

开局“十五五”  
奋楫新时代

# 启帆远航 逐梦深蓝

## 浙江启明海洋电力工程有限公司

□记者 刘浩 通讯员 曾濠

逢山开路、遇水搭桥，步履坚定、自立自强。

回首“十四五”，浙江启明海洋电力工程有限公司（简称“浙江海工”）在海洋输电产业砥砺奋进、勇攀高峰，脚踏实地、守正创新，以“功成不必在我，功成必定有我”的奋进之志，聚焦海工产业特色，扎实做好海洋电力工程发展文章，积极探索海岛新型电力系统高质量发展路径。

站上“十五五”，公司致力于打造“中国能源领域海上电网重要建设运维力量”，将初步建成国内领先、国际一流，拥有中国能源领域海上电网建设运维所涉大国重器装备最丰富，海洋输电技术最顶尖，海洋电网数据最完善，海洋电网人才最齐备的海上电网建设运维专精特新高科技龙头企业。

### 秉持电业初心使命 深耕海洋输电沃土

这是一家国家电网公司系统最早的海缆施工企业，从1983年敷设第一条海缆起，经过几代电力人40余年的耕耘，现已累计完成不同电压等级海缆总长度超过4400公里；

这是一家令人肃然起敬的海工团队，10年前记者曾跟随他们一起走出舟山，承建江苏东台200兆瓦海上风电项目海缆工程，团队以坚定信念成功攻克了海缆浅滩敷设的难题；

这更是一个具有精气神的海上电力战队，他们秉持电业初心使命，在困难面前决不退缩，在努力奋进中战胜自我，因为他们深知，“浙江海工”的每个人都是企业品牌。

十年过往，虽已远去，但留下的点滴记忆，都会让“浙江海工人”满怀激烈。

成立于2019年7月的浙江海工，其前身为浙江启明电力集团有限公司海缆工程公司。成立伊始，公司赓续良好传统，以服务海洋输电为己任，深耕海洋输电沃土，在海洋经济的“深蓝”舞台上不断绽放光芒——

过去五年，公司经营规模实现了“量质齐升”。尤其在2025年，在海上风电建设窗口期波动等挑战下，公司逆势而上，新签合同金额创历史新高，其中系统外市场占比显著提升，充分验证了市场化竞争能力和高质量发展成色；

过去五年，市场版图实现了“从点到面”的进阶重塑，打破区域局限，相继设立南北事业部和闽台事业部，初步构建了“国内主导、国际探索”的发展格局，为深度参与全国乃至全球海洋能源市场奠定了坚实的网络基础；

过去五年，核心竞争力实现了“装备引领、技术自主”的革命性突破，成功打造了以国内首艘10000吨级载缆量海缆施工船“启帆19”为核心的国内领先专业船队，成为在深远海复杂工况下克敌制胜的王牌；

过去五年，品牌价值与行业话语权“今非昔比”，成功打造并发布了全国首个海洋输电技术品牌“国蛟一号”，在海洋输电领域的“技术标准话语权”和“品牌影响力”显著增强。

近年来，公司相继获评浙江省创新型中小企业、省级专精特新中小企业，并于2025年成功跻身国家级专精特新“小巨人”企业行列，技术实力获得国家层面认定。完成广东华电阳江青洲三500兆瓦海上风电项目、中海油河北曹妃甸220千伏岸电联网海缆工程等重点海缆敷设任务，参与施工的华能山东半岛南4号海上风电项目获“2023年中国电力优质工程”奖。

2024年，公司立足市场化发展的目标导向，重新深入分析海洋电力工程面临的机遇与挑战，制定海

洋输电产业发展新一轮三年行动计划（2024-2026），并从经营能力、治理能力、创新能力、特色党建四个方面，细化形成168项工作任务清单，全面擘画了海洋输电产业壮丽发展新蓝图。

### 聚焦聚力海工特色 持续练好海工内功

众所周知，我国是一个海洋大国，有漫长的海岸线，星罗棋布的大小岛屿散布其中，而海底电缆是连通沿海城市与海岛、输送电力、传输通信信号的重要载体。

当下，随着近海资源开发逐步趋于成熟，深远海正成为我国海上风电发展的主战场，海缆行业在今后相当长时间内仍具广阔的市场前景。

浙江海工人始终深信，科技创新是抢占高端市场、发展海洋新质生产力的核心要素。

2019年起，中国海油联合国家电网开展技术攻关，探索将陆上网电通过海底高压电缆传输至海上油田使用。“启帆19”可服务远距离交流输电海上风电场施工，实现交流海缆输电工程海缆敷设施工能力全覆盖，并创新使用悬链线敷设方式，利用全球最先进的动态定位技术，确保海缆恒张力、恒速度敷设，真正做到定位作业能力全球最强，且海缆敷设精度全国最高。去年，先后完成东平、玉环等多项长距离海缆敷设任务，成为公司开拓深远海市场的“主力战舰”。

