

“少子化”遇上“老龄化” 幼儿园变身养老院可行吗？

56岁的退休幼儿园园长庄艳芳没想到的是，以前教孩子们唱儿歌，现在领着老人们唱红歌。

庄艳芳所在的北苑第一幼儿园，是浙江金华一家开办25年的老牌幼儿园，去年已改造成了“社区养老院”。这听起来似乎有些魔幻，细想起来又十分合理——生育率逐年下降，幼儿园面临招生难。同时，社会趋于老龄化，居民养老需求也日益凸显。

近日，国务院出台《关于促进服务消费高质量发展的意见》，提出要大力发展银发经济，开展居家和社区基本养老服务提升行动，多渠道增加养老托育服务供给，支持依法依规利用空置场地新建、改扩建养老托育机构，推动降低运营成本。

除了金华，深圳、太原、济南等多地已有“幼转老”“老幼共托”的实践。在少子化和老龄化的历史交汇处，幼儿园改造成养老院，无疑是一种有意义的创新，或许是“一老一幼”难题的新解法。



由幼儿园改造而来的“润年之家”。



改造后的幼儿园保留了滑梯和攀爬架，给探望老人的孩子提供玩耍的地方。

从“几个班”到“几个人” 25年的老牌幼儿园“没学生了”

金华市婺城区北苑小区，是建于20世纪90年代的一个老小区。虽然房龄偏老，但小区很大，绿树成荫，周边还建有篮球场、商场百货，交通也十分便利。

建在小区内的北苑第一幼儿园于1998年开张，到去年改造前已经经营了25年，是一家省二级幼儿园，也是一所远近闻名的老牌幼儿园。园长庄艳芳是婺城区十佳园长、浙江省民办教育协会常务理事。

许多年来，幼儿园招生一直火爆，有时春季招生广告才刚贴出去，已经有家长来预约秋季招生名额了。

早些年，园区的招生公告当天发出，当天就能报满。但到2022年，情况急转直下，秋季班招生的第一天来报名的只有几个人，幼儿园老师不得已到小区外张贴告示，甚至发起了传单。

“去年最后一届，费了不少力气才凑齐两个班。从几个班到几个人，幼儿园转型迫在眉睫。”庄艳芳说。

幼儿园报名人数骤降，直接原因是出生率的降低。据教育部和国家统计局发布的数据，2023年在园幼儿较前一年减少近535万人，也引起一拨幼儿园的关停潮。据金华统计局数据，金华婺城区2023年人口出生率为5.43%，比2022年降低了0.47%。

街道的感受最为直观，2023年5月，一整个月，婺城区城东街道只登记了一名新生儿。

另一方面，公办幼儿园条件越来越好，从师资、硬件、性价比都是民办幼儿园不可及的。

“民办幼儿园是在公办幼儿园承接能力不足、社会需要差异化服务的情况下诞生的，而现在我们感觉到，民办幼儿园已经完成了它的历史使命。”庄艳芳表示。

2023年，北苑小区被列为金华“未来社区”的试点改造单位，庄艳芳开始思索着要将幼儿园改造成养老院。理由也很简单，北苑小区是典型的老龄化社区，老年人多且缺乏专业的康养机构。幼儿园园区在小区内部，地理位置优越，大小也合适。她决定顺势而为，就地改造成一家养老院。

这个转型想法得到了幼儿园老师、家长和街道的支持。已退休的庄艳芳再次踏上了创业之路。

幼儿园就地转型养老院 可不是“教室”改“卧室”那么简单

站在北苑小区幼儿园门外，已经看不出幼儿园的影子了，墙体重新粉刷成乳白色，门外的公示栏贴着老年人健康保健和营养膳食，门头上书写着它的新名字“润年之家”。

养老院不算大，一栋合围的四合院样式，中间有个可以喝茶、晒太阳的庭院。主楼分为两层，一

楼是老人的房间、美术和音乐教室、阅览室、食堂、保健室、康复室，每一处双人间外都有无障碍卫生间。二楼大部分是房间，设有一间琴房。

除了院舍做了整体翻新，幼儿园还进行了许多适老化改造。比如原先的教室改成了双人间，原本有落差的下沉中庭，填平铺上了地板。四合院的每一面墙上、楼梯上都加装了扶手，监控和报警系统。尽管只有两层楼，也安装了电梯。每一处无障碍卫生间和床头都有应急按钮。

食堂也改建成了老年食堂，60岁以上老人两素一荤10块钱，两荤两素14元。

2023年10月开业的“润年之家”，现在住了十位老人，年轻的60多岁，最高龄的已经93岁了，有全托的，也有日托的。

今年82岁的李春仙家住隔壁小区，去年养老院还没开业时，就经常来走走看看。现在她白天住在养老院，看书、打麻将、上上课，晚上再由女儿接回家。住在这里，干净舒适，还有人聊天做伴。

