

招商引资是一场自我完善的革命

海客谈 | 一叶扁舟

今年3月,专注X射线探测器核心部件技术的钛光科技正式签约落户定海工业园区。从最初只打算在舟山设立销售和检测部门,到最终将研发、产线全部落地,这一转变的背后,是市、区两级招商团队20多次跨城往返,是1500万元产业基金的“雪中送炭”,是对厂房、人才政策等一揽子保障及“拎包入住”式服务的全力落实。一个项目的成功落地,是企业“用脚投票”的结果,更是一次地方政府以招商引资倒逼自我完善的生动实践。

不遗余力实施项目攻坚

招商引资,从来不是坐等客商上门,而是主动出击、锲而不舍的攻坚。钛光科技的招引过程,可谓风尘仆仆、锲而不舍。早在3年前,定海区就与企业接洽,彼时企业根基未稳,只能“静待花开”。3年间,政府部门始终保持密切联系,关注其发展动态。直到去年,企业想拓展船舶海工市场,起初只打算在外设立销售部门,并未考虑研发和产线。

面对这一“保守”方案,舟山并未放弃,而是组织了一支由市科技局,定海区委人才办、区经信局、区投促中心等多部门组成的招商队伍,专程赴杭州登门拜访。企业负责人惊讶于舟山团队的阵容之大,更被其“将海洋特色优势作为创新生态重要内容”的诚意所打动。此后,市、区两级联动,累计拜访

企业20多次,每一次都带着精准的方向,高效帮助企业纾解困。

定海区投促中心相关负责人深夜10点多从舟山出发赶往杭州,仅休息三四个小时,一早便出现在企业门口,早晨8点多又匆匆返程——这种“马不停蹄、风雨无阻”的拼劲,正是项目攻坚的缩影。企业发展缺资金,定海区高质量发展产业基金开启绿色通道,使钛光科技获得1500万元支持;企业缺场地,定海区投促中心先实地考察多个备选场地,摸清情况后形成清单,让企业一趟跑完、当场拍板;定海工业园区提供“拎包入住”的生产环境;区委人才办提供整套人才政策支撑。这种“把企业痛点当攻坚点,以钉钉子精神打通最后一公里”的作风,让企业从犹豫到坚定,最终将研发和产线全部落地。这种攻坚精神,正是招商引资成功的第一把钥匙。

精准施策彰显比较优势

习近平总书记指出:“各地区要准确把握在全国发展大局中的定位,强化主体功能,发挥比较优势。”招商引资不是简单的“攻关”,而是以突显比较优势、吸引用脚投票,使资源得到最佳配置。舟山最大的比较优势是海洋经济——建设大宗商品资源配置枢纽、打造现代海洋产业体系,这为相关企业提供了广阔的发展空间。

钛光科技的新型X射线平板探测技术,可远程遥控对船舶焊接点拍X光片,解决船舶焊接质量检测的共性

痛点。舟山是全国重要的船舶修造基地,产业需求与企业技术天然契合。招商团队在对接中,让企业看到:在舟山,不仅能获得市场订单,更能融入完整的产业链生态。

更关键的是,舟山在利用优势的同时,也在再造优势。传统招商引资靠“拼土地、拼补贴”,但公平竞争审查、土地财政退潮等约束使这一模式难以为继。舟山转向“拼生态、拼服务、拼链式协同”,以专业投行思维对接项目,以全生命周期服务陪伴企业成长。舟山把自身定位为企业的“创业管家”,而非传统的“审批者”。这种比较优势的再造,正是招商引资从“量”到“质”转变的核心。

精准施策,就是要找准企业的痛点、产业的堵点,然后集中资源、靶向破题。钛光科技的落地证明:当一个地方的比较优势与企业的核心需求精准对接,当产业生态与服务能力形成叠加效应,招商引资就能从“求商”变为“选商”,从“单向引入”变为“双向奔赴”。

