

# 擎光五载照征途 电力点亮千岛发展“启明星”

## ——浙江启明电力集团有限公司“十四五”改革发展综述

□记者 吴建波 通讯员 王宁

扬帆破浪风满帆，明灯高照新征程。立于新时代潮头，回望启明集团“十四五”的改革发展，处处可见砥砺奋进的笔触与振奋人心的篇章。作为舟山电力能源领域的核心骨干企业，五年来，启明集团积极响应市委市政府关于“双碳”目标与绿色转型的战略部署，深度融入海洋经济发展与海岛共同富裕建设，以可靠、绿色、智能的能源服务，全面支撑舟山群岛新区的经济社会高质量发展。

在实干中展现“启明风貌”，在转型中树立“启明样板”，在考验中践行“启明使命”，启明集团勇毅前行、扎实作为，彰显具有海岛特色、充满绿色智慧、服务发展大局的现代企业风采。

我们的

十四五

高质量发展答卷



### 匠心筑基强主业 精耕细作固根本

2024年1月4日，舟山北部的上园山岛上，全长1千米的陆地电缆通过牵引机在海床下以每分钟3米的速度前进，随后在舟山本岛顺利“登陆”，标志着由启明集团自主设计施工的国内首个“陆缆穿海”工程成功敷设，破解了海岛输电难题。

以“陆缆穿海”创新能源输送新模式，是启明集团筑牢主业根基，稳固事业根本的一个生动写照。“十四五”期间，随着绿色石化基地、“两高一铁”等一批重大项目在舟山落地生根，电网能源保供压力持续加大。启明集团聚焦“四个支撑”精准发力，以全链条提质增效筑牢主业支撑，用实际行动诠释“电力先行”的责任与使命。

在推进生态文明建设的大背景下，绿色清洁能源风头正劲。2022年，由启明集团实施的“不拆瓦”建筑光伏一体化项目——长宏国际屋顶分布式光伏项目正式投运。这是浙江省最大的“不拆瓦”建筑光伏一体化项目，35000多块光伏组件给厂房戴上了一顶硕大的“太阳帽”。

数据显示，启明集团在“十四五”期间累计投产光伏发电项目82个，累计发电量超2.2亿千瓦时，相当于减排二氧化碳18.94万吨。

研发国内首套GIS专用试验套管、省内首次变电站钢结构无人机智能喷涂、舟山首个全机械化施工抢抓绿色基建机遇……“十四五”期间，启明集团还积极开展绿色港口、零碳园区建设，为船舶岸电、港口电气化改造提供基础设施支持，推动产业链向绿色低碳转型，优化了营商环境，增强了区域竞争力。

2024年，普陀登步岛光伏110千伏送出工程顺利投运，该项目利用养殖塘建设“渔光互补”开发模式，打造集中式光伏发电项目，形成“上可发电，下可养殖”的发电模式，是我国东海海域首个建在独立海岛上的“渔光互补”光伏项目。

聚焦“海岛共富”，服务海岛发展。五年来，启明集团围绕舟山独特的地理格局，全力推进海岛新型电力系统建设，科学布局海岛微电网、储能设施，为偏远岛屿旅游开发、渔业生产提供了坚实的绿色能源保障。

这份坚实的保障，不仅源于前瞻性的布局，更依托于一个个落地生根的精品工程。“十四五”期间，北塘变、马关变、沈家门变等79项输电工程投产，部分工程荣获国家级优质工程金奖、国网公司及省公司优质工程、浙江省“钱江杯”等多项荣誉。

五年来，启明集团主动担当，持续拓展智能电网、充换电设施、光伏项目的运维检修、调试等业务，构建起“新能源+传统施工+用能服务”全产业链服务体系。

面对台风的严峻考验以及护航杭州亚运会的高标准要求，启明集团以“五个最”“四个零”，扛起“保电有我，有我必赢”的重大责任。14支专业应急救援队守护海岛，年均近千名抢修人员驻守在10余个项目部、近30座偏远海岛，筑牢了应急保供安全防线。

精准赋能，让电力服务更具“民生温度”。启明集团以“四省”服务承诺优化营商环境，帮助客户降低成本。五年来开展带电作业5262次，减少停电20余万户，实现民生用电“零感知”。

### 改革破冰激活力 精管提质强经营

过去五年，启明集团聚焦国有企业使命任务，加快多元转型发展，构建并完善高效规范的经营管理体系。

聚焦主业优化布局，企业转型迈出关键步伐。启明集团成功取得建筑施工总承包二级资质，启城新能源成功取得电力施工总承包二级资质，市场化竞争力进一步增强。同步完成下属嵊泗安装公司“子改分”改革，推动县域集体企业更好面向市场经营。

