

从信阳到千岛之城：一位河南汉子的“水利”人生

——记舟山市河南商会会长、舟山恒山水利工程有限公司董事长郑德友

□记者 吴建波

在舟山，有一位操着河南信阳口音的汉子，他一年有200多天“泡”在水利工地，与泥浆和岩石打交道；在定海城东的一栋商务楼里，他又是117家河南籍企业的“大家长”，为老乡们的发展出谋划策。

他叫郑德友，舟山市河南商会会长、舟山恒山水利工程有限公司董事长。从河南农村“赤脚医生”到千岛之城的“治水工匠”，从单打独斗的“包工头”到百余家会员企业的“领头雁”，郑德友用近三十年的光阴，在东海之滨书写了一段关于奋斗、诚信与反哺的传奇。

一台挖掘机挖出的“第一桶金”

郑德友的故事，始于一场观念的巨变。1968年出生的他，早年在家乡河南信阳是一名乡镇卫生院的医生。然而，血液里流淌的那份闯劲，让他不满足于医院里按部就班的生活。

1997年，郑德友弃医从商，来到宁波。最初，他像许多初来乍到的创业者一样，带着130多位老乡在海塘工地上肩挑背扛。烈日下，独轮车碾过泥土，郑德友虽然赚到了辛苦钱，但敏锐地意识到，单纯靠体力永远无法实现跨越。

“我看到一个江苏老板，他租了11台挖掘机，天天不用干活，效率却比我们100多人都高。”回忆起那段往事，郑德友眼中依然闪烁着当初的震撼。那时候土方每方1.35元，挖掘机一斗下去就是两方。

郑德友做出了一个在当时看来极其大胆的决定：他找到挖掘机司机，提出以2000元一个台班的价格“租”下机器夜间作业。他利用自己对地形的精通，改进施工工艺，解决了土方滑塌的难题。那一夜，他的收入是以往的数十倍。

“那时候我就明白了，赚钱不能光靠力气，要靠脑子，要看准趋势。”这“第一桶金”不仅让他积累了资金，更让他坚定了走机械化、专业化水利施工的道路。2015年，郑德友正式收购舟山恒山水利工程有限公司，将事业的版图锚定在了舟山。

近年来，郑德友走遍嵎泗、桃花等小岛，深度参与了舟山“五山水利”“安澜工程”等多项重点民生工程。定海孝娘桥泵站的强排工程、五山水利“西调”工程……这些在暴雨台风天守护城市安宁的屏障，都凝聚着他的心血。

做工程，郑德友信奉“良心”二字。“水利工程是百年大计，是保老百姓命的，谁要是偷工减料，那就是谋财害命。”这是他常挂在嘴边的话。正是这份如岩石般



坚硬的担当，让恒山水利在舟山业界赢得了“铁军”的口碑，也让来自河南的施工队伍在激烈的本地市场竞争中站稳了脚跟。

让“流动的红旗”飘扬在海岛

在舟山，有近15万河南籍人士，注册企业千余家。过去，大家多是单打独斗，甚至因为信息不对称而在市

场竞争中吃亏。2019年10月，为了凝聚乡情、抱团取暖，郑德友牵头成立了舟山市河南商会，并高票当选为首任会长，2024年底又众望所归地连任第二届会长。

“商会不能只是吃吃饭、聚聚餐，那是一个‘家’，更是一所学校。”郑德友给商会的定位是“学习型商会”和“服务型商会”。

他做的第一件事是抓规范。商会成立了舟山市工商联系统第一家“劳动争议调解委员会”，邀请法律、税

务专家为会员企业“体检”，引导大家合法合规经营。“我们河南人讲义气，但现在更要讲法治。”郑德友常说，时代变了，暴富的机会过去了，企业必须走正道。

他做的第二件事是抓凝聚。2021年河南家乡遭遇“7·20”特大水灾，正在舟山打拼的游子们心急如焚。郑德友在商会微信群里一声号召，短短一个下午，就募集了44万余元善款驰援家乡。那一刻，舟山豫商的家国情怀展现得淋漓尽致。此外，无论是得知在舟老乡“献血大王”王福营家中失火，还是会员企业职工患病，郑德友总是第一时间组织慰问捐款，将商会的温暖送到最需要的地方。

千里之外的点灯人

虽然身在舟山，郑德友的眼睛始终望着家乡河南固始的方向。2022年清明，受疫情影响，郑德友没能回乡祭祖。但他通过“云监工”的方式，指挥着工人将100盏太阳能路灯安装到了老家广店村的村道上。那一刻，漆黑的村庄亮堂了，村民们的心也暖了。“我是一个农民的儿子，我知道黑灯瞎火走夜路的难处。”郑德友说。

这已经不是他第一次反哺桑梓。作为固始县人大代表，他已连续十余年资助村里的五保老人，捐款修建村小学教学楼，为村里修了第一条水泥路。他常说，企业做大了，就不是自己的了，是社会的，回馈是理所应当的。

从信阳到舟山，跨越千里的山与海，郑德友的身份在变，但那份“中”字头的耿直与厚道从未改变。他用汗水在东海之滨浇筑起一道道安澜屏障，也用乡情在舟山搭建起一座豫商精神的桥梁。

谈及未来，年近花甲的郑德友语气平和却坚定：“我最大的心愿，就是把儿子扶上马送一程，让恒山水利能传承下去，让河南商会能成为5A级商会。在舟山这块热土上，我们不仅要去做工程的‘铁军’，更要做文明的‘标兵’。”

本稿图片由受访者提供

ZHOU SHAN
舟山
有你更美好
和谐生活 文明新风

舟山市自行设计作品