

# 打造片区“中心所” 提升海岛警务效能

□李琰/文 俞超/摄

春日暖阳照射在定海长白岛上,村民郭卯正坐在家门口休息,见老熟人上门,热络地打起了招呼。定海区公安分局西部“中心所”社区警务分队民警薛磊坐下,拿出记录本,开始了日常工作。

如何做到海岛警务“沉”下去又“专”起来,群众安全感“稳”得住又“升”上去?今年以来,定海公安牢牢树立“大抓基层、大抓基础”强基固本战略思想,围绕“共富、共治、生态”三大警务,精准落实“派出所主防”要求,综合施策、靶向发力,因地制宜探索辖区西部“中心所”试点改革,最大限度做实“两队一室”,着力破解海岛派出所警力薄弱、力量分散等瓶颈问题,进一步提升服务群众能力水平。



综合指挥室根据“3+N”接处警模式,第一时间指派警力赶赴案发现场

## 打破区域壁垒 聚合警力资源

“海岛村居分散,派出所实际工作中存在主防需要与警力有限、力量分散与警力空转、各自为战与质效不高的三大矛盾。”定海区公安分局政治处主任陈旭东介绍,西部片区面积211.3平方公里,产业结构多样,有市级以上重点项目15个,社区民警人均负责11平方公里,同时兼顾辖区接处警和案件办理任务。

定海公安坚持问题导向,综合分析西部片区近年人口底数、警情数量、非警务警情数等29项基础数据,在片区联勤基础上,通过重塑组织架构、管理体系和警力配置等方式,统筹西部片区盐仓、双桥、小沙、岑港4个派出所警务资源,整合形成“一中心所三卫星所”模式,西部“中心所”驻地设为盐仓派出所,下设1个综合指挥室、1个案件办理队和4个社区警务分队。

“现在4所捆绑成拳,警力和警用设备集中又集约,各项事务都有专人负责,基础管控力变得更强,机动灵活、快速反应的现代警务体系正在海岛

逐步形成。”西部“中心所”所长何忠说。

## 优化运行机制 创新警务模式

检查重点场所、调解矛盾纠纷、掌握社情民意……如今西部“中心所”的社区民警辅警有80%以上的工作时间都在自己负责的警务区巡逻走访。

“现在轮值时有警处警、无警巡逻,其余时间一律下沉社区,及时排除小隐患、小矛盾、小纠纷,自然而然群众工作也就做实了。”西部“中心所”民警杨志良表示。

警力充分吸附在基层村社,不仅全面激发了“派出所主防”的能动性,实现工作在前、预警在早、处置在小,也扭转了之前社区民警“疲于奔波”的局面。西部“中心所”实体运作以来,社区民警主动发现求助类警情48起,现场化解矛盾纠纷32起,动态巡防、视频巡查找到走失人员16名。

## 聚焦问题导向 提升实战能力

1月19日晚,西部“中心所”接群众报警,称

其工友在竹峙山路附近走失。接警后,综合指挥室根据“3+N”接处警模式,立即深度研判、迅速部署,第一时间指派就近警力到达现场,并抽调骨干力量增援。30分钟后,被困山崖的群众被送往医院救治,已无大碍。

“这次山林寻人的速度,换作以前根本没法想象。”民警姚羽飞坦言,以前人手少又时间紧、任务重,现在实行4所指挥调度“一体化”,不仅工作上提能增效,自身也得到松绑减负。当前,西部“中心所”案件办理队统一负责片区内全量行政案件和“卫星所”管辖的刑事案件,简案小案快侦快办,疑难复杂案件所内合成、专班攻坚,既提升集约用警水平又增强集成打击效能。西部“中心所”成立以来,总警情数同比下降23%,其中纠纷类警情数下降60%，“民转刑”案件实现零发生。

应急响应如何“再快一秒”?定海公安围绕警力能力短板,依托“警务哨令”平台,制定6类45项机关支援场景清单,以送教上门、内部流转轮换等形式实现内生循环,全力打造“中心所”复合型人才培养基地。同时,定海公安全面提升工作数字化水平,迭代升级“智治小脑”数字应用,强化小切口预警模型研发,持续推动派出所勤务模式优化。

