

借海出海拓格局 依海强根促循环

——探索舟山经济开放发展的新范式

□毛姝洁

当前，全球产业链深度重构，舟山作为国家级海洋经济示范区、浙江自贸试验区核心片区，面临外向依存度高、附加值偏低等结构性短板，亟需探索适配海岛实际的高质量发展路径。

时任浙江省委书记习近平同志提出的“地瓜经济”理论，20余年来指引省内各地市不断突破外向型经济发展瓶颈。该理论强调“根系强壮”与“藤蔓伸展”的双向协同，鼓励市场主体要站稳本土根脉并积极向外拓展布局，汲取养分。舟山向海图强、向海开放的发展定位与这一理论高度契合。

立足陆海统筹，舟山正构建以海洋经济为特色增长极的内外协同路径：依托深水良港和港产城融合，将产业合作延伸至国际航运、海洋制造、远洋贸易全链条，同时将高端制造、总部研发等核心环节扎根本土，发挥海洋通道枢纽价值，实现“根系扎深、藤蔓广布、养分回流”的良性循环。这条路径既丰富了开放实践，也为舟山高水平对外开放提供了理论支撑与实践框架。

以海洋经济为特色增长极构建开放逻辑的内涵

舟山坐拥独特的海洋区位与产业禀赋，具备以海洋经济撬动全域开放的基础条件，形成了辨识度鲜明的特色开放体系。其核心内涵体现在三方面：一是藤蔓向海延伸，利用港口枢纽和自贸试验区制度优势，构建全球航线网络、海外仓及离岸产业基地，汲取国际能源、技术与市场资源；二是块茎依海扎根，将绿色石化、临港装备、高端修造等核心环节留在沿海基地，通过“无中生油”“以港兴产”实现本土产业链粗壮化；三是陆海统筹循环，打通“海运物流+加工贸易+总部研发”链条，推动境外优质要素回流，反哺本土海洋产业。与此同时，舟山深度对接“一带一路”经贸合作网络，持续延伸全球产业与贸易触角，构建起本土根植、内外联动、全域开放的现代海洋经济体系，完成了从传统地瓜经济通用范式向以海洋经济为特色增长极的开放逻辑跃迁。

舟山海洋经济牵引开放的发展基础与产业格局

依托自贸试验区政策红利与独特海洋资源禀赋，舟山已搭建多层次、外向型、网络化的海洋产业体系；依托海洋载体深耕本土、布局全球的开放格局初步成型，重点产业均形成全球化布局优势。

其一，远洋渔业构建跨国循环产业链。舟山远洋渔业经营主体、远洋作业船队规模位居全国前列，产业合作持续延伸至东南亚、非洲等重点海域，形成“海外捕捞生产—跨境精深加工—本土终端销售”完整闭环，依靠远洋渔业稳固本地产业基本盘。

其二，船舶修造深度融入全球航运产业链。本地民营船企聚焦高端修船、特种船舶制造，产业技术与市场竞争力稳步提升，深度参与全球航运分工，搭建联通全球市场的经贸合作网络。

其三，临港能源与大宗商品贸易形成长三角资源配置枢纽。依托深水良港与自贸试验区制度优势，持续拓展能源、矿产等海洋大宗商品跨境业务，跨境贸易规模稳步扩容，以港口贸易为抓手拓宽对外开放通道。

其四，海洋特色数字贸易培育对外开放新动能。紧抓RCEP合作机遇，加强与“一带一路”沿线国家和地区的市场合作，围绕水产品、临港制造等海洋特色产品发展跨境电商，借助数字化平台打通线上跨境流通渠道，丰富海洋经济牵引对外开放的实现路径。

整体来看，舟山对外开放已经告别单一初级产品出口的粗放阶段，形成多门类海洋产业协同支撑、多渠道海陆联动、多层次全球布局的开放型产业网络。

海洋经济牵引开放的核心逻辑：从规模出海转向全球价值链嵌入

传统企业“走出去”多以扩大市场、拓展业务版图为单一目标，而舟山依托海洋经济推动全域开放，核心不在于粗放式规模扩张，而是以海洋产业为载体嵌入全球产业链、价值链，搭建双向互利、相互赋能的全球化发展机制，具体体现为三重发展路径。

一是产业要素外溢路径。依托舟山本土成熟的海洋产业资本、生产技术与运营经验，引导本地企业布局海外生产基地、贸易网点、合作平台，构建全球化资源配置与生产经营网络，实现本土优质产业要素的有序外溢与全域布局。

二是发展红利回流路径。企业通过海外市场布局获取贸易利润、先进生产技术、国际化管理经验与行业资源，各类海外红利持续反向回流舟山本土，倒逼本地海洋产业转型升级、业态迭代，实现对外开放对本土产业的有效赋能。

