

# 长宏国际签下百亿大单的“秘诀”

海客谈 | 一叶扁舟

近日，长宏国际船舶修造有限公司与欧洲两大知名船东签署18艘集装箱船造船合同，合同总价超100亿元人民币。据了解，这批新船包括与地中海航运(MSC)签订的8艘22000标准箱LNG双燃料集装箱船，以及与希腊船东George Economou签订的10艘11400标准箱LNG双燃料集装箱船。至此，长宏国际手持新造船订单86艘，总计超1200万载重吨，合同价格超720亿元人民币，订单已排至2029年下半年(据《舟山日报》2月22日报道)。以百亿大单迎来“开门红”，长宏国际有何“秘诀”呢？

## 做大做强是客观条件

据长宏国际相关负责人介绍，此次承建的22000标准箱LNG双燃料集装箱船不仅是长宏国际目前承建的最大、最先进的集装箱船型，也是浙江省在建的最大船型项目。没有金刚钻不揽瓷器活，这样的大船显然不是一般船厂所能承建的。

基于成本与效率的考虑，海运船舶有越建越大的趋势。作为船厂，唯有做大做强才能赢得新造船订单。长宏国际在集装箱船造船领域耕耘多年，在做大做强过程中积累了较高的美誉度，已成为地中海航运在全球最大的造船合作伙伴。George Economou是希腊最大的船舶运营商之一，旗下包

括干散货、海运、液化气、海洋工程等多个板块共计7家公司，拥有超过100艘船只的庞大船队。希腊船东考察后认为长宏国际经营接单能力突出、知名度高，于是开启了双方的首次合作。

毫无疑问，不够大、不够强的船厂根本入不了大船东的法眼。一个人或组织在某一领域取得成功，往往会获得更多机会和资源，从而进一步提高成功率，而那些没有成功的则会更加艰难，进而被边缘化，这就是马太效应。长宏国际大单应接不暇，新年伊始更是签下了百亿大单，在集装箱船细分市场的手持订单量位列全球第三，标志着已跻身国内一流造船企业行列，这就进入了强者愈强的良性循环。

不想做大做强，能否接些小单小富即安？恐怕也不行。作为现代制造业的船舶修造企业必须做大做强，否则且不说接不到大单，就连接小单也会越来越难。这是因为，修造船是技术活，形不成规模效应的小厂养不起强大的研发团队，买不起高端的大型装备，只凭敲敲打打怎能接来订单？近年来，我市船舶修造业业绩不凡，就是在做大做强中实现的。

## 转型升级是必由之路

沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春。我市船舶修造行业有眼下的兴盛景象是极为不易的，经历过国际航运的跌宕起伏、市场竞争的风风雨雨，

不少曾经红火过的船厂已经沦为“沉舟”“病树”，只有那些不断创新、锐意进取，在转型升级中做大做强企业，才最终迎来了无限风光，并构筑起舟山船舶修造行业高质量发展的四梁八柱。

习近平总书记指出，要一手抓传统产业转型升级，一手抓战略性新兴产业发展壮大，推动制造业加速向数字化、网络化、智能化发展，提高产业链供应链稳定性和现代化水平。建设现代海洋城市，振兴船舶修造产业，就要不断推动行业向智能化、高端化、绿色化方向发展，在转型升级中扩产能、拓市场、促提升。

长宏国际成功迈入20000标准箱超大型双燃料集装箱船造船行列，彰显了企业不断创新丰富集装箱船“绿色船型”的强大实力。长宏国际持续加大研发投入，强化综合实力，近3年主要研发项目达58项，先后获评高新技术企业、省级重点企业研究院等称号。去年投资约1.2亿元建设智能化工业车间，斥资亿元新增800吨、1000吨龙门吊，为船舶建造提供更强大的设备支撑。目前正在开展中厚板激光—电弧复合焊接关键技术与装备、无轨全位置爬壁焊接机器人在船舶对接缝焊接应用等关键技术的研究，为未来发展作技术储备。

市场竞争是公平的也是残酷的，诸如地中海航运(MSC)、George Economou这样的国际大船东无不选择最强合作方，百亿大单的背后是一流的技术。逆水行舟不进则退，在科技发展日新月异、绿色智造成为潮流的当下，转型升级永远在路上。

## 区位优势是有利条件

长宏国际签下百亿大单，必然引起广泛关注：为何又是舟山？船舶修造“风景这边独好”，应该与舟山这块“风水宝地”不无关系。处于国际黄金水道，拥有漫长深水岸线，这是无与伦比的地理优势。长宏国际在定海、岱山均有厂区，建造大船可谓游刃有余。既有顺风顺水的便利，又有一流工艺的保障，大船东自然会乐此不疲。

“天时、地利、人和”，被视为事业成功的三大基石。今年是建设大宗商品资源配置枢纽的开局之年，舟山区位优势必将被进一步激活、赋能，营商环境将更加宽松、优化。面朝大海，前港后厂，海洋产业新一轮崛起就在眼前。船舶修造行业也一定会订单不断，只不过花落谁家不但要看“天帮忙”，更要看“人努力”。

