

# “乡创客”裴晨泽： “民宿+”撬动乡村振兴新路径

□记者 戎浩 陆炳

住民宿，除了一张舒适的床，还能给旅客“加”什么？舟山米丘文旅有限公司总经理、嵊泗县米丘民宿主理人裴晨泽的理念是“旅行即生活”。民宿并非单一住宿空间，还可以是文化传承、产业联动的乡村振兴接口。让我们一起走进裴晨泽的“民宿+”世界，探索他如何用创新理念撬动乡村振兴的新路径。

## 助力老民宿“微改造” 注入新活力

在米丘民宿二店里，这天，裴晨泽和同事正精心布置客房的“生日趴”。“效果好的话，客人会觉得惊喜，很多客人会专门来拍视频。”裴晨泽说。这家新民宿是他去年从村民手里租来的，今年4月开始运营，15个房间格局没变，融入设计和精致点缀，就让老房子焕发了新活力。而各种活动策划，更让他旗下的民宿与众不同。

“我们收回来以后，再进行一个轻投入、微改造、精提升，相当于做了一个微型的小型（文旅）综合体。”裴晨泽介绍道。

裴晨泽所在的菜园镇高场湾村共有民宿130余家，众多老民宿经营“吃力”，客流锐减。他帮助10余家民宿完成“微改造”，连新媒体运营也揽了过来。“授人以鱼不如授人以渔，中老年人如果学习了一些服务品质、营销接客，然后将自己的老房稍微进行一点改造，还是会增加一部分客流的。”裴晨泽说。

“在小红书、抖音、视频号运营上，给了我们很大的帮助，服务也好，很积极，一叫就来了，这里就需要年轻人团队的加入。”嵊泗岛主家民宿经营户裴琴儿表示。

乡村旅游正成为游客解码舟山的新窗口，村庄如何注入年轻态？日前，裴晨泽来到高场湾村村委会，与村支书王四海讨论闲置土地盘活、业态项目引进等内容。

投资100余万元的高场湾村海边集市将于今年7月开业，可改变“看风景、吃海鲜”



的单一旅游模式。“业态多一点，我们这些老民宿生意都会好起来。”王四海说。

## 从“文创客”到“乡创客” 挖掘海岛文化

裴晨泽原为“文创客”，在杭州工作四年，有自己的传媒文化公司。2019年回舟山当上“乡创客”后，他就潜心挖掘海岛在地文化，开发非遗手作产品，将非遗文化与民宿结合，打造了舟山市首家省非遗主题民宿——米丘民宿。他说：“我们想做一个模板，证明一下在弄堂里的民宿也能经营得很好。”

民宿主打非遗文化，如何结合传统与新潮，形成互融共兴新生态？裴晨泽拜嵊泗渔民俗画代表性传承人马绍洪为师，学了一年多的技法。虽然旗下有4家民宿，但再忙，他也会抽出时间，到马绍洪的工作室里画上几个小时。“当时想从‘观光海岛’转向‘文化海岛’这个理念，非常需要用非遗文化、在地文化去撬动文旅市场和乡村振兴。”

在他的引导下，团队的小伙伴也来学习非遗文化。“加入这个团队之后，才有机会接触到这些非遗渔民俗画，整个团队都得到了提升。”米丘民宿店长虞昌登说。

“年轻人引进来了，对我帮助也很大。我已经上了年纪，也需要传承人。”看到有越来

越多的年轻人加入，马绍洪深感欣慰。

## 传承非遗技艺 打造文旅品牌

作为市非遗推荐官，裴晨泽还将非遗技艺“活化”，联动非遗传承人及乡村工匠打造共富工坊，带领团队打造兼具本土海岛特色与现代品质的文旅品牌。今年，他的非遗民宿还将融合VR等技术，打造互动性更强的文化体验。

“现在都是‘民宿+’的模式，就像我们有民宿+文创的、民宿+咖啡的、民宿+宠物经济的、民宿+非遗文化的，有各种多元化的体验，能够为客人提供各种需要的情绪价值。”裴晨泽说。

