

破局者进 创新者强

解码工行舟山分行“聚链大宗 赋能蓝海”的时代担当

通讯员 王立

东海浩渺，千岛如棋。建设大宗商品资源配置枢纽，是党的二十届三中全会以来全国自贸试验区首个全产业链集成创新改革，是浙江建设高能级开放强省的关键一招，更是舟山落实国家战略、做强开放门户的关键抓手。在“人人勇挑担、全员拼实绩”实干争先的氛围中，中国工商银行舟山分行以“聚链大宗 赋能蓝海”为行动旗帜，将自身发展战略深度锚定于国家战略坐标，以金融之力穿针引线，在东海之滨编织起一条横贯储运、加工、海事服务、贸易、交易的大宗商品全链条服务网络，正在成为大宗商品资源配置枢纽建设中不可或缺的金融主力军，彰显国有大行的时代担当。

“聚链大宗”：穿珠成链的金融智慧

“聚链大宗 赋能蓝海”——这八个字，是工行舟山分行为服务大宗商品资源配置枢纽建设量身打造的品牌宣言，是主动服务国家战略、落实枢纽建设任务的坚定承诺。细细品读，其中蕴含着深刻的战略洞察。

“大宗”二字，绝非仅仅是商品体量的概念。石油、天然气、铁矿石、有色金属、粮食……这些被称为“工业血液”“经济命脉”的基础性资源，关乎国家产业链供应链安全与韧性。

2024年11月，《中国（浙江）自由贸易试验区大宗商品资源配置枢纽建设方案》获国务院批复，舟山被赋予打造“三基地两中心”的时代重任。2026年，国务院正式批复同意舟山港综合保税区扩区，标志着舟山港综保区迈入以大宗商品为特色的新发展阶段，建设要求进一步具象为项目版图。面对国家战略的层层落地，在当地市委市政府与上级行的指导下，工行舟山分行迅速响应，将顶层设计转化为具体行动方案。

然而，大宗商品产业链条长、环节多、参与主体复杂——从深水码头的储运基地到炼化加工的生产线，从跨境贸易的结算窗口到全球市场的定价博弈，任何一个环节的金融“断点”，都可能影响整条产业链的运转效率。

“聚链”二字，恰是对这一痛点的精准回应。“链”者，一曰产业链，二曰资金链，三曰服务链。工行舟山分行要做的，正是以金融手段破解产业链痛点，将散落于产业链各环节的节点企业聚合起来，把断裂的资金链条衔接起来，使分离的服务链条贯通起来。这既是一种能力，更是一种担当。

“聚链”之道，讲究的是找准连接点、打通堵点、激活节点。大宗商品跨境融资，是一个长期困扰行业的难点。2025年11月，工行舟山分行在中国人民银行舟山市分行的指导下，联动境外分行，成功落地全市首单“银行办外债登记+非标仓单跨境质押”业务，融资额1000万元，为同类大宗商品提供了“资产盘活”的全新路径，也为产业链上游企业打开了跨境融资的“高速路”。

这仅仅是“聚链”实践中的一个缩影。在2025年，工行舟山分行围绕大宗商品产业链关键环节，在大宗商品储运、加工、贸易、交易、海事服务等核心板块，累计投放贷款超426亿元，为大宗商品资源配置枢纽建设注入了强劲的工行动能。在油气全产业链领域，该行推行“名单制”精准管理，五年来累计投放贷款超800亿元，深度融入原油进口、仓储运输、炼化加工、产品贸易等全链条，助力舟山打造世界级油气产业集群。

从单点突破到全链贯通，“聚链”的本质是金融服务从“点对点”到“链对链”的升级。当每一颗产业链上的“珍珠”都被金融之线串联起来，整条产业链的价值便不再是个体加总，而是几何级数的倍增。



