

# 舟山公安依托“六我”行动 强力推进全员人才队伍建设

□刘琼/文 邹训永/摄

盛夏的夜晚，舟山市公安局巡特警支队无人机作战室内灯火通明，巡特警支队副支队长何炜正与战队成员探讨着“黑飞”无人机管控机制。这支无人机防控战队是我市公安培育特殊实战技能人才队伍的生动写照。目前，战队已取得9项国家发明和实用新型专利成果，工作成效得到上级公安机关的高度认可。

今年以来，我市公安以建设高素质公安人才队伍为主题，深化“我上岗、我尽责、我作为，我发现、我解决、我提升”的“六我”实践活动，积极构建“引育留管用”人才工作全链条机制，为护航海洋经济高质量发展提供智力支持和队伍保障。

## 绘就“新蓝图” 强化系统布局

我市公安面向公安工作战略需要和长远发展，加强对公安人才工作的前瞻性思考、全局性谋划、系统性重塑、整体性推进，以建强高精尖缺公安人才队伍为引领，组织开展“揭榜挂帅”、学术研究、科研立项等工作，打造我市公安人才赋能体系。

如何最大限度发挥海岛公安人才优势释放科研“磁场效应”？为破解这一课题，我市公安成立了海上枫桥经验警务研究中心，组建“海岛共富、海陆共治、海洋生态”等研究小组，调研形成新时代“海上枫桥经验”理论成果，努力打响舟山公安海洋治理品牌。

“我们通过实地走访罗家岙所、嵊山所等海岛基层派出所，深挖新时代‘海上枫桥经验’在基层公安工作中的应用新模式与时代精髓，全面总结各类有益尝试。我们不止要做得好，还要把经验推广出去！”派出所建设研究小组的成员许亚超介绍。近期，战队研究成果荣获全省公安理论研讨会一等奖及舟山市“海上枫桥经验”地方立法研讨会二等奖。

同时，我市公安通过建立派出所实战教学、业务中心练兵孵化、校局合作共育3个基地，提升领军人才带团队、带课题能力。

## 送教下海岛 深化强基赋能

“根据大家的‘点单’，今天我为大家带来的是寻衅滋事警情处置课程，希望大家学有所获……”岱山县公安局衢山分局内，教官方军艇就警务活动中如何更加规范、安全、有效处置警情，与在场民警辅警进行交流、答疑。这是我市公安为进一步提升海岛民警辅警执法规范化水平及警务实战能力，组织开展“深化‘六我’行动，全员成就人才”跳岛送教活动的一幕。

我市公安聚焦海岛点多面广的实际，创新“跳岛送教”培育机制，全市公安机关抽调精干教官团队，分赴普陀六横、岱山衢山、嵊泗枸杞等海岛公安基层单位，为一线民警辅警“充电赋能”。在送教过程中，坚持“基层挂单问诊、警种出诊销号”，围绕警情处置、执法办案、电诈面劝、系统操作、心理健康等主题精心设计培训课程，确保人人参训、全员过关。

“除了跳岛送教，我们还会在海岛旅游淡季将民警轮流派至本岛业务部门跟班学习。”衢山分局教导员刘斌介绍。今年以来，全市公安机关共开展“跳岛送教”69次，跟班培训6批30人次，既解决海岛旅游淡季警务差异问题，又有效提升海岛民警履职能力。

## 紧盯全过程 优化人才生态

“如果通过我的努力，让群众每天通勤时间减少五分钟，就算再辛苦也值得！”“警营工匠”发布会上，荣获“交通优化师”称号的交警支队定海大队王筹分享感言。

为倾力打造人人争先创优的成才氛围，我市公安联合市总工会出台《“警营工匠”评比方案》，围绕“能战、善战、胜战”目标，明确政工师、共治先锋、法治质检师、反诈双师、交通优化师等10类“警营工匠”劳动竞赛评比标准，发动全警报名参赛，近两年共有100名民警获此殊荣。

聚焦“心中有大格局、眼里有宽视野、肩上扛千斤担”，强化人才队伍的综合能力培养。除“警营工匠”评选外，我市公安连续两年组织全警比武竞赛，用好师徒结对、跟班轮训、周日论坛、典型选树等载体，深度培育了17名“头雁式”领军人物，24家专业工作室和102名专业人才。

同时，我市公安坚持靶向引才，按需招录，积极探索急需紧缺特殊专门人才招录办法，近两年共引进“双一流”人才17人，专项招录山区（海岛）26县公务员10人，年薪制辅警8人，全力破解海岛人才招录难题。