## 警方动态

# 旅游经济“热辣滚烫” 普陀山公安持续护航

□夏毅/文 普陀山公安/供图



去年以来,全市旅游经济发展迅猛,2023年普陀山、朱家尖共接待游客2298.23万人次,今年春节8天接待游客81.05万人次,同比分别增长93.3%和70%。

日前,全国人大代表、普陀山旅行社总经理助理、导游谢丽在接受《法治日报》专访时称赞了普陀山公安在完善大客流应对机制、规范小型接待住所和旅游市场系统性治理等方面的成效。

全国人大代表点赞的背后,是普陀山公安面对“热辣滚烫”的旅游经济发展形势,持续深化旅游警务,围绕旅游全生命周期精心护航,努力让游客更安心,让交通更畅达,让景区更和谐,全力打造“最安全旅游目的地”的持续付出。

## 护航民宿发展 让游客住得放心

东风吹来春潮起,普陀山、朱家尖的旅游经济发展呈现一片欣欣向荣之态。两地民宿如雨后春笋般发展,目前已占到全市80%以上。

正是看中了家乡的蓬勃发展和旅游业的无限前景,辖区居民邱力决定在家门口打造一处特色民宿,但具体如何操作却一筹莫展。苏东力警官在走访中了解情况后,决定对他进行一对一帮扶。民宿动工之初,他便主动上门详细了解具体情况。随后,从动工建设到装修、再到证件线上办理,从消防安全到房屋安全,再到治安安全,都全流程跟进,积极主动提供服务,及时提出指导性建议,确保民宿开办顺利进行。捧着新鲜出炉的许可证,邱力的感激之情无以言表,一个劲地握着苏东力的手连声道谢。

这是普陀山公安为护航民宿健康发展,持之以恒规范化服务管理的一个缩影。近年来,普陀山分局坚持小型接待住所审批便利化、管理便民化,建立了跨部门“一站式”审批服务,并制定出台“三色”管理办法,明确挂牌整治标准、“三色”转化规则、摘牌处罚清单。同时,全面推行“预办指导服务制”,主动加强事前介入和事中指导,推动成立行业自治协会和制定行规行约,常态开展隐患排查、业务培训、品牌培育等工作。协会成立以来联合开展自查1500余次,自主整改问题隐患220余处,有效实现“联管共治+行业自治”融合管理。

## 优化交通环境 让游客行得顺心

今年春节期间,朱家尖大桥上车流往返川流不息,46.46万辆次进出,同比上升45.2%。车轮滚滚之下,景区交通秩序良好,车辆过大桥进出景区平均时长大幅降低,游客自驾体验感明显提升,得到了广大游客的好评。

这得益于普陀山公安为应对大客流大车流所采取的综合措施。去年以来,该分局持续深化道路交通拥堵综合治理,全面推行海陆多点进入、“潮汐式”应急通行、接驳绿色通道等疏堵保畅措施,不断健全完善大客流应对工作机制,春节期间进出高峰回落时间较去年提前了至少2个小时,不仅疏通了道路堵点,更畅通了游客“心路”。此外,去年全年新增建设朱家尖岛内停车位2000余个,开通蜈蚣峙松帽尖停车场“第二通道”和内部接驳线路,进一步提升了景区道路通行效率。

“那么多车辆能管理那么好,真不容易。”“到了停车场,还有接驳车接送,这服务真是没话说。”“点赞点赞,可以看出当地公安真是用心了。”随着景区交通状况日益改善,抖音、微信等自媒体平台涌现出越来越多的“大拇指”和“小红心”。

## 提升旅游品质 让游客玩得舒心

“大家都是来祈福求平安的,各退一步怎么样?”蒋敏微笑地说。她在巡逻时看到游客张先生因排队与人争执,马上上前调解。蒋敏是“五心”服务女子巡逻队的一员,“平均一天下来,我们要服务超过100位游客。”问路、寻人是景区里最常遇到的求助警情,每每这时,队员们就会在舟山方言、普通话之间随时“切换”,为天南海北的游客作答。

为进一步提高旅游品质,普陀山分局纵深推进警务前移战略,组建景区女子巡逻队和山地车骑行队,依托联动警务室、执勤点和流动警务车,就近为游客提供旅游咨询、景区寻人、失物招领等“一站式”服务。同时,推动组建景区大客流志愿联防联管队伍,在客运场站、核心景区、停车场设置15处志愿服务点位,以优质的管理服务实现涉游乱象标本兼治的蝶变。

在提供优质服务的同时,该分局积极不断强化顶层设计,构建旅游市场打管服系统性治理架构,连续两年出台旅游环境提升行动方案,并牵头开展“雷霆”系列专项整治行动,全力提升涉游打击服务质效。

