

交通为民 向海而兴

——舟山交通投资集团有限公司“十四五”高质量发展纪实

□记者 刘浩 通讯员 王艺静

经济发展,交通先行。“十四五”以来,舟山交投集团始终坚持交通为民、向海而兴,紧紧围绕市委市政府工作部署,以服务高质量发展和现代海洋城市建设为己任,坚持“做实基础、做大平台、做优产业、做美城市”总体思路,以交通配套设施建设运营、水陆客运、港航物流为三大核心主业,推动实施了一批重大工程和产业项目,为服务全市发展大局贡献投资力量。

截至“十四五”末,交投集团总资产440亿元,五年内净增60亿元,净资产188亿元,五年内净增13亿元,资产规模位居市属国企前列。



我们的 「十四五」 高质量发展答卷

强化担当真抓实干 当好交通投资“主力军”

“两高一铁”等重大交通项目,是打开舟山新发展格局的大动脉。当下,在白泉高铁新城,回字形综合体等工程建设如火如荼。

近年来,交投集团将高铁新城建设列为“一号工程”,紧密有序完成站城一体化概念方案设计等前期工程,同步完成站区交通组织、地方配套等专项方案,大干快上、着力推动回字形综合体等工程全面开工,确保“高铁时代”与城市开发无缝衔接。

自2025年1月实质性开工以来,面对多重困难挑战,交投集团强化“一盘棋”思想,协同发力实现项目多个重点工程高质量平稳推进。2025年全年累计完成投资纳统6.84亿元,年度投资完成率124.36%,被评为全市“实干争先、跨越发展”活动2025年度“好”任务。

这是交投集团“十四五”期间当好交通投资“主力军”的一个缩影。

作为群岛城市,交通瓶颈曾是制约舟山经济发展的短板,如今,舟山的交通状况已大为改观。这些,离不开交投集团的默默奉献与倾情投入。

“十四五”以来,交投集团以基础设施建设为“压舱石”,推动甬舟铁路、甬舟高速复线、舟岱大桥、东西快速路等重要通道投资建设,实施高铁新城成片开发,5年累计投资舟山交通基础设施建设约57.8亿元。

交投集团有关人士介绍,甬舟铁路、甬舟高速复线、高铁新城等项目时间跨度长,涵盖“十四五”“十五五”两个时期,经过不懈努力和攻坚克难,已基本完成“十四五”期间交通基建项目目标。其中,甬舟铁路、六横大桥、宁波舟山港主通道等项目在“十四五”中期均提前完成定量投资目标。

与此同时,交投集团还抢抓政策窗口期,不断拓展融资保障渠道,搭建“政策金融+资本市场+产业基金”立体矩阵,中期票据、保险债权、绿色债券等相继落地。“十四五”期间,交投集团累计募集资金213亿元,为保障重大项目建设提供稳健充沛的资金后盾。



改革转型提质增效 当好交通运营“主平台”

以改革促发展,向改革要效益。

“十四五”以来,交投集团以市场需求为导向,以提升经营效益和公共服务效能为目标,全面落实所属企业整合改革,加快转型步伐。

如今,一批批外观新、覆盖广、品质好的城乡公交畅行千岛,公交快线、干线、支线、微循环线覆盖岛城的各个角落,岛城市民乐享其“乘”。

近年来,交投集团公交板块聚焦主责主业,通过优线网、提服务、强管理,精准满足百姓出行需求。推动公交车“油改电”“大改小”,匹配线路特点,打造绿色低碳公共设施,试点推行充电桩对外开放,切实提升公交整体效能。

积极畅通城市交通“微循环”,五年来优化整合公交线路136条,点对点开通通勤求学定制公交18条,开通长乔海洋公园旺季专线、双层巴士夜游旅游专线,推出儿童、青年、适老化、520等特色专线。同时,以大站快线模式开通海岛就医专线,满足海岛居民就医需求。

长运板块也在深化改革中寻求突破——

先后开通甬舟“高铁快线”、杭州、台州“直达快线”、舟沪“城际站点巴士”,减少经停站,为旅客出行提速;突破海岛出行痛点,打造城市候船厅联运新模式,码头客运服务前置到城区车站,船班乘客可通过一次购票、一次安检、一次检票,体验“车+船”一站式客运航空化服务,至今累计运送旅客33.18万人次;深化“文旅融合”,打造亲子研学、团建康养、文体赛事等多款旅游客运产品,产品上座率普遍超85%;推动品牌化发展,“安心达”校园直通车应势推出,以家门到校门的“点对点”服务吸引学生家长群体乘坐体验;推动数字化赋能发展,“舟山汽运”小程序上线运行,推出线上选座、线上包车功能,实现24小时客服在线服务。

不断革新“进化”的,还有水上客运板块——

海星公司通过场站设施升级、精品航线创建、交旅体系完善、商业运营提升等多措并举,推进海上交游商产业融合发展。海峡轮渡从单一交通运输迈向“交旅融合+物流运输”多元赛道,开通“燕窝山—枸杞”旅游航线、“小岛你好”燕窝山—沈家湾客滚航线,优化北部水域航线网络,推行“行前省心、途中舒心、行后安心”三段式暖心服务,有力提升了顾客获得感和满意度。

