

砥砺奋进展宏图 大医精诚绘新篇

——上海瑞金医院舟山分院五周年发展纪实

□记者 吴建波 通讯员 徐博盛

定海白泉，舟山本岛的后花园，高铁新城所在地。2018年9月，百年医院——上海瑞金医院跨越山海，在海岛舟山扎下深根。

秉承“广博慈爱 护佑生命”精神，上海瑞金医院舟山分院在舟山茁壮成长，把用心与爱架起医患间的桥梁，满腔热血为人民，精心绘就服务患者、造福海岛人民的和谐画卷。

时间，勾勒岁月的更迭，铭刻奋斗的足迹。2023年，上海瑞金医院舟山分院迎来了运营五周年的日子。

这五年，舟山分院追求卓越承载社会期许：全年门诊实际人次从2019年的15万人次上升至2022年的22万人次。手术人次从2019年的1900余人次上升至2022年的4000余人次，其中三四级手术占比从2019年的35%上升至2022年的56%。2022年，门诊患者满意度97.37%，住院患者满意度99.67%。

这五年，栉风沐雨传承瑞金气脉：舟山分院大力发展普外科、消化内科、内分泌科、肿瘤放疗科、呼吸内科等多个优势学科，夯实学科建设基础，积极开展新技术、新项目，加强特色专病、专科，形成品牌效应。

这五年，舟山分院充分发挥上海优质资源，为舟山及周边地区百姓提供差异化、高品质的医疗服务，已与上海瑞金医院建立远程医疗会诊系统、住院病人转诊绿色通道、“互联网+视频”门诊，并积极探索建立航空医疗救援中心舟山分中心，下一步，舟山分院也将加快推进与上海总院的远程MDT、检查报告互联互通、放射超声病理等线上审核，特殊检查网上预约、远程机器人手术等，通过加强医院信息化建设真正实现瑞金医院隔壁房间的目标，努力为舟山群岛新区经济社会发展和人民群众健康提供有力保障。

致敬来路再出发。放眼未来，舟山分院将实施高新技术平移、人才队伍建设、重点学科打造、服务品质优化等10项行动，持续提高医院在社会上的影响力和公信力，力促医务人员在临床、科研、教学方面全面发展，针对舟山疾病谱特点，外出就诊疾病谱情况和实施医养项目需要打造重点项目，擦亮品牌辉煌。



2018年9月26日，上海瑞金医院舟山分院正式运营



2021年4月7日，普外科为92岁高龄的葛先生完成了一例根治性左半结肠切除+预防性回肠造口术



2022年初，医院委派五名护士赴宁波支援核酸采样



2023年1月20日，驻守舟山分院的上海专家团队荣获2022年度上海瑞金医院合作贡献奖

本版图片由上海瑞金医院舟山分院提供



五年风雨兼程 岁月足音日益铿锵

关负责人介绍。

这五年，舟山分院实行管委会领导下的院长负责制，通过引进上海瑞金医院先进的现代医院管理制度和服务模式，聘请瑞金医院的著名专家为管理、医疗团队的骨干，构建高水平的人才建设平台，实现医疗资源优质化。医院主要临床医技科室执行主任均由来自上海的专家担任，通过开设专家门诊、主持疑难病例讨论、开展各项介入治疗、微创等手术治疗等形式，为学科发展及人员梯队建设提供专业指导，并同步提升舟山分院的自我“造血”能力。

针对舟山地区恶性肿瘤发病率特点，舟山分院在开业之初就成立肿瘤综合诊疗中心，同时开

展学术交流活动，发展和优化MDT多学科联合会诊体系，推动上海瑞金医院的肿瘤诊疗技术真正下沉到舟山分院，为舟山肿瘤患者提供高质量诊治服务，提高海岛特殊病种诊治水平。

2022年，驻守舟山分院上海专家团队荣获上海瑞金医院合作贡献奖。这也是医院成立以来，获得的首个由总院颁发的集体荣誉奖项。

大医精诚，护佑健康。近年来，舟山分院先后荣获舟山市卫健委颁发的“市级健康示范单位”等荣誉称号，多名医师、护士被评为市、区级“健康卫士”“最美医师”“优秀护士”“优质护理先进个人”等称号。多名医务工作者获国家、省、市级继续医学教育项目立项。