本版图片由工行舟山分行提供

“赋能蓝海”：向海图强的时代担当

如果说“聚链大宗”是向内聚力、强筋健骨的金融智慧，那么“赋能蓝海”则展现了工行舟山分行向外拓展、拥抱海洋的战略视野。该行以赋能蓝海为己任，将国家“海洋强国”战略导向转化为精准的金融支持。

“蓝海”一词，在此至少有三层意涵。其一为地理之海——舟山地处东海之滨，海域辽阔、深水良港众多，是中国面向太平洋的重要门户；其二为产业之海——海洋经济是舟山的命脉所在，从油气储运到海事服务，从绿色石化到海洋渔业，庞大的蓝色经济版图正在加速成型；其三为战略之海——在国家“海洋强国”战略的大棋局中，舟山无疑是关键落子。

赋能，就是给这片蓝海注入澎湃动能。2025年9月，第四届全球数字贸易博览会期间，一场以“聚链大宗赋能蓝海”为主题的系列产品发布会在

杭州举行。工行浙江省分行携手舟山市政府，发布《大宗商品资源配置枢纽建设及海洋经济金融服务方案》，18条金融支持政策系统勾勒了全方位支持枢纽建设的行动纲领。

2025年12月，工行舟山分行推出《大宗商品资源配置枢纽建设实施方案（试行版）》，将宏大战略细化为客户拓展、产品创新、风险管控等具体路径。2026年，该方案进一步完善升级，形成更具针对性、操作性的年度版本。正是这种“一年一迭代、一策一落地”的务实作风，让“赋能”二字不止于口号，而是转化为一批可复制、可推广的金融创新成果，切实服务于国家战略落地。

赋能蓝海，关键在于“精准滴灌”而非“大水漫灌”。这既是服务实体经济的具体举措，更是践行国家战略的务实行动。

作为跨境金融创新的先行者之一，工行舟山

分行将精准赋能放在首位，于2017年挂牌成立工行舟山自贸试验区支行，并以此为抓手支持自贸区业务。2018年，该行率先推出“自融通”风险参贷业务，开创跨境融资新模式，并在后续逐步构建起辐射亚欧市场的金融服务网络。2024年，该行进一步成立交易中心，将跨境金融业务推向新的能级。除了抓好自贸区的跨境金融业务方面的工作，在金融支持上，该行还将信贷资源向海洋文旅、航运服务等蓝色经济重点领域倾斜，引导更多金融“活水”润泽蓝色经济全产业链。截至一季度末，已对全市“九大产业链”支持项目贷款共计120余个，累计投放资金超600亿元。

从油气全产业链到海洋渔业，从绿色石化到海事服务，工行舟山分行以“一链一策”的精准服务，在海洋经济的广阔蓝海上，搭建起一座座金融服务的灯塔，照亮产业前行的航程。

向新而行：制度创新下的金融破局

色发展战略贡献了工行智慧。

在科技金融领域，该行全力做好科技金融大文章，精准服务科技创新与成果转化。针对科创企业特点，推出“浙科e贷”等产品体系，有效满足中小科创企业多元化融资需求。设立工行舟山分行营业部为科创重点支行，组建分行级柔性服务团队，显著提升科技金融服务专业能力与效率。截至今年一季度末，该行科技企业贷款余额突破160亿元，较年初增长超15亿元，其中“浙科e贷”余额较年初增长近5000万元。

在普惠金融领域，工行舟山分行精准对接全市传统特色产业客户融资需求，持续加大信贷支持力度。该行立足渔区产业特点，在海洋渔业方面，创新研发“渔船购建贷”金融产品，精准破解渔业企业融资难题，全力支持舟山市“一条鱼”特色产业链发展。此外，该行还将金融“活水”引入海岛渔村，以“渔业贷”为产品媒介为渔民解决融资难题，截至今年一季度，该行渔业贷余额突破3.3亿元。