2024年7月3日，浙江海工自主研发并投资建设的万吨级载缆量新型施工船“启帆19”在江苏南通顺利交付。“启帆19”可服务远距离交流输电海上风电场施工，实现交流海缆输电工程海缆敷设施工能力全覆盖，并创新使用悬链线敷设方式，利用全球最先进的动态定位技术，确保海缆恒张力、恒速度敷设，真正做到定位作业能力全球最强，且海缆敷设精度全国最高。去年，先后完成东平、玉环等多项长距离海缆敷设任务，成为公司开拓深远海市场的“主力战舰”。

浙江海工以“启帆19”为核心，加大产研融合力度，挖掘自有船舶作业能力，形成集“勘测、施工、检修、运维”等功能于一体的“双航母舰队”。同时提前谋划适应深远海作业的自航式海缆施工船建造，加快大埋深埋设型、海底后保护吹沟机、水下抓取切割机器人等关键装备的研发与制造，攻克硬质海床施工、深远海悬链线控制系统等核心技术难题，实现海缆施工船舶装备、技术覆盖全海况、全地质条件的作业要求，支撑公司业务逐步走向“深海”。

与此同时，浙江海工历时近3年成功研发数字船岸一体化智慧监控系统，进一步实现了“安全+管理”双管控，保障浙江海工安全生产、降本增效、数智化发展。项目上线后成功辅助公司精确敷设海缆里程共计4400公里，有效为“国蛟一号”海缆施工“舰队”提供全面支撑，进一步推进多维多态“电网海上一张图”应用。

硬核实力是公司能不断“走出去”的前提。近年来，浙江海工锚定“立足浙江、面向全国”目标，构建以浙江（舟山）为中心本部、以北方（山东济南）和南方（广东珠海）为首批事业部驻点的业务拓展模式，成立闽台事业部，并全面依托南北事业部以及闽台事业部，积极开展海上风电产业链扩增业务，与华能、中广核等建立合作关系。

依托各事业部投标中标多个项目，有序推进华能大唐南澳勒门I、玉环2号、华能临高、大唐儋州120万千瓦海上风电等多个新建项目，新增海缆敷设长度196.4公里；同时首次成功在中广核嵊泗5#6#海上风电场岱凤联络Ⅱ线220千伏项目上实现后冲埋技术应用，获得中广核新能源有限公司的一致好评，也为舟山电网后期运维及市场拓展提供了技术支撑，为公司发展开辟全新空间。

### 坚持向海图强 开启高质量发展新篇章

今年3月，全国首个海洋输电产业智慧母港——浙江海工智创产业基地项目进入了实质性施工阶段。据悉，该项目已被列入浙江省“千项万亿”工程、2025世界一流强港重点基础设施工程。

根据项目规划，浙江海工智创产业基地将聚焦海洋输电“发输储用”全链条技术攻关，突破远海风电、水下输电、新型储能等核心技术瓶颈，重点推进码头基地及智创产业园区建设，研发深远海敷缆船、水下机器人等关键装备，同时完善重型装备专用泊位、智能仓储、运维检测等港口配套，打造辐射长三角、服务全国的海工装备物流与技术服务中心。

浙江海工有关负责人告诉记者，公司将以打造智慧母港为契机，力争取得电力工程施工总承包壹级等高级资质，主导或参与制定一批国际、国家及行业标准。通过深化“国蛟一号”品牌建设，争创全国文明单位，以数字化赋能、装备升级与人才强企为支撑，全面开启向海图强、高质量发展的崭新篇章。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。在战略定位上，公司已明确将作为海上电网建设的主力军、海上电网运行的保障者、海上电网抢险的先锋队、行业技术创新的引领者以及区域品牌协同的示范者，依托“国蛟一号”技术品牌和“启帆”系列大国重器，深度服务国家能源战略；

在总体发展思路上，将聚焦打造“国网公司海上输变电工程建设与运检中心”这一目标，坚持项目为王，统筹传统海缆业务与海上风电调试、海光缆运维等新兴业务两大方向，强化管理、技术与经营三方统筹，全力推动在重大工程、市场业绩、科技创新和人才队伍建设上实现四维突破。预计到“十五五”末，公司将构建起涵盖海缆施工运检、海上电网调试、海洋数据分析及军民融合等在内的多元化业务板块；

在发展路径上，走“专而强、精而深”的特色发展道路。聚焦施工、检修、运维的核心能力，立足海洋输电与新能源工程主责主业，在复杂环境施工、快速应急抢修等硬核技术上，打造不可替代的专业口碑；聚焦区域品牌和产业链协同，扎根浙江、辐射全国，与省级产业平台、启明集团及上下游企业的紧密协同，形成“设计—施工—运维”一体化的全产业链服务模式；聚焦开放合作与能源产业市场化趋势，坚持立足国网与面向市场相统筹，积极“走出去”，参与区域乃至国际海洋电力市场竞争，拓展更广阔的发展空间。

浙江海工负责人表示，站上“十五五”，我们必须以更高的站位，更前瞻的视野，深刻洞察“时”与“势”，在时代潮头的激荡变局中，校准航向、明辨路径，牢牢把稳高质量发展的前进方向，确保我们在“十五五”的宏阔征程中行稳致远、破浪前行。

本版图片由浙江启明海洋电力工程有限公司提供