

# 菜单不标价,买单看着给 小伙开了家“理想”餐厅: 开始亏,现在收支持平



张昊在接受采访

苏州市姑苏区东中市有家餐厅,乍一看与其他餐厅没多大不同。仔细查看这家餐厅的菜单,会发现菜单上并没有明码标价。在这里,顾客可以按照自己的意愿进行结账,“想付多少钱,就付多少钱。”这听起来像是天方夜谭。

接受扬子晚报/紫牛新闻记者采访时,“理想”餐厅的店主张昊说,其独特的经营理念源自于一本小说。开业初期,店铺曾一度面临亏损的困境。随着时间的推移,顾客的热情支持让餐厅经营情况逐渐好转。但对于每天的营业额,张昊并不在意。在他看来,每一位光顾“理想”餐厅的顾客,无论支付多少钱,都是在为“理想”而买单,这种精神上的满足和认可才是最重要的。

## “不得志”小伙创办“理想”餐厅 菜单没价格,随便给

推开门,走进这家名为“空城里”的“理想”餐厅,舞台上的驻唱歌手唱着悠扬的民谣,顾客们一边享受美食,一边轻声应和。乍一看,这里与其它音乐餐厅没什么不同,但仔细查看这家店的菜单,顾客会发现,这里的每一道菜,都根据顾客的心意来决定它的价值。

何谓“理想”餐厅?“在这里,你可以支付任何你心中所想的数额,哪怕是0元吧!”来自苏州大学的学生王兰序告诉记者,这一顿饭,她和朋友只花费了68元的价格。

在热闹的氛围里,一个身影在后厨与大堂之间忙碌着,收银、传菜、收拾桌面,没有一刻空闲。他就是“理想”餐厅的店主张昊,纵是忙碌,张昊的脸上却未见疲惫,满是快乐的笑容。可在半年前,张昊还给自己贴上了“不得志的店家”的标签。

今年24岁的张昊是土生土长的扬州人,自2020年开始只身来到苏州闯荡,四年间投资开了不少店铺:火锅店、烧烤店、咖啡馆……可惜大多以失败告终。2023年初,张昊将全部资金投入新店中,没想到因经营不善,投入的百万余元全打了水漂。

一次偶然的的机会,张昊翻开了一本《我的26岁女房客》,被小说中描述的“理想”餐厅的经营模式所震撼。小说中的角色“CC”在苏州护城河旁开了一家名叫“空城里”的音乐餐厅,在这里,菜单没有价格,付钱全凭自觉。或许是被小说中的“理想主义”所打动,张昊有了一个大胆的想法:“不如开一家真正的‘理想’餐厅?”说干就干,张昊重新振作起来,仿照书中“理想”餐厅的模式,在苏州护城河旁的老街上租下了一间门面,装修、招员工、选菜品……“理想”餐厅的菜品以热锅现炒的家常菜为主,分量不大,米饭无限供应。“不能说我们的菜有多好吃,但一定要管饱。”张昊对记者说。

## 许多顾客争相为“理想”买单 队伍最长排出几十米开外

餐厅刚开业那会儿,属于最艰难的时候。餐厅主厨刘仁康回忆,当时,每天进店光顾的人两只手都数得出来,再加上随意支付的模式,时常还有顾客不付钱。每天的营业额连买菜钱都不够,每个月要亏损三四万元。“从来没见过,哪有这样做生意的呢?”作为跟随张昊辗转多年的好友,刘仁康无数次劝过张昊放弃这个模式。但张昊坚持要以“顾客随心付”的形式经营“理想”餐厅。“我相信,每个人不论付多少钱,都是在为理想买单。”张昊说。

“我是《我的26岁女房客》这本书的忠实粉丝,这次特地来打卡。”从四川成都慕名而来的大学生张焯告诉记者。如今,知道“理想”餐厅的人越来越多,大多是像张焯一样从五湖四海前来打卡的书友。“不止国内,还有特地从国外回来打卡的呢!”刘仁康补充道。

张昊介绍,在“理想”餐厅150平方米的空间里,最多能容纳100多位客人。“五一”假期,“空城里”每天要接待800余人次的客流,还未到营业时间,店门口便大排长龙,队伍排出几十米开外。现在,每逢节假日,张昊都要拿出“警戒线”来维持秩序。渐渐的,餐厅的营业额从负增长转变为了正增长,一天的营业额为两三千元,每月的收入逐渐与支出持平。

张昊说,根据菜品的不同,每道菜的成本介于10元至30元之间。每天会有一道特色菜是有价格的,其他菜都没有价格,这个特色菜顾客可以选择点或者不点。尽管餐厅采用的是顾客随心付款的方式,但大部分顾客会选择支付与同类型餐厅相当的费用。部分顾客会倾向于支付像66元、88元这样富有吉祥寓意的金额,以表达自己的心意。极少数顾客会不付款,但也有一些顾客,为了支持这个独特的理念多付费用。

对于“理想”餐厅的未来,张昊的态度很是淡然。“它能开到哪一天是它的定数,我的使命就是让它尽量开得久一点。”张昊从来没对“理想”餐厅的未来有过预期,“那我还曾想过可能只能维持两个月呢,不也做到了现在。”张昊笑着说。

## “失意”的人聚集在“理想”餐厅 重新找回对生活的信心

在“理想”餐厅,记者偶遇了网友“日光暖”。“日光暖”本名陈鹏宇,来自河南许昌。记者采访当天正好是他26岁的生日。前一天,陈鹏宇十分忐忑地向张昊发去了一条私信:“店家,明天是我的生日,买完蛋糕我身上就剩20元,我明天可以不付钱吗?厂里发工资以后我再补回来。”令陈鹏宇没想到的是,张昊欣然应允。陈鹏宇按照约定的时间来到了“理想”餐厅,张昊为他点了三个菜,还送了一扎果酒。“祝你生日快乐!”张昊对陈鹏宇说,并表示这顿饭由他请客。陈鹏宇深深被触动,对着这桌饭菜郑重地拍下了一张照片。

这顿饭,陈鹏宇吃得很慢,在悠扬的歌声里,他想了很多。“我在想,这几年的不如意是否是因为我做了太多错误选择?”陈鹏宇脸上还透露着些许稚气,但年龄不大的他已经经历过太多“挫折”。18岁那年,高考失利让他进入了一所普通大专院校。毕业后,由于过于信任他人而涉足金融行业,结果投资失败,资金尽失。紧接着,他努力创业,最终也未能成功。更糟糕的是,家中突遭变故,又让他背上了债务。

如今,他在江苏昆山的一家电子厂打工还债。闲聊中,陈鹏宇喝下了杯子里最后一口酒:“过去了就让它过去,以后的路还得继续走,人得有落子无悔的勇气,哪怕会输。”陈鹏宇拉开门,走进了夜色里。陈鹏宇打算在每周六来“理想”餐厅当义工,哪怕来回要四个小时的车程。

像陈鹏宇一样在“理想”餐厅找回面对生活勇气的人并不算少。“寻找自己,追求自由!”“愿我们都能做自己生活的高手!”写满顾客留言的墙壁在水晶灯的温柔映照下,宛如一本流动的回忆录,人们抛却了曾经的失意,勇敢面对生活。今年20岁的高海天曾因自家店铺经营不善日日愁容满面,但在“理想”餐厅,高海天遇到了张昊、刘仁康等一众朋友,逐渐走出了阴霾,现在已经成为了餐厅的一名义工。“我们家的店马上就要关了,但我感觉,生活是会越来越好的!”高海天说。

(来源:紫牛新闻)