嫁接优质资源 打造家门口“上海瑞金医院”

最大的手术患者。

2022年，在瑞金医院总院相关部门的努力和协调下，经过技术攻关，舟山分院完成了分院一总院互开住院信息系统的测试工作。去年11月16日，舟山分院率先完成在所有分院中开具上海瑞金医院住院单的第一个案例，分院一总院的绿色通道进一步得到优化。

“以前去上海看病要自己预约、挂号，办理各种手续，现在接到入院通知后拿着这边开具的住院登记单，到对接好的总院住院处办理入住就行，省时省力。”舟山分院相关负责人介绍说。

医疗质量与安全，需要强大的专家团队的保障。这五年，已有来自上海数百名专家多点执业登记、备案。为学科发展及人员梯队建设提供专业指导，医院通过开设专家门诊、疑难病例讨论、各项介入治疗、微创手术治疗等形式，逐步提升舟山分院的精准医疗水平。

除了把专家引进来，医院还积极与上海瑞金医院、上海仁济医院合作，委派大量工作人员前往上海进行沉浸式培训和学习，培养医院自己的优秀人才，为长三角地区百姓获得优质便捷的医疗服务提供保障。其中，在2014年，舟山分院依托上海交大医学院附属卫校，在舟山本地委培签约40名学生赴上

海定向委培，学制为3年，并免去三年学费。

这五年，舟山分院在上海瑞金医院、上海仁济医院的大力支持下，结合舟山本地学科发展情况，重点打造肿瘤综合诊疗中心、心脑血管诊疗中心、消化胃肠诊疗中心、泌尿肾病诊疗中心、老年康复医学中心等为主的5大中心，已常规开展单孔胸腔镜下肺癌根治术、腹腔镜下胃癌肠癌根治术、宫颈癌根治术、肾癌根治术、前列腺癌根治术、全骨盆切除3D打印材料修复术、心脑血管造影支架置入术、心脏房颤消融术、甲状腺肿瘤消融术、各类肿瘤介入治疗、肿瘤放疗化疗综合治疗等技术项目，业务能力基本实现与总院的同质化，大多数学科已达到三级甲等综合性医院技术水平。



党建医疗融合 绘就海岛幸福新底色

展巡回服务活动10余次，足迹遍布长白岛、黄龙岛、绿华岛等偏远小岛。

近日，一场消化道恶性肿瘤中西医结合治疗学术高峰论坛在舟山举办。这场活动由沪舟医卫政协委员会客厅主办，上海瑞金医院舟山分院承办。来自上海、杭州、舟山三地的专家汇聚一堂，为舟山消化道肿瘤诊疗医学界带来了一场高水平的学术盛宴。

共把脉、聚良方。这五年，舟山分院成立消化内科袁耀宗、钟捷教授等几十位个人或团队的名医工作室，除了定期门诊外，还开展教学查房、病理讨论、健康指导、科室代教等内容，促进学科建设、人才培养、科研教学，提高舟山分院的学科专业技术水平，为舟山培养高水平医疗人才，造福海岛百姓。

冲锋，是最坚定的回答。新冠疫情期间，医院

党支部立即启动应急处置及防控工作预案，组建以党员为主力的防疫小组，积极履行社会责任，担当起防控新冠肺炎传染后各病区之责，并委派5名护士支援宁波北仑核酸采样3天。委派400余人次医务人员参加金塘服务区、双桥收费站、舟山西收费站、隔离酒店、定海区核酸采样点的抗疫工作。院长缪飞加入由中国医师协会委托中国工程院院士董家鸿教授组建的远程医疗专家团队，远程会诊讨论武汉新冠肺炎的疑难病例。

进驻舟山这五年，舟山分院始终坚持“党建红+医疗白”融合发展，成立“舟山群岛渔民流动医院七分院”，牵头组建全国第一个以地市为单位的民营医院党建联盟，实施“蓝海红帆—八百行动”计划，以医者仁心践行党性初心，携手各方医疗机构，同心聚力助健康，绘就海岛幸福新底色。