人合伙在杨树浦晋福里，创办鑫大兴机厂。后归其独资营业，改称兴记机器铁工厂。1933年，他发明三十六滚筒拉绒机，开设兴昌兴记拉绒厂。1935年春，他承包老

茂轮船公司冷作工程。1939年，他与人合伙开设和兴记机器铁工厂。1942年8月，他与朱文治、夏自奎等股东，在上海汉口路合资开办了大公企业股份有限公司，担任董事长。

此外，陈昌平还创立过志达油厂、南京万国修理机器厂、海宁枫树庙天和麦粉厂、上海东有恒路实业橡胶厂、舟山东有恒路和兴第二厂、东杨树浦路晋阳王兴昌拉绒厂、宁波恒大机器造船厂等多家企业。这些企业，有的与人合资经营，有的独资生产，在时局动荡、融资困难的境地中，有的昙花一现，很快关闭，清产变卖，有的艰难维持，经营数年后，再转让他人，收回投资。在其创办的实业中，最为著名的是“兴记机器铁工厂”及“和兴兴记机器铁工厂”。

经过几十年社会历练和市场竞争，陈昌平凭借勤勉与智慧，由一名随父离乡谋生的贫苦少年，逐步成为沪上执掌多家机器制造厂的实业家。

乐善好施，热衷地方公益慈善

陈昌平发家之后，热心公益，乐善好施，每有倡导，必慷慨解囊，体现了中国传统儒商“达则兼济天下”的情怀，深为沪上甬籍同人敬重。

他先后捐助过上海普善山庄的施材掩埋经费、中教道议的冬赈经费、上海时疫医院经费、存德中小学助学基金、华北急赈捐款、贺仪捐充助学金（慈善助学机构）、中国红十字会总会等。

他长期捐助上海瞽目福音机构，担任常务理事，资助盲人教育和救济。

陈昌平担任上海君毅中学校董后，与其他甬籍校董王伯元、袁履登等一起，捐助办学经费，参与学校管理与建设，为地方教育事业贡献力量。

1945年，日寇侵占下的上海滩，物价飞涨，民生涂炭。同人亲友商请为他祝寿，屡请屡拒。此年5月16日，抗战胜利前夕，他将本人寿宴与长子年强和次子年懋的婚礼合并举办。一日之内，他三次设宴请工商界同行及友人。此事在当时友人间传为佳话，展现了其家族的兴旺与社会关系的广泛。他把三次宴请中所

收的全部寿（喜）宴礼金都捐给慈善机构，用于贫困学生奖学金和救济贫苦家庭，也一时传为佳话。

彼时《申报》特载其事：“定海陈昌平先生于机器工业界业著声望，其平昔对于慈善事业，地方公益咸乐于赞助，久为同人等所景仰……先生忧心国难，蒿目时艰，屡请屡拒其意。”本次寿（喜）宴后，其将亲友宾客礼金移助奖学金及救济贫寒。

不忘根脉所系，不忘家风传承

事业有成，家道富裕，但陈昌平从未沉溺于衣食之逸，不忘根脉所系，不忘家风传承。他常言，人无祖不立，家无乘不传，若祖宗血脉湮没无闻，后世子孙忘其所自，便是为人子孙的重大过失。

于是，他亲自动手，遍搜家族遗闻，细考世系源流，历时数载，终编成《舟山陈氏家谱》，于民国三十一年（1942）铅印。这部谱牒不同于寻常大家族洋洋巨册，实为定海陈氏一家四代的家乘。谱书内容翔实，不仅记录了四代世系、排行、义祖祀产，更包含了大量传记与谱序。详细记录了家族从苏北逃难至舟山，再迁徙上海的发展脉络，更以较大篇幅收录了陈昌平生平自述，字字句句皆为亲历亲闻，朴实真切。

这部家谱不只是陈氏一家私人文献，更藏着大时代的珍贵细节，它记录了近代浙东人口向上海流动的轨迹，留下了底层上海实业家奋斗的一手史料，对于研究近代宁波帮发展、上海工业史，都有着不可替代的价值。

重情重义

在沪上实业界交友广泛

陈昌平为人谦和，重情重义，在沪上实业界交友广泛，尤其是与旅沪宁波帮前辈过从甚密，甚至是莫逆交。航运业巨子虞洽卿，商界闻人方椒伯、秦润卿，以及旅沪同乡会成员张传保、颜伯颖等人，联系密切，对其为人颇为推重，

虞洽卿（1867~1945），本名和德，出生于慈

溪龙山镇，是中国近代民族资本家、航运业巨子，是早期旅沪“宁波帮”的头面人物之一。1895年起，虞洽卿先后担任德商鲁麟洋行、华俄道胜银行、荷兰银行买办，后创办四明银行。1914年，他在沪创建三北轮埠公司。1917年，他又创建宁兴轮船公司，两年后，他再建鸿安轮船公司。三北、宁兴、鸿安3家公司有船30余艘，总吨位9.1万余吨，为当时国内民营航运之冠。同年，他当选上海航业公会理事长。1920年起，虞洽卿担任上海证券物品交易所理事长、全国工商协会会长、上海总商会会长等职。

虞洽卿应邀为《舟山陈氏家谱》题词“慎终追远，民德始明，继序弗替，厥维家乘，陈氏有后，伊人昌平，缅怀先德，振厥家声，纂散集轶，其年告成，子子子孙，世世丕承。奉题陈氏家乘”。

此外，以“急公好义，笃志文献”著称的鄞县籍方志学家张传保为陈氏家谱题词：“于铄陈君，奋起孤童，承先启后，本源自崇，爱创家乘，尊祖敬宗，于万斯年，垂诸无穷。”

民国上海闻人闻兰亭、方椒伯、金廷枏、秦润卿等人，也纷纷为这部家谱留墨题词。一众名流翰墨齐聚一堂，足见陈昌平早已融入上海主流商界，在当时沪上社交圈，自有其不可小觑的地位与影响力。

晚年子女绕膝，家门和顺

陈昌平的这一生，深深烙着民国时期上海的时代印记，家庭生活也不例外，婚姻状况几经变迁。原配为江苏常州刘氏，继配为上海张氏，再配鄞县郑氏。他与三位夫人共育有三子三女：长子年强，次子年懋，三子年雄（又名庭槐，1942年12月生）；长女宝弟，二女又弟，三女冬弟。

晚年子女绕膝，家门和顺。在那个战火频仍的年代，这份安稳已是难得的福分。陈昌平是近代舟山普通民众，通过自身努力改变命运的典型代表。从6岁随父赴上海谋生，直至创业成功，这份白手兴家的韧、济人危困的善、不忘根本的仁，至今依旧能给后来者启发。

舟山市文明办 宣

它们，都知道排队！