# 刘士场：在“办案说法”中续写忠诚与担当

□邱雨倩/文 张佳荣/摄



## 人物简介

刘士场：

1978年8月出生，安徽五河人，党龄15年，2000年参军入伍，2018年转业至新城公安分局工作，现任临城派出所法制员，一级警长。获个人嘉奖1次，2024年被评为全市公安机关“法治质检师”。



曾经，他是一名军人，肩负着保卫祖国的使命；如今，他是一名警察，在规范执法的道路上不断求索、前行，致力让每一个案件经得起考验。

## 较真碰硬 精业笃行

“老刘啊，他就是一个爱‘较真’的人，爱和自己‘较真’，爱和工作‘较真’。”听着同事们对他的评价，刘士场也不恼，在一旁憨憨地笑着。转业前，刘士场从事军事计量工作，每天与一个个砝码、量块打交道。“所谓‘失之毫厘，谬以千里’，任何一点细微误差，都可能造成严重后果，不‘较真’可不行啊，执法业务也应如此！”刘士场说。

戎装更替，初到新岗位，一切从零开始。从跟班接处警、执法办案到自己处置警情、办理案件，刘士场边学、边干、边成长，一点看不出是位资深老同志。但在执法办案过程中，刘士场发现，由于对部分法律法规未完全“读懂吃透”，执法过程中存在对疑难点把握不准确的情况。知不足而奋进，望远山而力行。为补齐专业短板，提高法律素养，刘士场废寝忘食，利用闲暇时间，深入学习省、市两级法制网站上的典型案例，以及各类相关知识点。翻开他的笔记本，上面密密麻麻地记录着他从778个典型案例中总结提取出的106个可参考要素、65条执法要点。靠着这股拼劲，他于2019年顺利通过法律职业资格考试，2023年通过公安民警高级执法资

格考试。经过多年的努力，刘士场已然成为临城派出所执法办案的“台柱子”。

直到现在，翻阅法律典籍也是他空闲时间的主要“消遣”之一。刘士场说，对他而言，法律不仅是知识的补给，更是执法的工具。专于职、勤于工、敬于业、精于技是他永远不变的初心与诺言。

## 火眼金睛 砺剑淬火

谈及工作岗位，刘士场乐意将自己比作“守门员”。“这个门将可不好当，需要把好案件审查的最后关。”刘士场说，案件事实是否查清、案件的定性是否准确、案件证据是否充分、法律适用是否准确，都是他们要研究的范畴，以此保证打击违法犯罪行为的准确性、合法性、适当性。

作为基层执法办案的“智囊团”“质检员”，刘士场总是尽心尽责，第一时间查阅案件文书、笔录，判断案件类型，及早做到心中有数。在疑难会商时，他会结合以往办案经验，提出侦办意见，制作办案提纲并提示注意要点，对发现的问题及相关线索，及时指导办案民警进行侦查补证。今年年初，派出所在办理一起刑事案件时，由于案情重大复杂、涉案人员众多，取证工作存在较大困难。刘士场牵头对原始证据进行细化梳理，制定侦办方案，成功厘清犯罪组织体系，深挖出多名犯罪嫌疑人及关键证据，实现证据链条闭环。

他说，自己不是一线刑警，少有机会在一线与犯罪分子殊死搏斗，但却深知把好法律关的重要性。“央视有个节目叫‘拍案说法’，我干的事可以叫‘办案说法’。”刘士场如此解读道，言语间满是热爱。

## 善研善思 忠诚履职

“老刘，怎么样算是正当防卫？”“这个案件要怎么定性？”……在所内培训指导会上，民警就工作中遇到的疑难问题，纷纷向刘士场请教。

近年来，随着执法规范化建设的不断深入，执法要求也在不断提高。作为一名“老法制”，如何将自己的办案经验、工作方式方法传授给新警，让新警少走弯路、提高办案效率和质量，一直是他思索的问题。“因为我自己也是这么摸索过来的，所以现在想着为年轻人做点支撑。”当说到工作时，刘士场的声调总是会微微升高，眼里透露着光亮。为此，根据以往警情情况，刘士场着重分析了处警民警现场执法、当事人心理状态等要素，针对执法过程中容易出现的问题隐患，制作典型案例剖析6份，开展执法讲堂、讲座31次。

此外，刘士场聚焦基层执法需求，与办案民警捆绑作战，通过靠前服务跟班作业，积极转变角色定位，由案件审核的“裁判员”转变为执法办案的“战斗员”，在执法现场、办案讯问等各个环节，与办案民警同办案、同讯问、同服务，实时指导把关，提供全流程支撑，实现法治能量在警情处置现场的前端释放。

