

干航岸基织全链 万里蓝海谋新篇

——记舟山市山东商会会长王国锋

□见习记者 刘家琪

蔚蓝大洋，潮涌万里；钢铁巨轮，逐梦深蓝。

舟山，这座由2085多个岛屿组成的千岛之城，扼守中国东部黄金海岸线与长江水道交汇点，是航运网络中的重要节点。巨轮往来不息，贸易繁盛不衰，庞大的海事服务产业在这里拔节生长，也为无数奋斗者提供了建功立业的沃土。

山东汉子王国锋，便是这片沃土上的深耕者。三十年扎根航运事业，他以青春与热血，在东海之滨书写了齐鲁儿女实干创业的奋斗篇章。

■ 远洋砺志 初心如磐 ■

1995年，怀揣着对航海事业的憧憬，王国锋告别校园，登上远洋货轮的甲板，成为一名轮机员。波涛汹涌的航道，就此成为他的人生舞台。

初入船舶轮机舱，工作环境的艰苦远超预期；舱内常年维持五十多摄氏度的高温，设备运转的轰鸣声震耳欲聋，机油混杂着热浪的气味刺鼻呛人。在管线交错的狭窄通道里，王国锋每日往返穿梭，开展设备巡检与维护保养。

“一年里近8个月在海上漂泊，最长一次在船值守了近14个月。”王国锋回忆道。比劳累更磨人的，是漫无边际的孤独与对家人的牵挂。彼时通讯不便，一封从山东菏泽寄出的家信，漂洋过海抵达他手中时，已过去了整整半年。信封边角被海水浸得发皱，纸上字迹晕开，留下斑驳的痕迹。他总把信仔细叠好，贴身揣在工装胸口的口袋里，心里盼着：大海与陆地的距离，再近一点就好了。

古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。每当看到船舶在自己的悉心维护下劈波斩浪，稳稳驶向远方的地平线，心中涌起的成就感与使命感便成了支撑王国锋走下去的底气。

远洋航程也为王国锋打开了一扇通往广阔世界的大门。他随船抵达过俄罗斯、澳大利亚及东南亚等多个国家和地区，运输过棕榈油、化工品等各类货物；感受过赤道的炽烈阳光，见证过海上绚烂的朝晖夕阳；踏入过繁华喧嚣的国际大都市，目睹过底层民众的生活百态。走得越远，见得越多，他对航运服务行业的观察与思考便越深。

日复一日，年复一年，船换了一茬又一茬，王国锋积累了丰富的油化船队管理经验。2008年，凭借过硬的综合实力，王国锋升任国际航线油化船轮机长。

轮机长是船舶机舱的“总工程师”，发动机、发电机这些船舶“心脏”设备的运维管理，都由他牵头负责。轮机管理是航海保障的核心环节，如同船舶动力的“心脏起搏器”，直接决定着整艘船的航行安全与运行稳定。

“这十五年的海上生涯，不仅是学习与成长的十五年，更是不断战胜困难、超越自我的十五年。”王国



锋说。停靠过众多港口，在对比中他愈发清晰地感受到传统海事服务链条长、代理环节多、沟通成本高的行业痛点。“舟山港要跻身世界一流强港，拼的不仅是吨位，更是服务与管理的‘软实力’。”

■ 跨海布局 链通深蓝 ■

2024年11月，国务院正式批复《中国（浙江）自由贸易试验区大宗商品资源配置枢纽建设方案》，明确支持舟山深化国际海事服务基地建设，推动锚地供应服务从单一供油向物料补给、船舶维修等一站式服务拓展，允许开展锚地航修试点。

乘着政策东风，王国锋创办了舟山市西乔海事服务基地有限公司，担起了国际虾峙门中国（普陀）航运服务产业园的运营重任。

产业园选址朱家尖西岙，地处各大作业锚地的中心位置，依托现有产业园配套码头作为岸基服务保障码头。园区拥有机修车间、物料仓库、综合服务大楼三大功能区块，覆盖了船舶维修、船舶供应、船