天上从来不会掉馅饼，自然也不会掉下百亿大单。优越的区位优势只是为企业参与国内国际双循环创造了有利条件，而能否近水楼台先得月，关键还在于是否善于抢抓机遇乘势而上，能否创新突破赢得优势。

长宏国际以百亿订单迎来“开门红”，更多的企业也在你追我赶抢抓风口，这为赢得“全年胜”开了个好局。大宗商品资源配置枢纽建设给各行各业都带来全新利好，也需要众人拾柴火焰高。在“起跑就是冲刺，开局就是决战”的火热氛围中，不进则退，慢进也退。

# 丰富15分钟欢乐供给

点滴录 | 小小

从今年春季学期开始，小学段课间活动时间由10分钟延长至15分钟，这对于孩子们来说无疑是个福音。学校除了不折不扣地确保课间活动时间，还要丰富15分钟欢乐供给，让学生玩得更加尽兴。

可别小看了短短的课间活动时间，同学们在一起玩耍互动，可以增进感情、交流才艺，迸发出许多欢乐的火花。很多人就是在课间活动时间学会下棋、打球，并由浅尝辄止发展为兴趣爱好，以至于成年之后仍对当年争分夺秒抢乒乓桌、玩单双杠的经历津津乐道。

课间活动时间增加5分钟，不失为人性化的制度设计。原先只有10分钟，上个厕所就所剩无几了，争分夺秒玩一会儿很难收住心。现在时间相对宽松了，孩子们就能更好地舒缓疲劳。

当然，要让孩子们动起来、玩起来，学校还应丰富15分钟的欢乐供给。有学生向家长反映，课间活动时间调整后也没啥新变化，这或许与“没啥好玩”有关。既无器材又无游戏，岂不是只能发一会儿呆。

这方面，定海的一些学校做得不错。如海山小学为低年级段学生设置了地面彩绘区域，踢毽子、跳长绳、踢足球等活动丰富多彩。舟山小学除了便利体育活动，还在教学楼的每个楼层放置了智慧体锻屏、3D知识视界等玩学设备，大大丰富了课间活动。沥港中心小学推出15分钟花样课间，除了翻花绳、跳长绳、转呼啦圈、套圈等户外活动和游戏外，还组织汉字飞行棋、拼图等室内活动(据《今日定海》2月21日报道)。

课间活动时间应该让孩子们自由自在地玩耍，而学校除了确保不拖课，还得提供丰富的活动内容，做到“总有一款适合你”。这样，校园生活就一定会更值得留恋，也更值得回忆。



本版署名文章不代表本报立场 每个人都应有话筒，欢迎争鸣

# 劳务招引“组合拳”助力我市跑出发展加速度

海客谈 | 薛卿

新春伊始，市人社局抢抓节后用工黄金期，组建跨省招工专班奔赴四川达州、河南濮阳、云南昭通等地开展劳务协作。40余家重点企业带着3000多个船舶制造、海洋食品等特色岗位走出去，最终700多人达成就业意向，为我市经济“开门红、开门稳”提供了有力支撑(据《舟山日报》2月23日报道)。

近年来，我市在劳务引进上持续发力，形成了人才与产业共同成长的好局面。制造业领域通过与中西部劳务基地合作，引进了上万名熟练技

工，实现临港装备制造等支柱产业连续多年两位数增长，产品远销国内外。在数字经济方面，政府搭桥让企业和高校牵手，建起多个实训基地，吸引浙江海洋大学等人工智能、区块链专业人才扎根，帮助我市多家企业完成数字化升级，相关产业产值突破百亿大关。

针对春节前节后用工高峰，我市提前布局用工保障。年前就开展稳岗行动，发放补贴、组织培训，留住了几万名在岗员工，还派招聘团队到达州储备用工资源。节后上班第一天，由人社干部和企业HR组成的招工组就奔赴河南、云南，把招聘会开到当地家门口。

这次跨省招工效果超出预期，不仅岗位匹配更精准，招聘方式也有新突破。濮阳招聘会重点对接机械制造人才，近三分之一求职者现场签约；昭通专场采用直播带岗，吸引南宁、怒江等地求职者在线投递简历。更让人欣喜的是，与三地签订了长期合作协议，共建技能人才培养基地。在昭通举办的招聘会上，船体焊接、数控加工等技术岗位引发关注，2300多人进场咨询，200多份就业协议当场敲定。

深化劳务协作带来的好处是多方面的。既打通了东西部人力资源通道，每年为企业提供稳定的技工人才；又通过校企合作定向培养紧缺人才，引

进海洋工程、智慧物流专业毕业生；还带动了消费市场扩容，据国家统计局舟山调查队测算显示，新增就业群体年均可带动餐饮住宿、商贸服务等消费。这些实实在在的成效，让企业用工更安心，城市发展更有后劲。

着眼长远发展，我市还需要在引才育才上持续创新。比如借鉴宁波“用工雷达”系统经验，建设智能匹配招聘平台；参照台州“异地技工学校”模式，在劳务输出地开设订单式培训分院，培养适配本地产业的技术工人。同时完善住房、教育等配套服务，让外来人才留得住、过得好。打好这套“组合拳”，定能为建设现代海洋城市集聚更多发展动能。