# 俞彦光：“博弈”在网络“云端”的幕后战警

□刘鑫/文 胡锦/摄

## 人物简介

俞彦光: 1998年5月出生,浙江普陀人,2020年11月参加公安工作,现为普陀区公安分局网络安全保卫大队民警,是全市公安机关“优秀教官”“刑事侦查师”“情报研判师”“警营工匠”。

身处在网络“云端”这个不见硝烟的无形战场,他们靠技术“博弈”,鼠标和键盘是他们最厉害的“武器”,程序和数据建模是他们最拿手的“好戏”。他们全天候“巡逻”在虚拟世界之中,是守护网络安全的幕后力量。这里没有刀光剑影,却依然惊心动魄。他们是群众口中的“网警”,网络世界的“捕快”,而俞彦光正是这一群体中的佼佼者。

## 不负热爱 初心如磐奋勇拼搏

从小,俞彦光就喜欢看一些警察题材的影视,看着人民警察竭诚奉献、保卫一方平安的一幕幕场景,不知不觉间,从警梦便在他心里扎下了根。

心之所向,一苇以航。怀揣着这样的梦想,俞彦光考入浙江警察学院,就读于网络安全与执法专业。自此,俞彦光与网安工作结下了不解之缘。

“考个好成绩,当个好警察!”俞彦光依然记得,这是离校时老师对他说的话,带着这份期望,通过自身的不懈努力,俞彦光加入普陀公安队伍。

虽是科班出身,但俞彦光自知空有理论基础,还缺乏了实践和时间的沉淀。为此,他不断钻研专业知识,锤炼提升网安实战技术,很快便成长为网安队伍里的行家里手。勤奋和热爱,是他快速成长的“密码”。

“像解谜题一般,不断收集信息和研判,极富挑战性!”谈起网安工作,俞彦光总是带着一股兴奋劲儿。

他热衷于接受这份挑战,尽管这份挑战伴随的总是忙不完的这一段、下一段和再一段。也不知是多少个夜晚,都是咖啡和浓茶陪伴着他,但他始终坚信,既然选择了这身警服,就要矢志不渝地走下去。



俞彦光正在开展网络侦查

## 守正创新 筑牢屏障赋能全警

2022年7月,初出茅庐的俞彦光已具备较为丰富的实战经验,并受邀前往市人民警察培训学校开展经验分享交流,他站上了属于自己的“舞台”。听着台下热烈的掌声,俞彦光收获了此行最好的反馈,也是这一次经历,更让他坚定了在网上这条道路上走下去的方向和信心。

以经手的各类涉网案件为“样本”,一次次摸索,一次次积累,根据案件类型进行总结提炼,不断深入推理分析,俞彦光也逐渐形成了一套自己的工作思路。

“让数据‘跑’起来,让信息‘活’起来。”随着俞彦光的不懈探索和钻研,他自主研发了系列战法,并推动在侦查过程中的广泛应用,打破了侦查部门长期受限于时间和空间的制约。

此外,俞彦光还两次在全市公安机关相关比武中取得了前3名的佳绩,并代表全市公安机关参加全省刑侦大比武活动,其制作的课程连续3年被评为全市优秀课程,本人于去年被评为“全市公安机关优秀教官”。

## 服务实战 抽丝剥茧打击破案

去年年初,辖区发生1起诈骗金额超百万

的电信网络诈骗案件,而彼时已是“张科工作室”骨干力量的俞彦光,以主侦身份被选派前往开展专案攻坚。

其间,俞彦光充分发挥自身特长,开展案件线索研判,全面追溯犯罪团伙。他通过调取相关数据进行“碰撞”,成功定位了诈骗窝点。原以为案件很快就将打开突破口,但窝点精准落地难、技术研判难的困境又摆在了眼前。

“当置身于一个大型图书馆,在没有字母检索和书籍分类功能的情况下,想要从海量书库中精准找出某一书籍,无疑大海捞针。”俞彦光在脑子里快速检索、归纳……最终找到那本破案“秘籍”。

他立即转变思路,进一步深挖线索,通过对大量数据进行梳理,逐步描绘出了犯罪团伙的组织特征,并围绕重点电子数据开展拓线分析,最终找出了犯罪团伙。

而在确认该诈骗团伙成员身份后,俞彦光再次将前期盘根错节的线索进行串并分析,以点带面一举串并案件66起,累计涉案金额4600余万元。