值得一提的是,交投集团近期还推出了往返船票组合购买服务,覆盖所属轮渡公司运营的11条航线,让海岛出行更便捷、更省心、更舒适。同时专注客货并举,大力拓展海上危化品运输,建立多条海上危化品滚装运输线路,同步健全全市统一的物流配送体系,岛际物流待渡时间从3小时缩短至30分钟,配送费用平均降低30%至50%。

推动产业延链强链 当好交通产业“主攻手”

2025年9月9日,交投集团所属新一海公司在连云港举行6.4万吨级国际散货船“ZY DONGSHA”轮交接仪式,这是交投集团运营的首艘经营性租赁船,标志着集团航运板块在优化资产结构、推动轻资产运营管理方面迈出关键一步。截至目前,交投集团航运运力规模已达30艘、129万载重吨,构建了“内稳粮囤、国际拓展、散货与化学品协同发展”的高质量运力格局,巩固了全省领先发展优势。

“十四五”以来,交投集团坚持把港航物流产业作为突破方向,聚焦延链强链,加快构建港航物流产业体系,积极推动打造集引航保障、拖轮服务、燃油加注等业务于一体的综合海事服务平台。2025年,集团海事服务产业实现营业收入13742.58万元,利润总额1315.74万元,超额完成“十四五”计划指标。

2025年12月25日,舟山和泰船厂,“舟山船型”2.0版“东方朝阳”系列供油船——“东方朝阳2”轮成功交付并首航,这是“东方朝阳”系列交付的第二艘船舶。其姊妹船“东方朝阳”轮是中石化新版标准下的首个“海上流动加油站”,也是首次突破条帚门外锚地夜间供油、首艘完成质量流量计国际国内双认证的船舶,自2024年1月投运以来,单月最高供油量达2.3万吨。交投集团还大力推进强强联合,与中石化燃料油公司在北京签署深化战略合作协议,将为双方在“十五五”期间建设船燃配送自有体系和船舶经济运营模式提供有力支撑。

在舟山海域,“舟港引27”引航艇光鲜亮丽,成为一道流动的风景。近年来,交投集团聚焦港口安全高效运行,不断强化安全和内部管理,高质量完成了一系列港口引航保障和航道拖轮护航任务。截至“十四五”末,交投集团配置引航艇16艘,“十四五”期间累计接送引航员11.1万人次。同时积极推进“三支船队”规范建设,全面提升船艇辨识度、美观度及实用性,大力提升舟山港口服务形象。目前,集团下属的东方宁舟拖轮公司已开展拖轮服务8972拖次,获得拖轮全港域运营资质,下一步将启动拖轮构建拓展等工作,全面提升企业服务能力水平。

低空经济作为战略性新兴产业,已被纳入“十五五”规划建议,舟山有条件、有需求、有基础。

结合海事服务需求,交投集团大力拓展低空海事服务产业,自主研发“海通翼达”小程序,与中石化易捷达成合



作,推广“线上下单、低空直达”服务;推出无人机“巴士化”配送模式,配送效率提升70%以上、费用降低80%以上;推动外锚地服务常态化,全力推进“综合飞一次”应用场景,着手承接政务飞行项目,切实助力舟山低空经济快速发展。下一步,将持续深化“低空经济+海事服务”应用场景,逐步扩大无人机外锚地配送覆盖范围,为构建高效、智能的海事服务体系提供更多“交投方案”。

党建引领固本强基 当好企业管理“好表率”

志不求易者成,事不避难者进。

“十四五”以来,交投集团强化党建引领,坚持把党的政治建设摆在首位,坚决扛起主体责任,抓实基层党建,深入实施“项目党建”和“航行的支部”建设,打造“彩虹争辉”“1+N”系列党建品牌工程。同时聚焦改革创新、真抓实干,优机制,压层级,控风险,全面提升管理水平——

明确集团三大核心主业,加快推进企业户数、管理层级压减,实现运营主体减少10%以上,管理层级严格控制在三级以内;完善所属企业经营者薪酬制度,新增对政策性亏损、培育期“三新”项目、科技创新投入等事项的支持措施;创新制定《工程项目招投标管理办法》,进一步规范招投标行为;

建立风险信息共享和预警机制,引入第三方安全专业巡查,推行安全生产扫码和隐患发现奖励机制,严格落实“八分预防二分应急”等工作机制;

建立完善合规“双审”机制,对重大事项决策、重要合同签订、大额资金支付等关键环节实施内审前置工作机制;

深化纪审联动,对高铁新城等重大项目开展全过程跟踪审计,相关制度实施穿透至集团所有下属企业。在专业人员管理上,建立“资源整合、统筹调配”人才使用机制,构建专技人才跨单位、跨项目统筹使用办法;实施全集团五支船员队伍联动互通,打通船员全职业周期发展路径,进一步激发干部员工干事创业活力……

站在新起点、开启新征程,迎接新挑战。

展望“十五五”,交投集团将进一步强化战略引领,紧紧围绕“交通运营主平台,交通产业主攻手,交通投资主力军”三大定位,突出国有资产经营管理功能和民生交通保障服务功能,做强三大核心主业,锻造综合交通服务、海洋服务引领、新兴产业布局、企业核心竞争、全面深化改革、专业人才选育六项关键能力,到2030年基本建成省内一流综合交通产业投资运营集团公司。