如今，26岁的裴晨泽，头衔很多，清华大学“领头雁”、新区旅游与健康职业学院创业导师、嵊泗非遗渔民俗画传承人等等，但他更喜欢称自己为“乡村运营师”。他创办的全国首家海岛民宿学院将让更多的年轻人回乡创业，让老一辈的民宿主学习到新的知识。

“我们将引入更多的大学生，融入到乡村当中，帮助新一代民宿的发展。”裴晨泽说。



扫一扫 看视频

# “乡村CEO”李泽幸： 直播带货，助力小土豆走向全国

□记者 郑理 刘祖豪 徐安

去年，我市首次面向全国招聘农村职业经理人，俗称“乡村CEO”，通过壮大乡村人才队伍，进一步推动农村集体经济高质量发展。擅长文旅项目、产业设计等规划的上海姑娘李泽幸，成为了岱山县岱东镇沙洋村的农村职业经理人。一年多来，李泽幸与当地村委紧密合作，策划沙洋农特产品品牌升级，还盘点村内闲置农房并招商，让村子美起来、村民富起来，李泽幸也因此被市农业农村局评定为年度联村共富模范。

前不久，岱山县岱东镇后沙洋龙头田园综合体的70余万公斤沙洋小土豆迎来丰收。由市农业农村局、市新闻传媒中心和岱山县农业农村局联合主办的岱山沙洋小土豆直播在“舟农先锋”直播间开播。镜头前，李泽幸熟练地推荐着村里的各类特产。“我们这个田是海沙田，主要成分就是海沙，非常肥沃，疏水又透气，非常适合我们这种根茎类的农作物。”

去年，岱东镇招引了一批外来大户成立农业公司，承包了1400亩的土地种植沙洋小土豆。借此机会，李泽幸想着等到土豆收获的季节，用直播来提振村民的信心，带大家一同走上共富之路。今年三月，小土豆播种；五月风调雨顺、长势良好；到了六月初集中采收，李泽幸开心不已，忙着多方奔走，对接、操办接下来的直播事宜。

“村集体和种植大户进行深度合作，在直销平台进行销售，三方力量共同助力乡村共富工作，这也是一个非常大的尝试。”李泽幸说。

岱山县岱东镇沙洋村党总支书记钟岱



红表示：“为我们直播的事情，她每天都在奔忙，周末也在田间，为我们沙洋发展作出了很大的贡献。”

一周四场直播，小土豆卖出了500多公斤，为之后其他农特产品的上新推介开了个好头。

“年轻人，思路活，规划、策划跟我们年纪大的人都不一样。小李职业经理人为我们做了很多事情，通过直播平台，把沙洋小土豆推广到全国各地。现在节假日有很多游客慕名来到我们田园综合体。”钟岱红说。

“我觉得乡村工作还是非常美好的，环境好、空气好，心情就愉悦。我们的村干部也好，村民也好，都是非常可亲可敬的。”李泽幸表示。

现如今，后沙洋龙头田园综合体以其“半海半田半片街”的特色，已经成为整个岱山乃至长三角片区的网红打卡地。这背后也

有李泽幸盘活闲置农房、改善环境、扮靓村庄的功劳，她说：“这次我们在这边打造的是一个岱东农产品的代销点，再结合我们的餐饮业态，形成一个集合的运营点。大家来了可以喝东西、吃吃饭，还可以买买东西，带走我们岱东的特产。”

暑期来临前，村口的岱东农特产品代销点也将正式对外营业。未来，李泽幸将继续深耕田园，用自己的资源和能力，为建设宜居宜业和美乡村贡献智慧和力量，带动当地村集体增收致富。

“我希望通过我们的努力，让沙洋村不仅有美丽的田园风光，还能有丰富的农特产品和完善的旅游设施。让更多的游客来到这里，体验乡村的魅力。”李泽幸说。



扫一扫 看视频