

风雨卅载高佳庄 商脉领航启华章

——记舟山市江苏商会会长高金保

□见习记者 刘家琪

在舟山餐饮界，提起“高佳庄”，几乎无人不晓。这家本土酒楼，承载着无数本地人的记忆与情怀。从定海晓峰岭一间不起眼的小餐馆起步，到如今拥有七家大型直营门店、600多名员工，高佳庄已成为本土餐饮的标杆。这条路，创始人高金保走了三十余年。2024年11月，高金保再担新使命——当选舟山市江苏商会首任会长。从深耕餐饮实业到搭建商会平台，他的人生传奇，正翻开崭新的篇章。



餐饮创业 铸就品牌

回望1980年代的军旅岁月，高金保的眼神依旧坚定。在部队炊事班的日子里，他每日与锅铲、灶台为伴，不仅练就了一手好厨艺，更磨砺出吃苦耐劳的韧劲和敢闯敢试的勇气。

1990年，脱下军装的高金保怀揣着对烹饪的一腔热爱，瞄准舟山餐饮市场的蓝海，毅然踏上创业经商之路。彼时的他，没有显赫学历，更无雄厚资本，靠着亲戚、朋友和战友的帮衬，开起了一家名为“晓峰岭”的小饭店。“当时店面很小，只有五六张桌子。”高金保回忆道。虽然只有6名员工，但小饭店以实打实的口味与诚意，很快攒下好口碑，生意日渐兴旺。

1996年，高金保决定扩充店面，他将饭店迁至

定海西门，正式挂牌“高佳庄饭店”。他确立了“以舟山海鲜为主，物美价廉、经济实惠的百姓饭店”这一定位，生意愈发红火，赢得越来越多顾客的认可。

真正让高佳庄实现品牌化跨越的，是1999年的一次关键抉择。当时，高金保敏锐洞察到普陀区的未来发展机遇，力排众议投入100万元，租下东河路一处1000多平方米的店面。历经半年的装修与筹备，2000年3月18日，“高佳庄海鲜超市酒楼”盛大开业。琳琅满目的海鲜、好吃不贵的定位和热情周到的服务，让酒楼一开业便迅速赢得市场，成为本地客人和外地游客排队用餐的热门之选，被授予“老百姓满意的五星酒店”。

十年磨一剑，高佳庄自此在舟山餐饮市场站稳脚跟。此后，高金保带领高佳庄深耕舟山本土、步步为营：2010年“高佳庄真鲜酒楼”落户临城；2013年“高佳庄东港海鲜酒店”在东港开业；2014年在市场

低迷期，逆势开办分店“高佳庄百合店”……一家家门店相继亮相，高金保的商业版图愈发壮大。

“企业永远处在变革的过程中，不变意味着止步不前，我们必须随时跟着市场的脚步前进。”高金保说。面向未来，高佳庄立下了清晰愿景：成为全国海鲜餐饮标杆，铸就幸福百年企业。

以心经营 大爱润企

在企业发展壮大时，高金保始终在思考一个问题：一家企业何以行稳致远、基业长青？

为此，他始终没有停下学习的脚步，多次带领公司管理人员外出考察，走访国内头部餐饮企业，汲取先进经营管理思维，联动行业资源，搭建互助共享的交流平台。

2020年，高金保结合企业发展现状与本土经营特色，整合行业优秀管理经验，牵头编制了《高佳庄哲学手册》，确立企业专属经营理念。全员以“作为人，何谓正确？”为行事准则，以此规范管理、凝聚团队，筑牢企业长久发展的文化根基。

思想的光芒照进现实。在企业内部管理方面，高金保将提高员工福利待遇作为己任。针对外地员工“安家难”的问题，公司推出购房首付资助计划，累计助力30余名员工在舟山扎根。

“2014年，公司有两名员工罹患重病，我得知后亲自联系上海医院，并派公司驾驶员将员工送往上海救治，期间多次看望并送上慰问金。”高金保说。此外，他格外关注退伍转业军人的就业问题，先后为20余名老兵提供工作岗位。

