

期盼“强社公司”下活强社惠民“一盘棋”

海客谈 | 月湖

4月22日，普陀区沈家门街道组建成立舟山普陀竞帆社区服务有限公司。该公司将通过市场化运营模式，为社区居民提供专业化、精准化惠民便民服务，着力打造居民身边的“服务管家”和社区治理“创新引擎”，坚持公益属性，确保70%以上的收益用于社区公益事业，实现“公益反哺—服务升级—居民受益”的可持续发展。沈家门街道对“强社公司”实施了培育期特别政策，在“强社公司”成立功能型党支部并配备党建指导员，引入专家团队提供智力支持(据《舟山日报》4月23日报道)。一石激起千层浪，全市首家“强社公司”的成立开了城市社区发展集体经济的先河，必将泛起强社惠民的阵阵涟漪。

“贫血”社区百事难

一直以来，财政拨款是社区工作经费的主要来源，内中固然有民生事项的开支，但显然难以满足林林总总的实际需求。社区离群众最近，社区干部对居民的诸多“急难愁盼”问题往往看在眼里、急在心里，但由于经费捉襟见肘而无力解决。这种情况的长期存在，一定程度上导致了社区服务功能的弱化，进而影响基层社会治理的实效。

社区以服务居民为宗旨，但要解决诸多实际问题，“没有钱是万万不能的”。居民的诉求每得不到满足，基层干群关系就会发生微妙的变化。在

经费不足的情况下，一些社区干部工作缩手缩脚，一定程度上存在遇到问题“绕着走”、碰到矛盾“躲着走”、看到困难“低头走”的消极现象。

社区干部难以解决实际问题，却总要求居民配合这个、配合那个，久而久之难免给人留下“只找麻烦、不办实事”的印象。这样一来，就难以充分调动群众参与社区事务的积极性，从而给各项工作的落实造成困难。

“贫血”社区百事难。兴办“强社公司”，让集体经济强起来，社区才能“有米下锅”，更好地为居民办实事、解难题，也才能增强公信力、向心力、号召力，更加有效地推进各项工作、落实基层治理。

城乡互鉴惠民生

城市社区兴办“强社公司”，或许可以向渔农村取经。最近几年，我市大力推进乡村振兴战略，各地渔农村“强村公司”、“共富工坊”如雨后春笋般涌现，在壮大集体经济的同时，为广大村民创造了就业岗位、开辟了致富门路。城市与乡村虽然具体情况不同，但在很多方面却可以经验互鉴。

长期的城乡二元结构，也使得基层基础工作既有共性特征，又存在明显的城乡差别。比如，村干部担负着发展集体经济、带领村民致富的职责，当下更要成为引领共同富裕的领头雁。而城市社区干部的主要任务则是服务民生保障、落实基层治理。

可见，就发展壮大集体经济而言，

城市社区干部理应拜村干部为师。一些渔农村盘活集体资产，开展多种经营，集体经济风生水起，逢年过节还给村民分红、给老人发红包，连城市居民都颇感羡慕。社区同样可以通过办好“强社公司”兴办民生实事，增进居民群众的获得感、归属感。

而且，“强社公司”在增强社区造血功能的同时，还可以通过开展公益性经营活动，有效满足广大居民的安居乐业所需。可见，无论是“强村”还是“强社”，最终都在惠民这一目标上。

实践探索开新局

近年来，浙江省大力实施“强社惠民”集成改革，探索形成城市社区集体经济发展的路径模式，鼓励基层社区以集体全资、控股、参股和多社区抱团等形式成立“强社公司”，有效解决社区集体经济“谁来发展、靠什么发展、怎么发展”问题，增强社区自我造血功能。上有政策，下有实践，各地理当积极探索。

面对居民群众多样化服务需求的日益增长，受困于资金来源单一、资源整合不足的基层社区无法“大显身手”。鼓励创建“强社公司”，为赋强服务功能、建设现代社会提供了良好契机，不失为新时代城市社区的“创业板”。

毫无疑问，“强社公司”必须坚持以人民为中心的发展思想，突出公益性、彰显实效性。刚刚成立的普陀竞帆“强社公司”将聚焦沈家门街道“一老一小”服务提升、老旧小区更新改造等民

生热点问题，打造专业化服务场景，首批项目涵盖托育驿站、老年食堂升级、智慧物业等群众关切领域，惠民实效值得期待。

因“社”制宜破难题

各地城市社区人口规模不同、居民需求有异，资源禀赋也大相径庭，兴办“强社公司”也应因“社”制宜。普陀竞帆“强社公司”以中大社区3600平方米的党群服务中心为试点，盘活闲置教室发展非遗项目，解决残疾人就业，将所获收益反哺社区公益事项，赢得了良好开端。

围绕居民所需所盼开展公益性经营活动，“强社公司”发展之路可以越走越宽。老旧小区房屋陈旧化、人口老龄化，设施维修、养老服务需求突出，可以整合资源开展综合物业服务，在为居民排忧解难中发展壮大，在新建成熟业小区，则可打造微利经营的社区健身房、数字生活馆等新业态，满足居民休闲健身、文化娱乐需求。