90岁的叶鸿是一名退休干部，有点健忘。刚吃完饭坐回床边，又蹒跚着端碗要去食堂。一名护工寸步不离地跟着他，老人有些任性，不要人扶，靠着墙慢慢走。

叶鸿的女儿叶敏告诉记者，当初为了安顿好老人，跑了城区四五家养老院。有公立的，价格便宜但一个房间住了五六个人，很拥挤；有的养老院活动空间很小，老人只能在走廊里来来回回逛。

“最后发现这里宽敞、明亮，两个人一间也舒服，4月份就住了进来。”叶敏说，现在老人起码心情好了不少。每到傍晚，他会在院子里坐一会，或是上棋牌室看别人打牌。

正值暑假，记者发现，也有不少小学生待在养老院里，有时陪老人聊天，有时独自写作业，中午再一起去食堂吃饭。

开“有阳光、没味道”的养老院 给老人“家”一样的舒适感

“要开一家怎么样的养老院？”是庄艳芳刚转型时思考最多的问题。

为此，她考察了浙江、上海的多家民营高端养老院，也走访了金华当地的养老院，她发现高品质养老院环境舒适，硬件设备齐全，但价格很高，非县市民所能接受；而那些价格便宜的养老院，仅能提供最基础的生活保障。

“我要开的养老院，要有阳光，有绿植，没味道，要像家一样舒服。”考察了半年，庄艳芳决定取两者之间，服务理念上向星级养老院靠近，硬件上向温馨舒适的氛围靠近，定价则低于高端养老院，不求奢华，但求让老人住得有尊严，有幸福感。

“养老最大的难题在于，如何将富有人情味的健康照料和具有亲切感的人际互动，带入老年人的日常生活，而金华这家由幼儿园改造成的养老院正在努力解决这一难题，超越了寻常意义上的居家养老、社区养老和机构养老。”浙江师范大学

社会工作系教授陈占江说，如果能够切实解决这一难题，由幼儿园转变为养老院的实践创新，将具有巨大的推广空间和示范意义。

同时，改成养老院有效地缓解了幼儿园相关人员的再次择业压力。

转型后，之前幼儿园的保安、清洁工和行政人员基本都留了下来，老师则分流到别的幼儿园，有时也会回来兼职给老人上上课。

在街道和政府的帮助下，养老院还嫁接了许多社会资源，比如附近的医院会提供定期定点的体检、保健服务，社工有时来做义工，理发店定期来给老人理发。“其实对于居家老人来说，最难的是洗澡，尤其是男性老年人，子女有时候也不方便。”庄艳芳介绍，在养老院，浴室都加装了便携座椅、扶手和防滑砖，每天上午10点半到下午4点，都有专门的服务人员帮助老人洗澡。

“像阿尔兹海默症自理能力不强的情况，有些不好的养老院，就会把他绑在床边，限制他的行动。我们觉得还是要自由一点，有尊严一点。”庄艳芳说。

“幼转老”“老幼共托” 深圳、太原、济南等多地已有实践

“幼儿园改成养老院，这一故事之所以能够发生，根源于我国人口少子化和老龄化相互叠加所衍生的社会需求。”陈占江说。

陈占江分析，一方面，人口出生率的显著降低，导致幼儿园面临前所未有的生存危机；另一方面，人口寿命的普遍延长导致传统的居家养老模式遭遇越来越严峻的挑战，政府和社会急需寻求新的养老模式。

“幼转老”未尝不是一种具有借鉴意义的转型。记者梳理公开报道时注意到，“幼转老”或是“老幼共托”一体化的商业模式，在全国各地都有迹可循。

深圳、太原等地已开始试点，今年7月，北京首个“老幼共养”普惠服务点刚刚启用，在山东济宁，一些民营幼儿园，也做起养老服务，不少幼教老师加入其中，共同打造“老有所养、幼有所托”的生动场景。

“一老一小”的服务空间，大多综合了医、学、护、食等高频需求场景，老人与孩子各取所需；而且在“老幼互动”中，双方各有裨益，孩子们的欢声笑语可以帮助老人减少消极情绪，促进身体健康，同时老人的丰富阅历也有助于孩子的学习和成长。

养老院运营半年多了，庄艳芳感觉还处在转型之中，她每周会选几天，亲自授课，也会挑一些时间和老人一起吃饭，睡前聊天，从课程的设置，到饭菜的软硬喜好，都聆听他们的需求和想法，慢慢改进。

虽然当下艰难，但庄艳芳相信，随着社会老龄化的加剧，社区养老院是一条新的赛道，新的时代使命，而自己正走在一条正确的道路上。