今年4月，工商银行总行发布“春煦行动

2026”跨境人民币全面金融解决方案，推出全球账户开立、跨境贸易结算、实业投资、内外联动融资等十大服务体系，对符合条件的境内外企业、机构等客户提供跨境人民币融资支持，工行舟山分行迅速响应，推动政策红利向舟山企业精准传导，直达实体经济末梢。制度的突破、产品的迭代、服务的升级，共同构成了工行舟山分行服务大宗商品资源配置枢纽建设的“创新引擎”。每一个“首单”、每一次“首创”背后，都是对传统金融服务边界的突破，更是对国家战略最有力的响应和最务实的担当。



全球视野：从舟山走向世界的金融链接

大宗商品是全球经济的命脉，其资源配置枢纽的金融支撑也必须具备全球化视野。工行舟山分行的优势，不仅在于对舟山本地产业的深度理解，更在于背靠工商银行集团的全球网络，能够将舟山与世界无缝连接，服务国家高水平对外开放战略。

在第八届油商大会上，工行舟山分行邀请工银标准相关专家分享大宗商品风险管理与运营资金优化的国际典型案例，为舟山企业带来全球前沿的金融解决方案。工行舟山分行还先后联动相关政企共同举办“聚链大宗 赋能蓝海”浙江国际

大宗商品交易客户年度交流会、汇率趋势展望暨外贸客户年度交流会等多场行业交流活动，搭建政、银、企三方交流平台。

此外，工行舟山分行依托全球网络优势，持续深化“一点接入、全球响应”的服务优势，积极为外贸企业提供高效跨境结算服务，通过企业网银、电子交易平台等线上渠道，一季度助力外贸企业办理线上结售汇交易突破5000万美元。在汇率风险管理方面，该行开展2026年汇率避险专项拓展提升活动，通过专业团队指导和企业定制服务，一季度签约金额同比增长164%。

这种全球化视野，还体现在人民币国际化在大宗商品领域的实践。该行深度参与并全力推动油品贸易跨境人民币结算便利化试点，优化流程，为优质企业铺设高效便捷的结算通道。同时，积极探索服务保税燃料油加注企业跨境人民币结算新模式，不断拓展人民币应用的深度与广度。面对复杂多变的国际贸易风云，分行积极拓展离岸转手买卖业务，重点服务油品等大宗商品企业，稳步推进油品企业发展新型离岸国际贸易，为融入全球市场、高效配置国际资源疏通了畅达的“金融大动脉”，有力服务了稳外贸、稳外资大局。

锚定未来：一张蓝图绘到底的战略定力

建设大宗商品资源配置枢纽，这不是一朝一夕之功，也不可能毕其功于一役。工行舟山分行深谙此理，从2024年底组建专业交易银行业务团队，到2025年发布金融服务方案试行版，再到今年完善升级实施方案——三步走、步步为营，展现的是一种“一张蓝图绘到底”的战略定力，彰显了国有大行服务国家战略的恒心与韧劲。

站在2026年的历史坐标上，舟山大宗商品枢纽建设正处于从“夯基垒台”到“积厚成势”的关键

跨越期，对金融服务的需求将更趋多元、更为迫切。对此，工行舟山分行已经做好准备。截至2026年一季度末，该行大宗商品全产业链信贷投放总额突破110亿元，同比增幅近20%。这一数字的背后，是绿色审批通道的高速运转，是金融创新产品的密集落地，更是一家国有大行与国家战略同频共振、善作善成的坚定步伐。

以“聚链大宗”立根，以“赋能蓝海”逐浪，以服务国家战略为使命。在东海之滨的这片战略热土

上，工行舟山分行正以金融之力，让产业链条更紧密、让蓝色经济更澎湃。锚定“中国（浙江）自由贸易试验区舟山片区大宗商品金融服务首选银行”的目标，这支金融劲旅将继续以创新为帆、以实干为桨，用“重实干、务实功、拼实绩”的工作作风，在国家战略的浩荡东风中乘风破浪，为高水平对外开放和海洋强国建设贡献更强劲的工行力量，以实干实绩诠释国有大行的时代担当。

东海潮生，千帆竞渡。聚链成势，蓝海无垠。