员服务、低空经济、水下机器人清洗等业务形态。

“我们的目标，是构建‘1小时海事服务圈’。”王国锋指着墙上那幅数平方米大小的海事服务全产业链图谱说道。图谱上红蓝箭头交织，密密麻麻标注着船舶从进港到离岸的每一个节点。“以前，船舶维修、物料补给、伙食供应、船员换班、技术保障等环节散落在码头各处，现在我们把它们整合起来，实现一站式服务。”

长期以来，中国港口在国际航运服务中更多扮演“超级工厂”与“补给站”的角色，而在高端海事服务、规则制定及国际资源对接领域，往往处于被动承接状态。

“我们不仅要將本土优质的船舶维修、保税供应及绿色航运技术方案‘送出去’，更需要‘引进来’。”王国锋说。

全球航运版图上，希腊是他选中的出海第一站。作为知名的航运中心，希腊控制着全球约21%的运力，是联通欧洲乃至全球航运市场的关键枢纽。

今年6月，希腊波塞冬国际海事展期间，国际虾峙门中欧（希腊）海事服务中心在雅典正式揭牌，王国锋全程参与并见证了舟山海事服务国际化布局的

这一关键落子。“欧洲船东的需求可以直接对接普陀的产业资源，省去了传统的多层代理环节，不仅大幅降低了服务成本，更提升了响应效率。”

从东海之滨到爱琴海畔，跨越山海的布局背后，是王国锋带领舟山海事服务主动突围的决心。他正一步步锚定海事服务的新坐标，为舟山争取更多国际话语权与资源配置权。

■ 商路同行 共谋发展 ■

2025年5月17日，舟山市山东商会在普陀正式成立，王国锋当选为首任会长。本着“诚实守信、义利兼顾”的精神，一众在舟鲁商齐聚这片向海图强的热土。

“山东和舟山都有着发达的海洋经济和深厚的海洋文化底蕴。”王国锋告诉记者，成立商会的初衷，正是促进两地间的经济合作与交流，塑造新时代“鲁儒商”品牌形象。

商会成立，恰逢舟山解放75周年。王国锋率队专程看望在舟生活的山东籍革命老前辈，捎去家乡的问候与关怀，聆听他们讲述革命年代的峥嵘岁月与建设时期的奋斗故事。“山东和舟山渊源深厚，在舟山的山东籍老革命家很多，为舟山的革命与建设事业立下了汗马功劳。”在王国锋看来，前辈们的奋斗足迹是最珍贵的精神财富。

散是满天星，聚是一团火，商会会员企业遍布各行各业。为了精准对接企业需求，王国锋制定了走访计划，深入一线摸清会员企业的经营现状与发展难题。一次次走访中，各家企业专注本业、创新发展的蓬勃活力，也让他对商会的未来更添底气。

站在新起点，王国锋计划引进一批科技含量高、核心竞争力强的龙头企业入驻产业园。“目前园区企业数量已初具规模，但部分企业体量仍有提升空间。”王国锋坦言。与此同时，扩大商会“朋友圈”也是他的核心工作方向。“商会成立时间尚短，我们要让更多山东企业了解舟山、走进舟山、投资舟山，加入我们的队伍。”

不忘来时路，是守着修船人的风骨，守着大洋之上，那些奋斗的岁月；走好未来路，是延续人与船的羁绊，与行业共进、与时代同频。王国锋的人生，恰如港口的浪潮——永不止步、奔腾向前。

本稿图片由受访者提供

新通教育
Shinyway Education

30
周年
2025-2030

中國銀行 舟山市分行
BANK OF CHINA ZHOUSHAN BRANCH

赢在2030

面向AI时代的升学选择

第65届全球升学与就业教育展
暨《AI时代留学就业白皮书》舟山发布

07/04
13:30-17:00

13:30—14:00 签到
14:00—14:40 洞察未来行业，选择高潜专业
《AI时代留学就业白皮书》舟山发布
14:40—15:10 精准定位留学赛道，规划学业进阶之路
15:15—15:35 心向远方 留梦启航 中行伴您每一步
15:40—16:05 从KET到雅思 赋能中高考 圆梦留学

浙大预科项目组、多家国际院校校代亲临现场，《AI时代留学就业白皮书》重磅解读。
专业选择、就业形势、语言学习、金融规划资讯全囊括。
咨询电话：0580-2068172



舟山市 临城财富大酒店2楼四季厅