举一反三优化营商环境

一个成功的招商案例,不应只是“盆景”,而应成为可复制、可推广的“风景”。钛光科技的落地过程,为舟山优化营商环境提供了宝贵的经验:建立多部门联动的招商机制,打破部门壁垒,形成“一件事”推进合力;建立企业全生命周期服务体系,从初次接洽到落地投产,再到后续市场开拓,全程“管家式”陪跑;建立灵活的金融支持

机制,产业基金“绿色通道”、容缺办理等创新做法,可固化为制度规范。

举一反三,更要以个案推动全局。钛光科技获得1500万元基金支持的渠道,是否可以推广到其他优质科创项目?定海区投促中心提前筛选场地的做法,是否可以形成“标准化选址服务清单”?这些细节的提炼与固化,正是营商环境持续优化的题中应有之义。

钛光科技的案例表明,招商引资“一切围绕项目转”,在以需求为导向、以问题为导向的灵活应变、特事特办中,政府治理方式悄然发生着深刻变革。这种变革,是以招商引资为载体和试金石,倒逼作风、机制与能力的重塑。

习近平总书记强调,“营造稳定公平透明、可预期的营商环境”。舟山的实践告诉我们:营商环境没有最好,只有更好。每一次成功的招商引资,都是一次对现有服务体系的检验和升级。把个别中的好做法上升为制度,把攻坚中的好作风固化为常态,就能让“钛光速度”惠及更多企业。

招商引资是一场自我变革的革命。从“坐等上门”到“主动出击”,克服的是惰性思维;从“各自为政”到“协同作战”,终结的是服务碎片化;从“拼优惠”到“拼生态”,打破的是路径依赖。当更多像钛光科技这样的项目纷纷落地,当每一次攻坚都转化为制度进步的阶梯,舟山的营商环境将无限接近“最优”,海洋经济的高质量发展就有了坚实的支撑。这,正是“自我变革”的题中应有之义。

“村事社办”值得推广开来

海客谈 | 阿培

小岛居民搬迁到本岛后,户籍仍在老家,办个高龄补贴、医保报销等事项,还得坐船回岛,一来一去就是一整天。这样的“回岛办事”之苦,许多“岛迁”居民深有体会。近日,普陀区在沈家门街道中大社区和东港街道莲洋社区试点推行“村事社办”模式,让居民在家门口就能办理23个民生事项,告别了奔波之苦。这一创新,不仅是便民之举,更是基本公共服务一体化改革在末端的精准落子。

“村事社办”的实质,是让服务跟着人走,而不是人追着服务跑。过去,群众办事的“堵点”往往在于行政区划壁垒和数据孤岛。你住在城里,户籍却在小岛,很多事就得返岛办理,一来二去既费时又花钱。将高频民生服务事项集成到本岛社区,通过数据互通、窗口互认、工作人员跑腿,让“异地可办”成为现实。截至目前,两个试点社区已累计办结事项160余件,平均时长缩短50%。效率的背后,是服务理念的根本转变——“最多跑一次”升级为“就近跑一次”,甚至“不用跑”。

更可贵的是,普陀在试点推进中采取了“两条腿走路”的务实策略。一方面,对数据已经打通的23个事项,实行“一键办理”;另一方面,对暂未打通数据的事项,由“联络员”每周坐船往返,代替群众跑腿。这种“技术+人工”的双轨制,确保了过渡期服务不中断、群众不折腾。不因技术未成熟而让群众继续受累,而是先用人工补位,再逐步推进数据共享,这正是“以人为本”的生动体现。

“村事社办”的意义,不仅限于服务小岛搬迁居民。放眼舟山,人口流动日益频繁,人户分离现象普遍。许多小岛居民在外工作生活,户籍所在地还有老人、房产、社保等事务需要办理。如果都能像试点社区这样,打破地域限制,让群众就近“遥办”老家的事,那将节省多少社会成本,提升多少幸福感?

