

娃哈哈集团掌门宗庆后逝世，本报采访曾和他在定海马目共事过的知青 回忆宗庆后在舟山当知青的岁月

□记者 张莉莉 通讯员 姜焱



2月25日，娃哈哈集团官方发布讣告：娃哈哈集团创始人、董事长宗庆后同志，因病医治无效，于当天10时30分逝世，享年79岁。这一消息传来，不少人扼腕痛惜。

就是这么一位众所周知的著名企业家，在18岁那年，从杭州漂洋过海来到舟山本岛西边的定海东海农场（又称马目农场），与其他知识青年一道，在舟山的农场干普通农活，用稚嫩的肩膀挑起了农场建设的担子。

78岁的周信土看到消息后，心情也十分沉重。他和宗庆后一样，都曾是马目农场的知青，他对这个从杭州来的小伙子印象深刻。“我们也算是老战友，老同志，听到他离世的消息，我也感到十分难过。”

来形容，“不过当时年纪轻，才不到20岁，也都坚持下来了。”

宗庆后也是如此，到了农场后迅速调整心态。因为他本身有一定的适应能力，再加上他告诉自己：虽然工作环境恶劣，但好歹是一份稳定的工作。凭着自己的双手挣钱，可以改善家里的情况。

在农场，宗庆后不仅像盐工一样，每天进行挖盐、挑盐、晒盐的工作，还要充当杂务工，做拉土、拉石头的工作。

虽然在东海农场只干了一年时间，但当年的舟山地区先进分子宗庆后榜上有名。“和他交流不多，但是当时说起他，大家都知道有这么个杭州来的小伙子。”周信土说。

农场岁月烙印深

2017年3月11日，320多名昔日定海东海农场老职工，乘大巴专程来到阔别几十年的农场，寻找当年的青春足迹，重叙战友情深，有的还是从上海、杭州、宁波、嵊泗等地赶来的。他们最大的已经80高龄，最小的也有近60岁。

大家聚在一起，碰杯、唱歌、合影，心儿仿佛又飞回激情燃烧的岁月。

有知青代表在发言时感慨地说：“在这片盐碱地上，留下了我们太多的欢笑与泪水，奉献了最宝贵的青春年华，收获了最真挚的友情和爱情。四十多年的相识，四十多年的牵挂，四十多年的翘首企盼，终于汇成今天的欢声笑语，汇成了你我的心潮澎湃。”

从宗庆后的一些传记中，可以发现，农场经历对他一生至关重要。这不但因为农场经历时间较长，而且农场辛苦的工作锻炼了他的意志、毅力，使他深深懂得生活的艰难、人生的艰辛。进一步培养了他吃苦耐劳、勤俭节约、奋斗不息

的品质。

宗庆后曾这样描述自己的个性：

我这个人一向主张稳妥，我的原则是：自己能力做不到的事情我不做。但是认准了的事，我这个人是不回头的，不管什么困难，我始终信心很足，勇往直前，办不到，转弯再走，一定要达到目的。

宗庆后还这样解释“挫折”对于人生的意义：

二三十岁的时候，我在修地球，应该说也在想怎么出人头地，怎么干一番自己的事业，也在拼命地动脑筋，怎么样去发展自己的人生道路。年轻的时候挫折太多了，总是想做点事情，而且总没有机会，十几年下来在这方面比较小心、谨慎。在创业以后挫折也很多，但是总的来讲也一个一个把困难克服掉了，所以也没有太大的失误。

生活中什么对你是最重要的？宗庆后曾经这样回答一位网友：我想事业是最重要的，人一生几十年，默默无闻地过一生也就过了，做一点事业给后人留点东西，我认为事业比较重要的。

有人问：从一个农民变成一个跨国经营的企业家，取得如此成功的素质是什么？宗庆后说：我想这个人在事业上如果能成功的话，首先自己要有个理想，有一个目标。什么梦想都没有的话，可能也不会去努力。第二我认为比较勤奋，有坚韧不拔的勇气和精神。人生道路上曲折很多，也很坎坷，并不是你所想象的那么容易，所以要做这件事情可能会碰到很多的挫折，在挫折面前，要想清楚什么道理，要想什么办法争取上进，这样才能够把事业做成功。第三，特别是年轻人创业的时候，不能太着急，要脚踏实地，一步一个脚印地去开拓自己的事业。

上述话语，无不渗透着农场岁月带给他的烙印。

1963~1964年 他在舟山当知青

在关于宗庆后的众多报道中，都有这么一段介绍：“1963~1964年，宗庆后到舟山马目农场挖盐、晒盐、挑盐。”

“宗庆后是1963年5月到农场报到，1964年4月离开。”曾任马目农场人事主管的马林甫在接受媒体采访时，细化了这一时间。

岱山人金信华也是同时期的马目知青。“1963年，杭州来了一批知青，50多人，我们岱山也去了百来个人，还有定海的知青。”金信华回忆，到了1964年，包括宗庆后在内的很多知青被安排去了绍兴茶场，而他及部分知青继续留在了马目农场，直到退休。

关于宗庆后在马目农场的经历，《宗庆后传奇》这本传记中有更详细的记录。

书中记载到，1963年，宗庆后从朋友那里得到了舟山农场在招收知青的消息。对舟山一无所知的宗庆后决定先去了解一下情况。负责招聘知青工作的农场书记满怀深情地描绘起了农场的美好发展前景。他说，马目农场是年轻人大有作为的好地方，农场就在大海的边上，那里有广阔的土地、成片的盐田，正等待着革命青年去大显身手。

宗庆后听后就迫不及待地报了名，来到了舟山。

只干了一年 评上了舟山地区先进分子

“然而，当期盼已久的舟山农场展现在宗庆后面前的时候，他望着荒凉且寸草不生的海滩，怎么也开心不起来，这里根本不像农场书记口中描述的那样，其恶劣的地质环境就像戈壁滩一样。”

书中的这段描写，记录了宗庆后到达马目农场后面临的情况。

据当年的知青们回忆，那时东海农场就是一片盐碱地，马目与舟山本岛还未相连，中间一条宽阔的海沟，落潮时人能借助水桶等工具涉涂而过。东海农场是1958年开始围垦而成的，开始就是一个盐场，而后从事水产养殖、畜牧饲养。1959年开始逐步搞种植，但在这样的海涂地上怎么能种庄稼？于是大家想方设法进行土地改良，在继续围垦促淤同时，大搞农田水利建设，先种咸青（一种专用于除盐碱的植物），然后逐渐摸索栽种棉花、油菜、大麦、橘子等作物。

“那时候公交车只通到岑港，下了车之后步行到农场，要走毛20里路。”回忆起当年在农场的艰苦岁月，周信土依旧历历在目，“每天的工作就是挖沟修海塘，现在马目还有我们知青当年用的水井，住过的房子。”

“住的是8~10人间的房子，睡的是高低床。”说起当时的马目农场，金信华说条件只能用“差”



东海农场部分知青合影，最上面举手者为宗庆后。