



人人勇挑担 全员拼实绩 奋力干出“十五五”开局之年新气象新成效



舟山新观察

打开围墙，14家创业园集聚创业实体651家，去年总营收达1.97亿元—— “没有围墙的创业园”，藏着怎样的“共富密码”

□记者 张莉莉

这个夏季，舟山的网红地又“上新”了——

走进普陀展茅黄杨尖村，与纱美学馆刚刚开业，非遗茶馆装修也进入尾声；置身朱家尖樟州小兰头沙滩，昔日静寂的小渔村热闹起来了，多个摊位正在搭建，创业集市即将亮相；定海马岙街道，植物疗愈手作坊新亮相，解锁了乡村新业态……

这些散落在海岛乡村的创业空间，有着同一个身份——“没有围墙的创业园”！

这项全省首创的“舟山经验”，打破传统创业园区楼宇式建设的思维定式，在乡村、海岛建设“没有围墙的创业园”，历经几年探索，在有效推动政策、人才、资金、项目等资源有序向乡村流动，引导外出人才返乡、城市人才下乡创业等方面，走出了一条别具海岛特色的新路子。

截至目前，全市已建成创业园14家，集聚创业实体651家，就近就地带动就业4769人，2025年各创业实体总营收达1.97亿元。

数据的背后，藏着怎样的“共富密码”？打开围墙，创业园的活力源头到底在哪？面向未来，这些创业园又该何去何从？

从“一村兴”到“全域兴”

近日，路下徐新开业的与纱美学馆吸引了一拨又一拨打卡的游客，与它隔路相望的归禾·路下茶戏非遗茶馆装修也进入收尾阶段，全新业态初见雏形。今年以来，展茅已招引5个乡村新业态。

作为“没有围墙的创业园”发源地，目前展茅已累计孵化非遗文创、咖啡美食、潮玩展示等特色业态79家，2025年全域业态年营收超1850万元，汇聚青年创客226名，外来人才占比超65%；依托“滴滴用工”等灵活就业模式，带动近千名本地村民实现家门口就业。

一村兴，只是起点。全域兴，才是目标。从展茅开始，我市各乡村、海岛利用自身优势，积极打造“没有围墙的创业园”：

嵎泗花鸟乡以“甜蜜经济”为主题，集聚163家民宿餐饮创业者落户，带动400余人就业；

岱山东岙村围绕观光游乐、轻食餐饮、田园民宿等核心业态，聚集各类业态企业20家，吸引各类返乡入乡青年数十人，带动百余名农村闲散人员就业；

定海庙桥村利用三毛文化IP，整合三毛祖居、三毛书屋、三毛散文奖展陈馆等资源，形成独特的文化创意生态，吸引特色民宿、茶室、共富工坊等新业态落地；

普陀东极“共富港湾”聚力打造海岛慢生活创业街区，重点引入以“东极极地·后会无期”为主题的海岛文化体验类创业产业，轻音乐酒吧、文化创意市集、特色餐饮及影视工作室等项目在此安家。

“今年，全市计划新建两家‘没有围墙的创业园’，一家在朱家尖樟州村，已于5月初建设完成。另外计划在岱山新建一家‘没有围墙的创业园’，目前还在筹划中。”市人社局相关负责人说。

成熟一家、建成一家，目前全市14家“没有围墙的创业园”，主要分布在乡村和海岛。

四个“无”背后的成功密码

2024年5月，全省“没有围墙的创业园”建设现场会在舟山举办，“舟山经验”向全省推广。2025年12月，“没有围墙的创业园”入选人社部就业公共服务体系建设“揭榜领题”试点。

“没有围墙的创业园”背后的舟山经验，究竟是什么？具体拆解开来就是四个“无”，即园区无围墙、项目无边界、政策无差异、服务无盲区，每一个“无”都是一次破墙，打破理念、机制、服务上的“墙”。

创客任翔在展茅开了首家门

店——归禾，位置其实离路下徐核心区有段距离。但她并不担心会影响人气，开业近一年，店铺流量喜人，连带着所在的庙后村也吃到了流量甜头。

这就是第一个“无”——园区无围墙，打破传统创业园物理空间的墙。海岛乡村要破局，必须打破“小村庄”的局限，意识到这一点的展茅街道成立了大黄杨尖乡创共富联合党委，升级“1+8+N”乡村产业党建联建体系，实现8个村资源统筹、产业共谋、利益共享。从路下徐开始，庙后、晓辉、翁家岙等邻近村落的闲置房源统一入库，一个个被盘活。“没有围墙的创业园”也逐步扩张着边界，惠及越来越多乡村。

