

冉行耀：架起创新与产业之间的“桥”

□见习记者 刘家琪

当一座城市的制造业版图不断扩张，谁来为创新的“最后一公里”铺路搭桥？
科研的突破，企业不一定听得懂；企业的难处，科研不一定看得到。科技服务业——这个涵盖研究开发、技术转移、检验检测、知识产权、成果孵化的“创新基础设施”，正是答案所在。
在舟山，有一个人已经在这条赛道上奔跑了近十年。从历史学师范生到船企员工，再到科技服务领域的“深耕”者，冉行耀用行动证明：创新的价值不仅在于实验室里的突破，更在于打通从技术到产业的每一处关节。

创业拓荒 为创新育苗

2014年，冉行耀从浙江海洋大学历史学(师范)专业毕业后，进入船厂工作，负责将舟山的优秀船型打造成企业拳头产品推向市场。

三年后，“大众创业、万众创新”的浪潮涌动，也拨动了冉行耀的创业心弦。2017年，他将赛道转向了彼时在舟山尚处起步阶段的科技服务业，创办了君耀科技发展有限公司。“要想在这个行业站稳脚跟、做出业绩，通常需要3到5年的沉淀期。”冉行耀坦言。

创业初期的艰辛不言而喻——没有收入、缺乏人手、客户稀少。但人社部门的创业扶持政策送来了“及时雨”：大学生创业园三年免租待遇落地，30万元创业担保贷款顺利发放，双重托底为初创企业筑牢了底气。

运营体系有了，市场要靠双脚闯出来。头几年，冉行耀和他的合伙人常常背着双肩包，一家家叩开企业的大门，和企业负责人面对面沟通：哪些技术成果可以申请知识产权保护、哪些资质荣誉值得主动申报争取、高校科研力量能破解哪些生产一线的技术难题……

拓荒路上，认知壁垒是最难突破的关口。不少企业负责人连专利等知识产权的基本概念都不了解，更谈不上主动布局。

“就拿水产加工行业来说，企业老板知道“机器换人”效率高，但不少企业还是坚持传统人工操作模式，不想变也不敢变。”冉行耀说。在他看来，企业家的认知、过硬的资质、稳定的核心技术人才队伍，这些要素直接影响着企业的估值和市场定位。

正是这份“从零开始”的拓荒精神，让君耀科技逐步在行业内站稳了脚跟。公司先后被授予浙江省信得过服务机构、舟山市十佳机构、舟山市智能工程服务机构等荣誉。冉行耀个人也获评中国好设计专家委员会委员、浙江省青年创业导师、舟山市创新创业导师、舟山市高层次人才等称号。



平台聚势 为技术架桥

如果说创业初期是“单兵作战”，那么2019年之后，冉行耀的视野开始转向“系统集成”。

这一年，浙江省集中启动多项省级平台认定工作。平台由谁运营、考核任务如何落地，成了摆在产业面前的现实考题。在行业深耕多年的冉行耀，开始整合各方资源承接平台运营，公司业务由此转型。

在嵊泗枸杞，他参与的省级农业产业园区、省级科技特派团落地生根，为海岛特色农业及海岛共富搭起服务骨架；在普陀，他运营的数字大楼入选浙江省首批省级数字大楼，集聚起一批信息化、人

工智能领域企业。此外，他还参与建设了2家省级创新服务综合体、1个省级特色小镇。一张覆盖舟山全域的科技服务网络，在他的手中徐徐铺开。

“平台将高校、检测、法律、认证、金融、专家等各类服务资源串在了一起。”冉行耀介绍，企业只要明确需求，平台就能完成精准匹配。

这份“牵线搭桥”的能力，让技术真正在一线落地转化。2026年6月，在冉行耀运营平台的推动下，浙江大学、舟山云音安澜智能科技有限公司与远洋渔业联合攻关“远洋渔船云音声谱声学监测与智能故障识别关键技术研究”。

“项目通过声学信号识别、运行状态分析、可视化界面设计，构建了一套从底层声学特征捕捉到设

备健康评估的完整闭环管理系统。”谈及科技服务成效，冉行耀如数家珍。

目前，这项技术已在远洋渔业企业初步推广，其对渔船设备早期故障的识别准确率超过90%，从检测到异常到发出警报，耗时不超过10秒，可有效减少渔民的船舶维修成本。

筑巢引凤 为产业引才

不仅输出技术服务，冉行耀还注重为企业“找资源”——把顶尖专家团队和国家级科研平台送进企业，让舟山体量有限的市场主体也能借势“国家队”破解技术瓶颈。

这场“送智入企”的布局于2023年全面启动。在“千博助千企”系列活动的推动下，博士创新站、博士后工作站等人才平台相继在企业内部建成，吸引全国青年博士扎根海岛。

在硬件阵地之外，冉行耀着手搭建常态化的科创交流载体。他多次参与筹办的舟山市“科学咖啡馆”，是省、市科协重点打造的科学传播平台，以咖啡为媒、以科技为题，让科学家、企业家、创投家在轻松的氛围里自由交流、碰撞灵感。

截至目前，冉行耀已累计对接邀约沈昌祥、陈润生等十余名院士，为舟山新质产业破局持续注入顶尖智力支撑。凭借突出的实绩，他成功获评“浙江省博士创新站省级技术经理人”称号。

一座城市的创新生态，既要有勇攀高峰的科研突破，也要有打通脉络的服务支撑。冉行耀处在中间，做着关键却也不容易被看见的事：帮企业挖掘一项成果、对接一个专家、落地一项技术，一点点垒起企业创新的底气。冉行耀的创业之路，折射的不仅是个人奋斗的轨迹，更是一座海岛城市创新生态从萌芽走向繁茂的缩影。

潮起蓝海，逐光前行。这位始终在路上的科技服务者，将继续为企业照亮创新前行的道路，助力舟山蓝色经济在科创浪潮中行稳致远。

本稿图片由受访者提供

ZHOU SHAN
舟山
有你更美好
和谐生活 文明新风

舟山市自行设计作品