

“工业上楼”，无限风光令人憧憬

海客谈 | 阿培

随着大宗商品资源配置枢纽建设的推进,海洋产业迅猛崛起,重大项目纷纷落地,美丽海岛呈现一派欣欣向荣景象。然而,海岛土地资源有限,如何承载实体经济的快速增长?位于普陀经开区展茅工业区块的普陀海洋产业发展基地建设现场,正在紧锣密鼓建设中的2幢厂房和1幢办公楼预示了“工业上楼”方案:工厂建楼上,车辆可上楼,同样的占地面积可以实现产值倍增(据《舟山日报》1月10日报道)。

与传统的扁平式厂房不同,也与寻常的商住高楼不同,按“工业上楼”标准规划的厂房不仅容得下生产线,还有货车盘道贯通各层,可以根

据招商需求进行个性化设计,满足不同产业的生产要求。在不改变工业用地性质的前提下,这种新型产业空间模式可显著提升楼宇容积率,在节约土地的同时降低企业成本。目前,该项目已意向招引了数家海工装备、新材料、医疗器械、生物医药等领域的企业,发展前景值得期待。

“工业上楼”的意义远不止“向天要地”,通过精准招商整合产业链,可以使上下游企业成为上下楼邻居,楼上企业生产的配件供楼下企业组装,这家企业的工业废料成为那家企业的宝贵原料,如此“零距离”合作沟通,显然有助于形成高效运行的产业集群,推动科技创新、产业创新更上一层楼。

当然,并非任何企业都适合“人往

高处走”。轻工业、高科技企业显然更适合上楼,而一些体量庞大的重工业或对自然条件依赖度高的企业或许就难以上楼。另外,“工业上楼”还需协调好整体的邻里关系,那些产能落后且容易造成噪声、粉尘等污染的企业注定失去上楼资格,否则就会拉低整体发展能级、影响产业生态环境。因此,“工业上楼”的过程,既是优化组合的过程,也是优胜劣汰的过程,有利于打造智能化、绿色化、融合化的海洋产业新高地。

“工业上楼”意味着产业高度集聚、员工大量集中,不仅对园区的综合配套、服务保障提出了更高要求,还会对周边的交通物流、商贸业态、社会文化等带来深远影响,理应统筹谋划、系统实施,既要投资于物,又要投资于

人,让“工业上楼”在释放绿色产能的同时产生更大溢出效应,成为推动城市发展的强劲新引擎。

现代化产业体系是中国式现代化的物质技术基础。党的二十届四中全会审议通过的“十五五”规划建议指出,“构建现代化基础设施体系”“优化国土空间发展格局”。“工业上楼”是优化产业发展基础设施、促进土地资源集约利用的有益创新,对于推进现代海洋城市建设具有现实意义。普陀海洋产业发展基地的“工业上楼”项目正按计划加快推进,2幢高层厂房、1幢6层厂房及1幢16层工人宿舍楼正在拔地而起,预计今年7月结顶。建好这些“样板楼”并加以推广,“向天要地”的无限风光令人憧憬。

舟山轮渡能否再“火”

点滴录 | 周沫

1月5日,上海轮渡为庆祝成立115周年,在全市17条对江客渡航线上向过江乘客赠送爱心手套。2025年,上海轮渡迎来了客流止跌回升,创下2018年以来的新高,这是其功能由通勤转向旅游的可喜成果(据《舟山晚报》1月7日报道)。他山之石可以攻玉,舟山轮渡能否同样通过转型再度“火”起来?

鸭白线轮渡曾被誉“蓝色公路”,长期以来一直是进出舟山的主通道,直至舟山跨海大桥通车后才失去了往日的风光。然而,被很多人忽视的是,轮渡一直在默默发挥着作用,在冰雪封路、事故阻路等特殊情况下,更是一次次承担着“第二通道”的重要功能。只不过,在平常的日子里经营难免惨淡。

时代变了,交通面貌也今非昔比,舟山轮渡不能以不变应万变,而应在原有基础上转型升级,突出特色功能、彰显服务品质,以全新姿态迎接南来北往的旅客。值得注意的是,眼下也不乏带着孩子专门来体验坐轮渡的乘客。对于外地游客来说,把汽车开进“船肚子”,然后经历一番海上航行,未尝不是一种难得的体验。需求就是导向,鸭白线轮渡大可开辟观光之旅,让自己成为海岛旅游的一个精彩起点。果真如此,既可为大桥减负又能给游客添乐,轮渡企业就可赢得经济效益与社会效益双丰收。那么,不妨聚焦游客的需求,把原本纯属交通工具的轮渡打造成“流动的景点”。原有的火腿肠等简餐,是很多人难忘的记忆,当然应该保留。但同时还可增加舟山特色小吃,以丰富游客的体验。船舱以及甲板也有必要进行游艇化改造,从而更适合海上旅游观景。

打造文旅专线,开启全新旅途,以新需求引领新供给,以新供给创造新需求,舟山轮渡或许可以再度“火”起来。

“小社区”可以提供“大服务”

海客谈 | 李海州

近日,浙江中创量云船舶科技有限公司急需一台10吨级重型叉车,搬运大型精密部件,但自购成本高且使用频率低,租赁又面临找车难、调度慢等问题。普陀区沈家门街道小于社区工作人员得知情况后,迅速展开摸排与协调,仅用24小时便匹配到辖区内闲置重型叉车,解了企业的燃眉之急。这看似简单的“雪中送炭”,实则是基层治理逻辑的深刻变革,从被动的“管理”转向主动的“服务”,从聚焦行政事务转为深耕产业需求,“小社区”正以全新角色,为“大产业”发展注入澎湃动能。