在内部机制改革中，启明集团创新构建“基础+能力+业绩”三维绩效考核体系，突出业绩导向，强化“多劳多得、绩优者得”的分配原则，充分激发员工积极性。凭借持续稳健的经营表现，集团连续九年获评“舟山市建筑业重点企业”“舟山市建筑业特色专业企业”称号。

2025年7月，启明光伏运维班组顶着持续的高温，在东海实验室楼顶平台，争分夺秒推进光伏电站直流电缆的精准敷设工作，将高质量、高效率的目标浇筑在工程细节之中。

“该项目将精密安装901块高效光伏组件，并配置5台先进逆变器，形成总装机容量522.58千瓦的清洁发电系统，预计每年可向实验室输送超过70万千瓦时的清洁绿电。”项目负责人介绍，“依托智能运维管理平台，启明集团对光伏电站进行24小时实时监测与数据分析。”

五年来，启明集团牢牢把握市场化企业定位，加快市场化经营机制建设，优化重塑市场营销和服务体系。集团建立存量项目“一客户一档案”，落实“一服务一评价”回访机制，提升客户满意度，打造了“服务优质、技术领先、质量可靠、价格公允”的启明自主品牌。

在核心能力建设方面，启明集团推动试验检测、电缆接头、带电作业等关键业务自主实施比例稳步提高。

强化合规数字赋能，治理能力实现系统提升。启明集团持续完善法人治理结构，规范“三重一大”决策程序，董事会职权有效落实，五年累计开展重大经营事项前置研究750次。依托数字化管理工具，上线战略运营驾驶舱与全景监测平台，实现对项目全过程62个风险点的可视化管控。

### 强根铸魂凝合力 精塑品牌树形象

2025年10月，启明集团“启明星”志愿服务队走进东蟹峙村社区，依托“海上新时代文明实践号”，以“一顿饭的陪伴”为载体，开展高龄老人专项关爱行动。

过去五年，启明星志愿服务队始终将偏远海岛老人等特殊群体的需求置于服务核心，以“需求导向”不断拓宽志愿服务的覆盖面，以“精准服务”持续提升志愿服务的实效性，用一次次实际行动践行“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神，助力舟山打响“海上花园‘舟’到有礼”市域文明实践品牌。

过去五年，启明集团推动“党建+安全生产”“党建+产业转型”等特色品牌落地见效，构建起党建与生产经营深度融合的治理体系和工作机制。



“灯亮了，这心里也敞亮了。你们真是贴心为民服务啊！”2022年，在一次入村服务中，嵊泗小关岙村留守老人沈阿伯紧紧握着启明安装公司红船共产党员服务队队员的手激动地说道。

小关岙村位于嵊泗本岛北面，地处偏远，交通不便，当地居民多为留守老人。2021年底，启明安装公司马关110千伏输电工程开工建设，工程建设者们秉承“项目建设到哪里，党员服务到哪里”的理念，利用空闲时间积极走访项目周边的村落，为群众提供帮助。

党建铸魂，激活红色引擎。集团五年来开展红船共产党员服务队50余次，累计服务群众1500余人次，切实提升群众获得感。与市发改局、燃气公司等单位开展联建共建，打破行业壁垒，形成“资源共享、优势互补、联动共赢”的党建工作新格局。

红色力量深入安全生产、经营管理、服务一线，推动党建与业务“双向融合”结出硕果——

30余项“党建+”课题研究扎实落地，荣获省管产业单位示范奖等多项荣誉，一项成果在红船光明论坛压轴发布；

集体与个人荣誉接连涌现，1人获评省公司“红船·光明讲师”，1门党课入选省公司“红船·光明学堂”，1名书记在“书记上讲台”活动中获“优秀分享书记”称号；

劳模工匠辈出，共有各级劳模23人，省市级工匠4人，并涌现出多名“浙江好人”“舟山好人”等先进典型。

品牌聚力，擦亮企业名片。2024年2月，启明集团成功获评“浙江省文明单位”，实现文明创建与高质量发展同频共振；团青工作活力彰显，获评省公司“五四红旗团委”、市级“青年文明号”；启明品牌影响力持续提升，累计对外发稿1200余篇，其中150余篇获新华社、《人民日报》等中央媒体刊载，发稿量与影响力逐年攀升。

人才驱动，激发创新活力。集团常态化举办“青蓝杯”产业工人安全应急技能竞赛，提升队伍实战能力；落实“千人计划”与产业工人队伍建设“三年登高”方案，畅通职业发展通道，122名原省代职工全部回归，进一步夯实人才基础。

展望未来，启明集团将继续以绿色为底，以创新为驱，持续深化电网转型升级，构建更加清洁低碳、安全高效、智慧融合的能源体系，为舟山建设现代海洋城市、实现“双碳”目标与共同富裕提供更加强劲、可靠的能源支撑和服务保障。



本版图片由浙江启明电力集团有限公司提供