## 夏季治安打击整治行动

# 定海公安：警力全开 绘就平安可触 夏夜画卷

□王周飞/文 吕柯烨/摄



当星辰与霓虹交相辉映，街角巷尾藏不住烟火的热烈，夏夜古城在海风的吹拂下，轻轻拉开了夜经济的繁华画卷。而那流动的“警察蓝”悄然成了最深沉的笔触，绘就着城市夜幕下的安全轮廓，更平添了一分唯美与安宁。

入夏以来，定海公安强力推进夏季治安打击整治行动，强化巡逻防控、隐患排查、普法宣传、交通治理、打击整治等工作，开展叠加式、全时空、立体化巡逻防控，确保为民服务圈“隐患”不进、“危险”不入、“平安”流动、“幸福”穿行，让群众出门见“警”，感受到平安就在身边。

啤酒节、龙虾节，芙蓉洲路的夜市热闹非凡、人头攒动。“经常看到一拨又一拨的民警戴着装备在巡逻，我们在这里摆摊太有安全感了。”烧烤店店主李大姐竖起大拇指，她表示下半夜都有民警在身边，不用担心有客人酒后闹事了。

警灯闪烁，步履不停。6月以来，定海公安针对夏季治安形势特点，全面实施主动警务、预防警务，开展“见警察、见警车、见警灯”行动，及时发现处置可疑情况，提高社会治安掌控力。统筹机关警力分批次下沉派出所，加大巡逻防控力度，全警在线织密重点部位“点上守”、关键路段“线上巡”、专群力量“面上控”的社会面巡逻防控网络，叠加守护城区夏夜“烟火气”。

“老板，近期的诈骗典型案例看一下，不要被蝇头小利诱惑，转账一定要核实身份。”机关民警林昉哲拿着宣传册，有针对性地沿街店铺老板讲解起各类电信诈骗的惯用伎俩、作案方式，叮嘱他们要提高防范意识。走访店铺25家，开展宣传46人次，排查消防隐患8家，化解矛盾1起，这是林昉哲一个晚上的战果。他表示，下所支援既能在热辣滚烫中学习到的实战经验，又能零距离服务群众，让群众安全感更强。

入夏以来，定海公安加快推进全市警保联动“一十百千”提升工程，积极发动“东海渔嫂”“平安联盟”等社会群防群治力量，广泛开展“平安守护”“千警万民大巡防”等行动，深入群众休闲娱乐、纳凉避暑场所，强化防范电信网络诈骗、防溺水、交通安全等方面宣传。同时，聚焦核心景区、网红景点，升级旅游警务，推动旅游警察规范化、专业化建设。

“外面天热，有事我们坐下来慢慢说。”社区民警杜恒达不断安抚着辖区居民王阿姨。原来，附近工地施工，天一热就扬起大量灰尘，导致王阿姨家夏天没法开窗。杜恒达了解情况后，联动街道、综治、社区等力量与纠纷双方沟通协调，最终工地拉网防尘，并定时在路面洒水，王阿姨也表示理解施工的难度，该起矛盾成功化解。

针对定海重大项目多、衍生隐患多的实际，定海公安深化“公安吹哨、政法主导、部门报到”共治模式，起底式排查“风险清单”，落实“一事一策”过程化管控。联动各级社会治理中心，源头化解情感感、邻里、债务等矛盾纠纷，推动落实属地管理责任和多元化解机制。

“太感谢你们了，这是我攒了好几个月的血汗钱。”近日，金塘派出所收到辖区吴先生的锦旗，感谢民警雷霆出击、高效破案。

原来在7月20日，吴先生报警称由于未锁车门，其准备存银行的8800元现金放在车上不见了。民警王碧波了解情况后，迅速展开调查。通过调取案发发现场及周边公共区域监控，走访附近群众，开展信息研判，在1小时内就锁定了犯罪嫌疑人，并将盗窃的钱财第一时间全数归还吴先生。

“夏季行动”开展以来，定海累计投入公安、武警、综合行政执法、东海渔嫂、海山义警等巡防力量6000余人次，设置宣防点150余个，发放宣传资料13000余份，设置教育群众21000万余人，排查化解矛盾纠纷424起。定海公安紧盯夏季多发、易发违法犯罪，快接快处、快查快办，实现寻衅滋事、聚众斗殴、故意伤害等3类案件“零发生”，传统侵权、电信网络诈骗、人身伤害、涉黄、涉赌警情均同比大幅下降。