修己安人，兼济乡里。在社会公益事业方面，2004年高金保捐助50万元用于修建家乡公路，让泥泞小道变成便民通途，赢得乡邻一致赞誉。公司工会成立后，他又出资10万元组织员工常态化开展敬老慰问，用行动传递温暖。

三十余载笃行实干，终获行业认可。2015年，高金保荣获中国餐饮协会颁发的“金鼎奖”；2017年5月，他被推选为舟山餐饮协会会长。在更广阔的行

业舞台上，他带头出资出力，倾心为舟山餐饮行业高质量发展赋能。

执掌商会 共赴新程

深耕餐饮铸就高佳庄，是他坚守实业的初心；聚力乡贤组建商会，是他反哺群体的担当。

2024年11月9日，舟山市江苏商会正式成立，高金保当选首任会长。在舟山这片充满希望的土地上，苏商群体迈出了“苏商同舟、‘苏’写未来”的坚实步伐。

舟山市江苏商会，是在江浙籍创业者的精神家园，更是联结乡情、互通资源、聚力发展的重要载体。商会目前已发展会员单位110余家，汇聚众多在舟拼搏奋进的江浙籍企业家，业态覆盖多类主流市场领域，已然成为助力舟山经济社会高质量发展的一支重要力量。

回望商会成立元年，创会团队以一代人的初心与格局，秉持“做难事、做正事、做长久事”的发展理念，锚定商会既定发展主旨，带领全体同仁凝心聚力、同向而行。商会始终以服务立会为核心主旨，聚焦“强健企业、强化赋能、厚植乡情”三大发展方向，以主动前置、精准响应的服务为工作抓手，充分发挥政企桥梁、行业纽带、乡贤平台的职能，各项会务工作逐渐走深走实、落地见效。

立会不易，兴会更需久久为功。结合商会发展现状，高金保与全体会员共同商议，擘画长远发展蓝图。确立“固本稳进、聚焦求实”的工作总方针，从素养培育、企业赋能、乡情凝聚、规范办会、社会责任五大维度稳步发力，推动商会会务规范化、服务精细化、乡情常态化。

又踏层峰辟新天，更扬云帆立潮头。高金保的故事，是匠人精神与商业智慧的共鸣，是个人奋斗与时代浪潮的交响。属于高佳庄、也属于舟山市江苏商会的未来航程，正驶向更加波澜壮阔的星辰大海。

扎根海岛三十载 筑梦前行续华章

——记舟山市湖州商会会长余海龙

□记者 俞浙前

清晨，舟山群岛的海风还带着些许凉意，余海龙已经站在了建筑工地上。他头戴安全帽，目光如炬地审视着施工现场的每个角落与细节，严抓质量、狠抓安全。三十多年来，他就是这样，揣着梦想和图纸，在这片滩涂上开创自己的事业——从安装工程的“拓荒者”到房屋建筑总包的“掌舵人”，从湖州鱼米之乡到这座海上岛城，余海龙用脚步丈量着这片第二故乡，用钢筋水泥浇筑着自己的人生坐标。

东海潮涌立潮头 智能拓荒启新程

上世纪八十年代末，舟山这座海岛城市对发展远距离网络建设有着迫切需求，并催生了基础设施建设的热潮，也吸引了年轻的余海龙。“那时候真的存在‘项目等人’”，回忆起创业初期，他的眼中依然闪烁着光芒。当时的舟山，新建楼宇的智能化安装与老旧小区通信网络建设亟待开发。余海龙敏锐地捕捉到了这股时代浪潮，正式成立了浙江创意网络工程有限公司，一头扎进了建筑智能化安装工程这片当时少有人涉足的领域。创业起步阶段资金少、人手缺，设备也相对简陋，余海龙既当老板又当工人，扛着器材走街串巷，踩着泥泞踏勘点位，饿了啃几口冷面包，累了随便找个台阶就能歇脚。凭着湖州人特有的踏实劲和敢闯敢拼的韧劲，他带着团队啃下了一个又一个硬骨头，拿下了一个又一个项目，一点点在舟山建筑安装领域站稳了脚跟，也渐渐打出了“创意网络”的口碑，完成了从普通打工创业者到建筑安装领军者的第一步跨越，在东海之滨的浪潮里，立住了自己创业的第一根桩。