“小社区”服务“大产业”,核心在于打破资源壁垒,构建产业协同生态。小于社区面积仅3.25平方公里,却

集聚了29家船舶与海工装备重点企业。在有限的空间内,社区通过精细化服务,贯穿产业链协同各环节;通过多部门联动,解决企业在审批、用工、物流等方面的共性难题,减少产业链运行中的堵点、断点。当社区扮演起资源“整合者”与发展“助推器”的角色,29家企业便从“各自为战”转向了“抱团发展”,区域产业链的韧性与竞争力显著增强。

“小社区”提供“大服务”,关键在于治理理念的转型与服务机制的重构。传统认知中,社区是基层治理的末梢,主要负责民生事务和常规管理。然而在小于社区,这里打破了传统社区“只管人、不管产”的局限,以党建联建为纽带,统筹15个部门组建“强链助企”服务团队,将办公地点搬到产业

一线。20余场协调会、恳谈会搭建起政企沟通桥梁,72项企业诉求100%办结,彰显了“有事必应、无事不扰”的服务自觉。针对5000余名流动人口的需求,社区整合党群服务中心、职工驿站等资源,提供技能培训、政策咨询、文体活动等多元化服务,更筹备年货节让舟岛工人感受暖意,以“生活服务”筑牢“生产保障”,实现了“产城人”的深度融合。

小于社区的实践,为基层治理提供了宝贵启示。在县域经济与特色产业蓬勃发展的今天,基层社区不再是远离经济主战场的“边缘地带”,而是服务微观经济主体、助推产业升级的“前沿阵地”。其核心经验在于:一是坚持“服务为先”,把企业需求、群众诉求作为治理的出发点和落脚点,实现从

“管理者”到“服务者”的角色转变。二是注重“机制创新”,以党建联建打破部门壁垒,以共建共担整合各方资源,实现从“单点服务”到“生态赋能”的升级。也应看到,未来挑战依然存在:随着产业规模扩大,服务需求将更趋多元复杂,如何持续优化服务流程、提升服务精准度?如何平衡产业发展与社区承载能力,实现可持续发展?这些都需要在实践中不断探索。

小于社区的实践生动诠释了“治理优化”与“产业振兴”的同频共振。当更多“小社区”主动扛起“大服务”的责任,以理念转型破除发展障碍,以机制创新激活发展动能,就能让微观经济主体更具活力,让区域特色产业更具竞争力,为经济社会高质量发展筑牢扎实的基层根基。

勇敢直面,差错真的不可怕

海客谈 | 小井

1月12日《舟山晚报》报道了一例现实版塞翁失马焉知非福的事。一只“缝反了嘴”的跨年玩偶,竟然成为全网催单的“哭哭马”,相关话题登顶热搜。工人在缝制跨年玩偶时误将上扬的嘴角缝成下垂,形成嘴角下垂、神情委屈的“哭脸”,本属瑕疵品。哪料到,“笑笑马”变成“哭哭马”,委屈巴巴的表情正好戳中网友,既能吐槽解压又能治愈emo。这款玩偶也因此从普通公仔变成社交新宠。这款将错就错的“哭哭马”订单已排至2026年3月,十多条生产线开足马力仍供不应求。瑕疵品逆袭成爆款表明,只要应对得当,差

错非但不可怕,甚至可能转危为机。

相关的事例最近还有一起。在一场“篮球宝贝”表演中,一个孩子不慎拍丢了一只篮球。他并未慌乱,而是镇定地继续无实物表演,与同伴默契配合。随后,另一个孩子将球踢回,丢球的孩子迅速接球并调整状态,流畅地延续了表演,赢得满堂喝彩。本是一次失误,但因体现了孩子们临危不惧的心理素质和团结协作的精神,反而使表演更加出彩,相关视频在网上疯传,被人民日报点赞。

上述两例在印证差错不可怕的同时,也说明了勇敢直面差错的重要性。试想,发现“哭哭马”成为“网络事件”后,假如企业不能因势利导,怎能变危

机为商机?假如孩子弄丢篮球后惊慌失措、大乱阵脚,一场失败的表演也将无法挽回。可见,差错不可怕,可怕的是不能以正确的态度对待差错,并以果敢的行动纠正差错。

时代在变,人们的观念也在变,看待差错的态度同样在变。比如对待主持人在电视直播中的瑕疵不但加以宽容,还往往乐于欣赏。记得在早年的春晚直播中,主持人发现手中的台词竟然是一张白纸,她临场发挥从容地报了一段南地北的贺电,巧妙地化解了一次直播差错。此事,一直被传为佳话。但仔细想想,为什么不能大大方方地纠错呢?用虚构的贺电来填充,看似化解了危机,实则传播

了不实信息,从长远看弊大于利。看来,勇敢直面差错,少不了坦诚之心,也需要容错的社会环境。

现实生活中,“怕错”心态还相当普遍。人们出了差错总是千方百计想蒙混过关,往往会错失改正错误的机会,甚至导致错上加错。一些单位工作中出了纰漏,想方设法文过饰非,殊不知群众的眼睛是雪亮的,知错不改不但无济于事还损害形象。人非圣贤,孰能无过?知错能改,善莫大焉。工作中存在瑕疵或出现差错,理当勇敢直面,立即改正永远不晚,真诚致歉也必不可少。如此,才能不断促进工作,并以真诚赢得民心。那就从学习睿智的厂家、可爱的孩子开始吧。



本版署名文章不代表本报立场 每个人都应有话筒,欢迎争鸣