“村事社办”的愿景,就是让每一个村社都像是一个“政务便利店”,无论你户籍在哪里,都能到附近社区办理高频民生事项。这无疑需要更高层级的数据共享和系统对接。普陀已迈出第一步——计划到今年10月,全区所有村社实现“村事社办”事项无差别受理、同标准办理。下一步,应积极推动市域范围内数据互通互认,逐步升级全市一体化“跨岛通办”。

基本公共服务一体化,就是要让群众在每一个细节中感受到“同城待遇”。普陀的“村事社办”改革,以“小切口”解决了群众“大烦恼”,其经验完全可以推广而广之。民生便利的每一小步,都是共同富裕的坚实一步。期待“村事社办”走向更远,让更多人享受到“办事不跳岛”的便利。当村社窗口成为家门口的“办事大厅”,当群众不再需要为办事而奔波,共同富裕的幸福底色就会更加厚实。

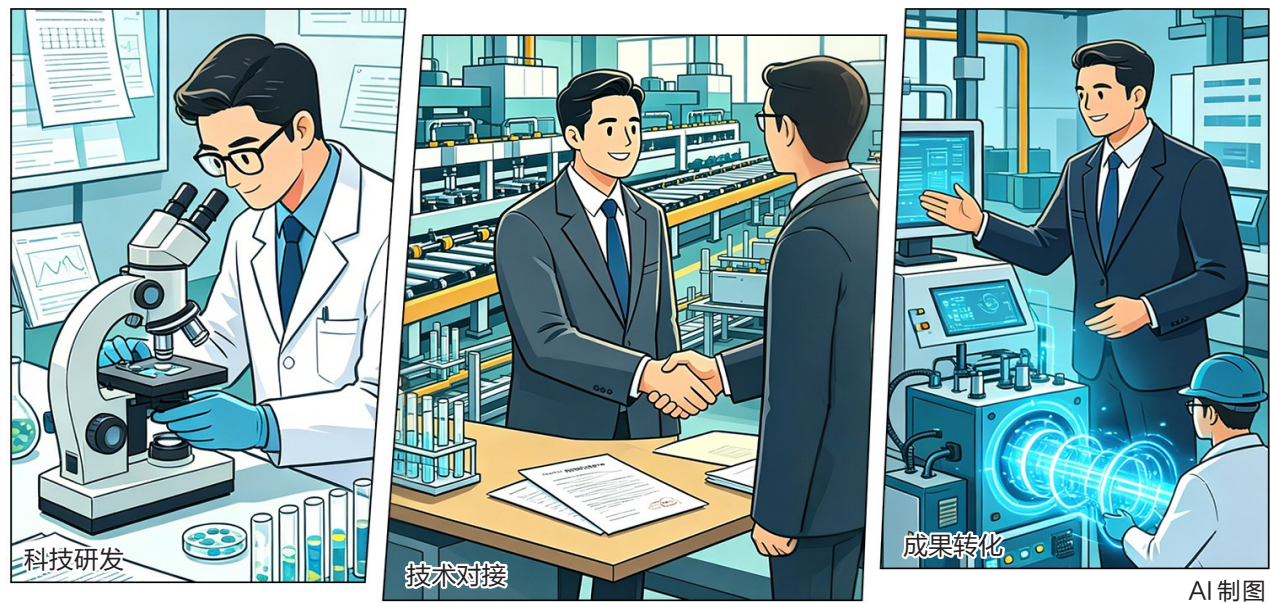
让实验室通向生产线

点滴录 | 小小

日前,“智汇仙岛 链接未来”2026岱山县石化新材料产业集群成果对接会举行。科研院所专家带着前沿技术,科创平台带着精密设备,企业带着真实需求,三方坐到一起,瞄准产业痛点精准对接。这场对接会的目的只有一个:推动科研成果从实验室走向生产线。

岱山是绿色石化产业的重镇,浙石化等龙头企业集聚。但产业要做大做强,不能只靠规模,更要靠创新。企业渴求技术、期盼人才,而科研院所的科研成果却常常“锁在柜子里”。中间的“断层”不打通,产业升级便无从谈起。此次对接会,正是对症下药——聚焦企业真实技术需求,匹配高校科创资源,让供需两端精准握手。