“强社公司”的公益性还应体现在用人上，一方面可以优先安置社区困难群众上岗就业，另一方面则可以组织志愿力量参与公益服务，从而实现市场化运营和公益性服务的完美统一、强社和惠民的频共振。

可以相信，只要充分盘活资源，积极创新实践，自带温度的“强社公司”定能下活强社惠民“一盘棋”，在增强社区自我造血能力的同时化解民生痛点、优化基层治理，不断提升居民群众安居乐业的幸福指数。

英雄有“替身”令人欣慰

点滴录 | 阿培

近日，普陀东港海域上演惊心动魄的一幕救援行动。一男子酒后不慎坠海，东港派出所民警接警后，迅速带上水上救援机器人赶到现场。这个被称为“会跑的救生圈”的智能设备在夜色中划出一道精准的救援轨迹。大家一起配合营救，仅用6分钟就将落水者救上了岸。科技装备让民警有了“替身”，既确保了救援效率，又保障了救援人员安全，实在令人欣慰。

回顾历史，我市公安系统第一位二级英模就是在海上救人中诞生的。1994年2月9日下午，普陀山公安分局俞信波等民警在风大浪急的大海上救起一名落水者。当年，俞信波被评为二级英模并登上天安门城楼参加了国庆观礼活动。回来后，俞信波感慨地说，和他一起参加活动的英模没一个不钱的，而更多的英模则是牺牲后被追认的。3年后，我市公安系统涌现了第二位二级英模。1997年6月1日上午，定海公安分局民警夏骑兵在城北水库营救落水群众时不幸献出了年轻的生命。英雄令人敬仰，而他们的牺牲令人痛惜！

夏骑兵牺牲后，我市公安系统开始配备救生圈等基础营救器材。如今，水上救援机器人的投入使用，可谓“乌枪换炮”。这一“黑科技”的研发应用，不仅是对英雄最好的致敬，更是对生命的尊重。它既延续了公安民警舍己为人的精神，又通过科技手段降低了救援风险，实现了传统英雄精神与现代科技文明的完美结合。



本版署名文章不代表本报立场
每个人都应有话筒，欢迎争鸣

海客谈 | 小小

近日，笔者在一处公共自行车停放点取车时发现，一辆小红车的车把手上粘着一张黄色的小纸条，仔细一看，上书“链条滑出”四字。一股暖流顿时涌上心头：多么温馨的提示，多么感人的细节！

有了这张醒目的小纸条，前来借车的市民就可免于误骑这辆“掉链子”的小红车，管理人员也可第一时间回收修复故障车。公共自行车在日常运行中难免出现这样那样的故障，而管理人员又难以及时发现各种问题，这就会使麻烦循环下去，久而久之导致小红车的整体质量下滑，给大家骑行带来不便。假

如每一个骑行者发现问题后都能做这样的提示，那该多好！

在故障车上粘上一张小纸条，看似举手之劳却并非人人都能做到。大多数发现公共自行车有问题，大概会像笔者一样，换一辆骑行，或者勉强将就一下。毕竟，身边不会随时带着纸笔，粘一张提示条也得费点周折，而下一次轮到自己骑故障车的概率却是相当小的。或许正因如此，随着时间的推移，无论是小红车还是共享单车，故障车都在悄然增多。

一张小小的纸条，折射出可贵的公益精神，体现着良好的公民素养。这位市民不禁令人肃然起敬。假如大家都能从粘一张小纸条做起，关心身边的

人，做好身边的事，我们的城市就一定会变得更加美好。

人民城市人民建，人民城市为人民。这是响亮的口号，也应该是生动的实践。生活在城市这个大家庭里，陌生人之间也有千丝万缕的联系。就比如小红车，大家看似各骑各的，其实都在“共骑一辆车”。人人爱护车辆，文明的温度就会相互传递，反之不良体验也会蔓延开来。其他方面也同样如此，大家都珍惜环境、恪守秩序，海上花园城市就会温馨怡人、美不胜收。假如只顾自己、不顾别人，你扔下烟蒂扬长而去，我发现问题坐视不管，“公地悲剧”也就在所难免。

谁都希望生活在舒适优雅的环境

里，但没有共建就没有共享。眼下，公共服务日臻完善，社会治理日趋严密。即便如此，也依然需要每位市民的积极参与、热情互动。多一些“温暖的小纸条”，不仅可以为城市治理拾遗补缺，还能让善行产生蝴蝶效应，带动更多人从善如流。

一张小小的纸条，可以给人带来惊喜和感动，这也说明温暖人心的总是细节。舟山正在营造最优营商环境，这无疑需要进一步提升城市品质、加强法治保障、优化政务服务、完善优惠政策，而在这一系统工程中也离不开公序良俗的助力，草根力量的增持。人人都是环境、人人都是风景，就要从一张“温暖的小纸条”做起。

讲文明树新风 公益广告

舟山市自行设计作品

存好心

做好事

当好人

有好报