破茧成蝶谋转型 多元筑基铸精品

行业的发展从不会一帆风顺。2010年前后，随着各类高科技网络公司纷纷崛起，市场的竞争日趋白热化。建筑安装类专业承包，就像一艘只能在内河航行的小船，难以抵御大海的风浪。余海龙深知，若想在建筑领域长远立足，必须突破传统专业承包的局限，向工程总包方向转型。

“企业要生存，就必须打破天花板。”这是余海龙当时给团队定下的基调。2011年是公司发展史上的一个重要转折点——聘请专业的建筑工程技术人员，组建专业的工程总包施工团队，这一年，公司

更名为“浙江昌屹建设有限公司”。这一改变，不仅是品牌升级的标志，更意味着经营规模与业务范围的全面跃迁。

这一次，余海龙把目光投向了更广阔的天地。从机电、装修、消防、古建筑等专业承包，逐步扩展到房屋建筑总包、市政公用总包、机电工程总包等领域。从单一的“线”到复杂的“面”，人才的充实、技术的精进、团队的壮大，昌屹的核心竞争力越来越强。

如今环顾岛城，许多地标性建筑和民生工程都留下了昌屹的深刻印记。

在商业楼宇领域，东海府、皓达实业大楼、盛江大厦等建设项目，以先进的施工工艺和现代的施工技术，成为了城市天际线的一部分。

在公共建设领域，舟山港综合保税区进口商品交易展示中心、海事大楼装修工程、舟山市清廉教育馆建设工程等项目，更是以高品质的施工质量赢得了广泛认可，成为了同类项目中的标杆样板。

“建筑不仅是钢筋水泥的堆砌，更是承载梦想的基石。”余海龙常说，“每一个项目都是一份责任”。正是这种精益求精的工匠精神，让昌屹建设在舟山激烈的建筑市场中，硬生生闯出了一条属于自己的“昌盛屹立”之路。

以商为媒聚乡情 翰墨丹心架虹桥

事业有成的余海龙，并没有忘记自己作为“新舟山人”和“老湖商”的双重身份。2024年12月，他当选为舟山市湖州商会会长，这让他肩上的担子更重了，也让他思考如何将个人发展与两地联动结合起来。

“乡情是纽带，发展是目标。”余海龙将商会打造成了在舟湖商的“娘家”。他定期组织座谈交流、企业互访，不仅分享建筑行业的技术经验，更别出心裁地牵头举办了“湖州长兴和舟山普陀两地书法联展”。作为浙江省书协会员，他巧妙地将文化自信与商业交流融合，让乡贤们在墨香中增进情谊。任职商会会长期间，余海龙还带领商会成员组建“商



会+学子”助威团，积极参与到“浙BA”篮球赛的助威活动中，他曾多次百忙之中从外地赶回舟山为家乡球队加油。这看似是体育活动，实则他凝聚人心、展示在舟湖商精神风貌的生动实践。

作为普陀区政协委员，余海龙积极参政议政。他深知，商会不仅是联谊的平台，更是助推器。他积极推动舟山与湖州两地在绿色建筑、古建筑修复技术上的合作，将舟山的施工经验引入家乡，同时也把湖州的文创理念带到舟山。

初心如磐向未来 智启新篇再出发

从网络建设拓荒的“探索者”到建筑施工行业

的“守护者”，再到商会发展的“践行者”，余海龙的创业征程始终与时代同频共振。

在舟山这片创业沃土上，余海龙不仅实现了人生价值的跨越，更带领着昌屹建设和湖州商会，实现了从“1”到“N”的裂变。他用三十多年的坚守诠释了新时代企业家的担当——既要脚踏实地，在每一个项目中追求卓越，又要仰望星空，在服务大局中实现价值。

海风依旧，战鼓催征。站在新的历史起点上，余海龙正带领着他的团队，紧跟智能化、绿色化建筑的时代潮流，继续在舟山这片热土上深耕细作。他就像屹立在海边的礁石，任凭风吹浪打，依然坚定地守护着自己的梦想——筑梦海岛，行稳致远。

本版图片由受访者提供