国家新材料测试评价平台岱山分中心、大型石化装置检验检测技术研究重点实验室等平台亮出家底,浙江海洋大学、东海实验室等科研团队带来工业催化、石化下游高附加值技术等成果。企业与专家面对面,谈技术、聊合作,不少当场达成意向。这种“点对点”的精准对接,比粗放式的招商推介更务实、更高效。



科技成果转化,难的是“最后一公里”。实验室里验证可行的技术,到了生产线上未必能用;企业急需的解决方案,科研人员未必知晓其实际应用场景。岱山的做法值得肯定:一方面,建好本地科创平台,让企业有技术难题能找到“娘家”;另一方面,主动邀请外部科研力量带着成果“上门相亲”,让好技术找到“好婆家”。政府当好“红娘”牵线搭桥,企业当好“出题人”提出需求,科研院所当好“答题人”攻关破题,三方同向发力,转化之路才能越走越宽。

通过持续的技术对接、成果转化,让更多实验室成果在生产线上生根发芽,绿色石化产业就能不断从“大”走向“强”,将“特色”转化为“优势”。期待这样的对接会成为常态,让科技创新的“关键变量”转化为产业升级的“最大增量”。

渔村记忆需要多载体记录

海客谈 | 李海州

驻滩泗青沙村两年,省级文化特派员孙科鏊策划编撰了一本书——《青沙潮痕:滩泗古渔村的百年记忆》。他还将书带到村中,与村民一起分享、回味海岛往事。在文化特派员制度推行过程中,像孙科鏊这样能沉下心来、扎下根去,最终拿出一份沉甸甸成果的,在当下并不多见,值得点赞。

然而,感动之余,一个更深层的问题值得思考,仅凭一册图书,还难以承载生生不息的海岛文脉。守护渔村文脉,既要有文字成书的静态留存,更需

要多元载体构筑立体容器,让渔村记忆融入当下、代代相传。

渔村记忆是海岛乡村的精神根脉,其守护与传承具有不可替代的现实价值。青沙村是典型的古渔村,世代渔民与风浪搏击,积累了独特的生产方式、生活习俗、方言俚语、渔民号子、家族往事。这些记忆不是简单的“旧事”,而是沉淀了独有的海洋民俗、乡土伦理与生存智慧,是浙江海岛渔文化的鲜活缩影。

留存渔村记忆,就是守住海岛人的精神根脉与身份认同:对原住民而言,渔俗乡愁串联宗族过往,维系邻里乡情与乡土归属感;对地域发展而言,

渔文化是海岛差异化发展的独特资源,是乡村文旅、特色产业的文化底色;对海洋文明而言,渔村百年变迁记录沿海渔业发展史、沿海居民顺应海洋、敬畏自然的生存哲学,填补了民间海洋史料空白。丢失渔村记忆,海岛乡村便只剩海景外壳,失去人文灵魂。

一本书是记忆的“纸质容器”,但渔村记忆落地生根,还需要多元载体协同护航。例如视频影像:老照片修复与展览、短视频记录渔村日常、口述史纪录片拍摄等,都可能成为未来的“数字遗产”。非遗技艺也是一种容器,比如扶持船模制作、滩泗渔歌、渔家绳结等本土非遗项目及传承人,

开设乡村传习工作坊,常态化面向村民、中小学生开设体验课。实体空间也是一种容器,比如渔俗风情馆、乡村博物馆等,收藏老渔船、渔绳结、捕捞渔具、老照片等老物件,把静态文物变成看得见摸得着的记忆载体,打造沉浸式渔俗空间。

保留渔村记忆,图书是一颗种子,也是渔村记忆的重要根基。同时还可以用数字、非遗、空间等多元载体记录,多措并举搭建多层次记忆容器,才能让渔村记忆不止封存于书页,更扎根乡土、浸润人心,在海岛乡村振兴进程中永续传承、焕发新生。



本版署名文章不代表本报立场
每个人都应有话筒,欢迎争鸣

培养担当民族复兴大任的时代新人

弘扬共筑美好生活梦想的时代新风