三是产业能力跃迁路径。舟山海洋企业逐步摆脱低端产品输出的分工定位，主动参与国际海洋产业协作、联合技术攻关、行业标准制定，实现从“产品输出主体”向“技术参与主体”“规则参与主体”的层级跃升。

综上，以海洋经济为增长极的对外开放，是双向循环、动态赋能的嵌套型全球化发展模式，与单向产品输出的传统开放形态存在本质区别。

海洋特色开放路径的实践价值：重塑海岛经济增长范式

舟山多年实践充分证明，依托海洋经济牵引全域开放，能够有效破解海岛区域发展难题，打破传统海洋经济发展思维局限，重构海岛城市现代化增长逻辑。

首先，破解海洋经济单一资源依赖短板。传统海岛经济过度依靠海洋捕捞、基础港口装卸等基础业态，产业结构单薄、附加值偏低。坚持借海出海、依海强根，以海洋全产业链拓展对外开放空间，推动产业向临港能源、跨境贸易、数字海洋等多元业态延伸，实现从单一资源消耗向海洋多元价值创造转型。

其次，化解外向型经济发展脆弱性难题。以往普遍认为外向度较高的区域易受国际市场波动冲击、抗风险能力不足。而舟山通过“本土固根、全球织网”的藤蔓模式，以扎实的临港海洋产业根基抵御外部不确定性，以全球化网络分散经营风险，显著提升了区域经济的韧性 with 稳定性。

最后，破除海岛地理区位封闭桎梏。受海域空间阻隔，海岛长期存在要素流通不畅、产业闭环不足、对外联动薄弱等问题。通过藤蔓式网络布局，舟山逐步摆脱地理孤岛困境，从封闭的海岛经济单元，转变为联通国内国际双循环、依托海洋链接全球的关键经贸节点。

由此可见，将海洋经济作为对外开放核心增长载体，化解海岛资源空间约束，坚持“借海出海拓宽全球布局、依海强根壮大本土产业”，推动内外双循环互促共进，既是适配舟山的特色发展思路，也是海岛临港城市高水平对外开放的全新增长范式。

舟山依托海洋经济扩大开放面临的结构性约束

当前舟山已完成初步的海外网络布局，实现了产业藤蔓的延伸，但整体仍处于规模拓展的初级阶段，尚未形成海洋产业深度嵌入全球价值链、内外要素高效回流、稳定可持续的开放体系，主要存在三方面短板制约。

第一，海洋产业链高端化发展不足。舟山海洋产业集中在资源开采、初级加工、基础港口贸

易等中低端环节，海洋科创、高端海洋装备、专业航运服务、跨境海洋金融等高附加值业态占比偏低，向价值链高端攀升动力不足。

第二，参与国际海洋经贸规则建设能力偏弱。本地海洋企业大多作为全球产业链配套角色，在海洋行业技术标准制定、跨境贸易合规体系搭建、国际经贸话语权等方面参与有限，核心竞争力与国际影响力有待提升。

第三，海洋领域跨境风险防控体系不完善。面对国际汇率波动、地缘冲突、大宗商品供需震荡等外部风险，舟山尚未建立适配临港贸易、远洋产业的系统化风险预警与处置机制，企业国际化经营稳定性难以充分保障。

总体而言，舟山海洋产业出海仅实现空间层面的布局拓展，尚未完成价值层面的深度融合，距离成熟的开放模式仍有较大提升空间。

优化路径：以海洋经济提质升级推动全球价值链深度嵌构

立足现有海洋产业基础，舟山高水平对外开放发展的重心，需从单纯的产业出海、网络延伸转向深度嵌入全球价值链、产业链、贸易链的高质量发展阶段，具体可从三个维度突破升级。

一是推进海洋经济与数字经济深度融合，打造数字化藤蔓通道。依托数字贸易、跨境电商发展基础，运用数字技术改造远洋渔业、港口物流、临港贸易等传统海洋业态，提升全球海洋资源配置效率，以数字化网络补齐传统布局短板，打造智慧高效的全域开放网络。

二是推动产业链协同升级，实现从资源扩张向技术嵌入转型。聚焦海洋高端制造、海洋科创、临港现代服务业等高附加值领域，深化产学研协同创新，突破关键核心技术瓶颈，推动对外合作从输出海洋资源产品转向输出技术、行业标准与区域品牌，持续提升在全球海洋产业分工中的层级地位。

三是健全跨境风险治理体系，强化全球化发展韧性。构建契合临港大宗商品、远洋产业、跨境航运特色的风险防控机制，针对汇率波动、地缘冲突、贸易壁垒等建立常态化预警与应对方案，提升企业国际化经营抗冲击能力，保障内外双向产业循环平稳运行。