打破物理的墙之后，还要打破政策的墙。“入驻的创客不仅可以享受全市统一的创业政策，各个园区还会有叠加政策。”市人社局相关负责人说，例如展茅推出“统一营收、保底佣金、利益分成”的联营模式，大大减轻初创阶段的房租压力。人社部门还推出“无感智推”应用——创业者符合哪些政策条件，系统就主动推送，鼓励申报。点开“浙里办”舟山人社专区，输入自己的条件后，可以看到自己能享受哪些政策。

服务无盲区，这点任翔深有感触。她的门店属于村集体产权用房，前期需召开村民大会，办理各类手续，村干部全都代办跑办；乡村振兴公司则主动帮忙对接消防、市监等部门，就连创业贷款，都有街道相关口子的工作人员帮忙对接审批，短短3天资金便顺利到账。马岙则在农房设计阶段，就帮忙对接各有关部门提前介入，避免返工带来的不便。

服务要打破的还有一堵看不见的墙，那就是创客与乡村、创客与创客之间的“墙”。“创客选定地址后，我们会和周边村民沟通，避免开业后因为意见不合影响生活经营。”舟山千年马岙旅游开发有

限公司总经理俞佳逸说，马岙统筹全域业态资源，通过节庆活动引流等方式，让各业态实现联动、抱团发展，“比如村里摄影工作室出外景的时候，其他业态相当于免费提供置景，拍好的成片晒到社交平台上也能宣传出镜的业态，实现共享流量。”

“和村民之间有什么需要沟通交流的，村干部会第一时间响应，有事找得到人。”路下徐与纱美学馆主理人陈思洁说，展茅街道成立了业态管理委员会，常态化举办活动增进双方了解，遇到矛盾及时解决。

长期发展或许需要链式思维

随着“没有围墙的创业园”遍地开花，更深层次的问题也开始浮现——如何在标准化与特色化之间找到平衡？如何持续激发创业园的活力？

从城里搬到村里，陈思洁正是被路下徐成熟的创业环境和人流量吸引。“这里业态已经很成熟了，周围有餐厅有咖啡厅。”陈思洁说，开业以后，有顾客看到美学馆很欣喜，原先觉得吃完饭喝完咖啡似乎就没有其他可玩乐的选项，现在可以去做个陶艺，玩个木工，可以去美学馆来一次穿搭改造，不知不觉就能在这逛上一天。

游客的感受，在专业人士看来，正是“没有围墙的创业园”的未来发展方向——用链式思维打造业态集群。“如果只有孤零零的一家咖啡馆，大家去打卡一次可能就没有第二次了。但如果它成为一个片群，游客就有了停留消费一整条链条的理由。”事实上，展茅街道已经设置了入驻门槛，以便整体把握项目布局和创客素养，避免业态单一或同质扎堆。对于经营不善的，还有动态监测机制，引导他们对经营内容和方式进行转型升级。马岙同样对此有所把关。 下转第3版▶

“输血+造血”

助推岱山医疗持续提质

5年来，各级专家团队累计在岱接诊2.6万人次

□记者 滕海平

通讯员 张瑾 朱梦琳

本报讯 近年来，岱山县借力医疗卫生“山海”提升工程、“医疗专家驻岱”等帮扶机制，持续深化与杭州、上海等地优质医院协作，通过“输血+造血”双向赋能，持续提升县域诊疗水平，让海岛群众在家门口尽享同质化医疗服务。

在浙大二院专家的加持下，岱山县一院前不久顺利完成了一台高难度的“腹腔镜下肝七段切除”手术。“肉眼看不见，手术难度就像翻山一样，情况比普通手术复杂得多。”浙大二院驻岱山分院副院长张远标说，“手术很成功，恢复得也很好。”

“专家把术前需要注意什么、术中可能遇到什么情况、术后该怎么护理，包括每一步怎么操作，都给我们详细讲了一遍，还举了很多例子。”岱山县第一人民医院普外科主治医师夏奇说，医疗专家通过现场示教与全流程指导，帮助当地医院补齐技术短板。

