

开放拥抱数智时代发展先机 共话共商全球航运贸易高质量发展路径

□记者 夏燕波 通讯员 颜榕 郑芬 摄影记者 张磊

10月17日下午，第七届世界油商大会全球航运贸易开放发展专题会议顺利召开。来自相关行业协会、国内外知名港航企业、国际船级社、船舶管理公司、航运咨询机构、港航科技和智慧物流平台、国际海事服务产业上下游企业超400位嘉宾齐聚舟山，共同研讨全球航运贸易的变革趋势和未来发展方向。

舟山市委常委、宣传部部长刘中华在开幕致辞中表示，国际航运是全球贸易最主要的运输方式，随着数字技术、科技应用不断演进，当前国际贸易正在加速变革，航运业也逐步向数字化、绿色化转型，给行业带来了新的挑战与机遇。全球航运贸易的可持续发展离不开国际社会与各界力量携手合作，希望通过此次会议，与中外各方嘉宾共同探讨航运贸易新技术、新模式、新路径，寻求新合作。舟山作为国内重要的海上开放门户和油气企业集群发展开放高地，也将继续秉持开放发展理念，推动数字化、绿色化、智能化在航运贸易、海事服务等领域深度融合和应用落地，为促进全球航运贸易发展贡献舟山力量。

主旨演讲环节，五位从业经验丰富的嘉宾围绕航运贸易数字化、航运业绿色转型、航运电子单证数字化变革、海事服务创新发展等前沿议题分享观点，从不同角度帮助与会者更深入了解当今航运贸易发展全貌。



招商轮船
首席数字官 宋开

招商轮船首席数字官宋开率先为与会者带来题为《打造数字化、智能化的世界一流船队》的主旨演讲，分享招商轮船在航运企业数智化方面的战略与实践。从数智化整合核心生产与管理系统，筑牢数智化根基到数智化赋能船岸核心业务，打造航运发展新型竞争力，再到推动产融增值，探索行业运营新模式，培育创新发展动能，招商轮船以期在此战略蓝图引领下，实现新型航运竞争力的建构，激发企业发展的新动能。

近年来，招商轮船通过实践探索逐步将数智化蓝图转化为现实，协同推进“数字轮船 智慧航运”七大模块建设，涵盖生产资源数字化、船队运营智能化、船队经营智慧化、航运数据多元化、船队管理绿色化、“AI+航运”深度探索，以及航贸数字生态协同创新。目前，大量的船、货、人、设备等核心生产资源均实现在线化、可视化，依托大数据和AI智能算法，各类智能监管平台、智能经营平台、数字化风控平台、航运BI平台的建成促使船队管理效率大幅提升

而管理成本稳步下降，船队经营决策更全面、运营韧性与可持续性不断增强。

此外，招商轮船积极响应全球减排和绿色转型号召，打造面向行业的数智化绿色减排和碳资产管理平台，助力航运脱碳减排。招商轮船的数字化实践成果对航运企业转型具有重要的借鉴意义，宋开表示，各方应抓住数智化变革机遇、紧密协同、加强合作，共同进步。



上海国际航运研究中心
首席信息官 徐凯

上海国际航运研究中心首席信息官、航运信息研究所所长徐凯以“透过数据要素洞察航运市场发展”为主题展开分享。他介绍了航运数字化转型的五个层次，强调了数据要素在航运智慧经营中的重要性，并通过典型案例阐释了航运数据在市场分析、运价预测和船舶行为分析等方面的具体应用。

徐凯介绍，国际航运格局正步入加速重构的关键期，国际航运话语权竞争的重点将围绕航运数字化标准服务的竞争而展开，国内航运业应更注重争取航运贸易的国际话语权，尤其是航运数字化话语权。一方面，需要统一梳理和编制全球码头编码标准、航线代码标准、船期代码标准、公共船舶信息库等公共基础数据标准体系，才有可能最大限度避免各港航企业的数字化方案之间互不兼容的情况。另

一方面，航运企业应与国际组织、行业协会加强联系，通过联盟与合作共享信息与资源，参与到制定国际数据标准和共享规范的过程中，从而确保全球航运数字化实践应用互联互通。同时，通过引入产业链上游的驱动力来帮助航运数字化标准的普及，也就是从货主端、贸易端、金融端对航运物流数据的基础代码标准、交换标准、单证电子化标准、物联网标准、数据共享标准等提出要求。