结语

舟山立足自身海岛禀赋，借海出海、依海强根，走出一条以海洋经济为特色增长极牵引全域开放的实践道路，凝练出适配新时代海洋城市的对外开放新逻辑。沿海区域高质量开放发展的核心，不在于地理空间的无限扩张，而在于深度嵌入全球产业网络；不在于单向的产品与要素输出，而在于内外联动的双向价值回流；不在于粗放式规模增长，而在于网络化、体系化的高质量协同发展。依托夯实本土海洋产业根基、全域拓展合作网络的发展路径，舟山持续打破海岛经济地理与产业双重局限，从国内海洋经济的边缘区域，成长为链接双循环、联通全世界的重要海洋经贸节点，为我国海岛型城市开放型经济高质量发展提供了可复制、可借鉴的实践样本。

作者单位：浙江国际海运职业技术学院
本文系2025年度舟山市哲学社会科学
研究一般规划课题



AI制图

循迹溯源 树立和践行正确政绩观

知畏与有为

□李 明

习近平总书记指出：“要引导党员、干部全面理解和执行党的纪律，在遵规守纪前提下，安心工作、放手干事，锐意进取、积极作为，创造不负人民、不负时代的业绩。”这深刻启示我们，党员、干部干事创业既要“知畏”又要“有为”，只有正确处理好二者的辩证关系，常怀敬畏之心，常惧法纪之威，才能牢固树立正确政绩观，做到敢为善为、奋发有为。

对于党员、干部而言，“知畏”意味着知敬畏、存戒惧、守底线，具体体现为严以修身、严以用权、严以律己，心有所畏、言有所戒、行有所止。党员、干部心里有了这个“畏”字，才能时刻绷紧纪律规矩这根弦，自觉抵制不正之风，把全部心思和精力用在真抓实干上，做到事不避难、义不逃责。相反，如果把纪律规矩当作可松可紧的“橡皮筋”，纪律意识淡薄、规矩底线失守，很

多问题就会滋生蔓延。

“知畏”的目的不是让人瞻前顾后、畏首畏尾，更不是使人暮气沉沉、浑浑噩噩，而是要心存戒惧、守牢底线，迎难而上、攻坚克难。现实中，一些党员、干部顾虑“洗碗越多，摔碗越多”，信奉“宁可宁可不干事，千万别出事”等庸俗哲学。凡此种种，实际上是以“有畏”之名替代“不为”之实，表面看是包袱太重、干劲不够，说到底还是敬畏之心缺失、党性纯度不足。

“有为”意味着能行动、敢担当、有作为，具体表现为知责于心、担责于身、履责于行，既想干事愿为积极干，又能干会干善于干，主动靠前为党分忧、为国干事、为民谋利。落实党中央决策部署、推进党和国家事业发展，来不得半点虚浮。党员、干部能不能有所作为，考验的是觉悟、本领和韧劲。口号喊得震天响，材料写得再漂

亮，不付诸实践都无济于事。在实际工作中，一些地方和部门之所以出现以“政绩”为由乱作为、以“稳定”为由不作为、以“怕问责”为由不敢为、以“困难”为由不善为的现象，归根结底还是政绩观出了问题。政绩观牵引发展观，发展观体现政绩观。党员、干部只有牢牢站稳人民立场，牢记为民造福是最大政绩，树立重实干、重实绩、重担当的鲜明价值取向，从实际出发、科学决策，按规律办事、按规矩办事，多做打基础、利长远的民生实事，才能把正确政绩观落到实处。

按照辩证唯物主义的观点，“知畏”是内化于心的认知，“有为”是外化于行的实践，两者是相互支撑、相互作用、有机统一的整体，共同构筑起党员、干部修身立德、干事创业的坚实根基。做到“知畏”，重在敬畏法纪、遵规守矩，主动在思想上划出红线、在行为上明确界限，明白什

么事该做、什么事不该做，有所为有所不为，冷静分析现实问题，清醒判断大是大非，正确对待发展变化，以“永远在路上”的清醒和坚定正言正心正行。做到“有为”，就要心无旁骛、务实重干，充分发挥主观能动性，对部署的工作、定下的举措不等待、不观望、不犹豫，对承担的任务、负责的事项不推诿、不懈怠、不扯皮，尽心尽力谋事干事，把惠民生、暖民心、顺民意的工作一步一个脚印落到实处，做到因势而作、乘势而有为。

“知畏”是“有为”的前提条件，“有为”是“知畏”的最终目的。立足“十五五”新起点，开创工作新局面，非“知畏”无以立，非“有为”无以成，需要广大党员、干部树立和践行正确政绩观，做抓实效的行动派、实干家，一茬接着一茬干，一张蓝图绘到底，不断把人民对美好生活的向往变成现实。

文章来源：《人民日报》