如今在岱山县第一人民医

院，基本每天都有上海医疗专家诊疗服务，患者不用舟车劳顿，在家门口就能享受到优质的医疗服务。“本来专家没来的时候，可能得出岛看。现在有上海专家在，方便多了。别人看了都说效果好。”患者叶阿姨口中的专家，是来自上海仁济医院的医疗专家。多年来，该院医疗团队定期下沉服务，坐诊县第一人民医院，重点接诊各科疑难病患，并与县一院医护团队深度协作，开展“传帮带”。“每月固定周六来院坐诊，协助风湿科处理疑难病例，针对每位病人，我们都会深入讨论病情，并制定个性化治疗方案。”上海仁济医院医学博士王苏丽说。

近5年来，各级专家团队累计在岱接诊2.6万人次，开展各类手术1373台，有效破解海岛群众就医难题，大幅提升县域疑难重症救治能力。“通过深化联动机制，实现从‘输血’到‘造血’的转变，真正提升本土医疗人才的专业水平，最终更好地服务于县域内的老百姓。”岱山县第一人民医院党总支书记洪传坤表示。

“古城家宴·啤酒季” 带火定海夜经济



摄影 记者 张磊

□记者 吴建波

通讯员 玉婷 瑜洁 璐燕

与游客互动，氛围感十足。

17日晚，传统特色宴体验展示活动开幕。三家本土餐饮单位推出6桌地理标志宴，食安共富乡厨竞赛优胜单位推出2桌渔农八大碗，一道道兼具颜值与风味的海岛特色菜肴轮番上桌，集中展示了地标美食成果。

作为配套活动，“潮Yeah盐仓”2026盐仓夜市17日晚在匈牙利广场同步开市，这也是盐仓街道连续第四年打造夜间经济IP。20余家特色摊位、潮流餐车齐聚，本地小吃与网红美食香气四溢。此外，马岙街道的“森森人宠欢乐堡汪汪狂欢节”、双桥街道的“福涌双桥·泉是凉方”福泉村百日纳凉生活节等也相继登场，多点联动为夏夜增彩。

西堠门公铁两用大桥主塔实现“双封顶” 大桥建设将全面转入架梁施工阶段

人人勇挑担 全员拼实绩 聚力打好七大攻坚战

□记者 方智斌

本报讯 7月19日凌晨开始，在超高压泵车辅助下，中铁四局建设者将混凝土缓缓注入模板浇筑甬舟铁路西堠门公铁两用大桥4号主塔顶部（见图）。“此次主塔封顶浇筑预计持续十多个小时，浇筑的混凝土共计约492立方米。”项目施工团队相关负责人介绍，随着4号主塔顶部封顶，甬舟铁路西堠门公铁两用大桥主塔实现“双封顶”，大桥建设将全面转入架梁施工阶段。

据了解，西堠门公铁两用大桥4号墩、5号墩为主塔墩，塔高均为294米，是世界第一高的海中桥塔。去年12月30日，位于册子侧的5号主塔已先行封顶。

这次4号墩采用世界首创的嵌入式设置沉井基础，该设置沉井为双壁圆筒形钢结构，外径58米、内径36米、高37米，算上临时结构重达10000吨，平面尺寸达2640平方米，相当于6个标准篮球场场地大小。

连接金塘岛与册子岛的西堠门公铁两用大桥是甬舟铁路及甬舟高速公路复线关键性控制工程，选取“公铁平层”布置，中间为铁路，两侧为公路。大桥全长3118米，主跨采用1488米斜拉悬索协作体系，桥



摄影 通讯员 姚峰

面宽68米，创造了三项“世界首创”与五项“世界之最”，包括首次在跨海高速铁路桥梁采用斜拉悬索协作体系、首次应用空间变幅缆索体系、全球首创嵌入式设置沉井基础，以及世界最大跨度、世界最宽、世界最

高主塔、世界最大规模岩锚、世界最大直径桥梁钻孔桩基础。此外，工程还面临“三大、三高”六大技术难题及八大核心施工风险。

西堠门公铁两用大桥主塔实现“双封顶”，为大桥早日建成通车进

一步奠定了基础。甬舟铁路建成后，将改变舟山不通铁路历史，对于完善浙江铁路网布局，推动沿线旅游发展，实现宁波舟山一体化发展，以及融入“一带一路”和长江经济带建设具有重要意义。