航运数字化转型体系。

未来航运业的竞争，不再局限于运力和效率，而需要抓住零碳机遇，才能引领绿色经济转型和推动海洋生态文明。绿色航运的全图景意味着从船舶到港口的全链脱碳，上下游链条深、利益牵扯面广，整个产业的低碳转型需要社会各界的共商、共建，知行合一。



法国船级社(中国)
可持续发展中心经理 宋丹

法国船级社(中国)可持续发展中心经理宋丹在演讲中首先针对航运业绿色低碳转型进程展开阐述，详细介绍了目前船用替代燃料的使用状况，分析了理论层面上影响船舶减碳的重要因素，指出航运业能源转型可通过使用替代能源、创新船体设计和动力系统、设置船舶限速，以及推进基于数字技术的运营优化等来实现。

宋丹认为，目前航运数字化还面临着众多挑战，

例如孤立的系统和参差不齐的数据质量造成数据碎片化，过多的数据和较为落后的数字分析技术使得数据负荷过重，高昂的前期投资成本和不确定的投资回收期造成执行收益不稳定，数字化人才的缺乏和文化冲击导致行业对数字化转型的抗拒。法国船级社(中国)所提供的数字化解决方案能够较为有效地应对这些困境，但进一步提高航运业整体数字化水平则需要更广泛的专业群体加入，打造更完善的



上海功承瀛泰律师事务所
合伙人 冯冬

上海功承瀛泰律师事务所合伙人冯冬从数字时代的航运与贸易、全球电子单证立法的现状与趋势、中国法院对电子证据的认定规则三个方面展开讲述航运贸易单证的电子化变革。在国际海上货物买卖和运输的发展历史中，提单是制度成熟度最高的运输单证，具有运输合同证据、运输货物收据和货物所有权凭证的功能。电子提单作为电子技术变革下应运而生的提单形式，是一系列以特定方式组成并以

电子计算机通讯途径进行传送的有关海上货物运输合同的数据，其目的是加快单证流转，更有效地防止提单转让过程中的欺诈行为，保障运输安全。如冯律师所说，数字时代的贸易正从“无纸化”向“数字资产”转变，数字资产的可追溯性、安全性和高效性，能够为贸易双方提供更加可靠的交易保障。

电子单证作为新生事物，现有法律规范尚缺乏对单证新趋势、新理念的深刻把握，致使单证规则仍落

后于商事实践，甚至衍生出双向制约的负反馈交互困境。目前国际社会正加速相关立法进程，我国也逐步建立起电子证据认定规则，在航运业务相关的海事审批活动中认可区块链电子数据应用，并在真实性审查的基础上支持航运市场主体利用区块链技术为交易方提供服务。

机构集聚小干岛，重大产业平台项目优先落地小干岛。另配套一体化口岸综合服务中心，将政务服务延伸至小干岛，后续还将建设保税仓等基础设施，实现“园区+锚位”一体化运营。总的来说，产业园将突出“功能、效率、数智”三大特色优势，打造要素齐全、功能完备、产业集聚、服务高效、具备国际影响力的海上综合服务区，助力提升舟山综合海事服务能级。

源配置枢纽、长三角航运特色中央商务区、浙江自贸试验区海上综合服务区和中国海港城市国际海事服务创新发展策源地。

以上述规划为引领，基于舟山海事服务发展不足之处，舟山着力推进小干岛海事服务产业园区建设，打造“船舶供应”“技术服务”“海员服务”“检验检测”等四个中心，进一步开辟锚地市场，集成制度创新。按照“一年五栋楼”的速度加快总部楼宇建设，全力统筹相关金融

舟山新城管委会党委副书记乐舟龙对舟山新城小干岛金融商贸海事服务功能岛进行推介，详细介绍了其发展规划与建设进程。乐舟龙说，在市委市政府的精心谋划下，小干岛整岛规划设计和建设全面对标对表全球海洋中心城市，擘画“一带四廊五板块”空间格局。总体定位是聚焦“开放创新，服务全球”“对标国际，示范全国”“总部集聚，产业集群”，总体方向是大力发展金融商贸海事三大功能产业，建设大宗商品资



浙江舟山群岛新区新城管委会
党委副书记 乐舟龙