# 责编:沈晏 版式设计:陈琳

公共机构是生态文明建设的重要力量,是节能 降碳的重要领域,是示范引领的主阵地,发挥着特 殊关键作用。

近年来,市机关事务管理中心聚力保障服务管 理主责主业,深入实施"一二三五十"行动计划,以 数字化改革和绿色低碳引领为两个突破点,以六大 发力赋能机关事务高质量发展,为党政机关高效有 序运转,在高水平建设现代海洋城市中推进"两个 先行"提供了坚实的后勤保障。



·舟山新答卷】



### 新成就

这是一串闪光的足迹-

2003年,聚焦主责主业,不断提高保障能力和服务质量, 征求意见,各地取经,摸索市行政中心启用后机关后勤管理新 路子。

2005年2月, 市机关事务管理局(现市机关事务管理中 心)正式搬迁至位于新城的市行政中心,市级机关后勤保障工 作翻开新的一页。

2007年,加强市级机关节能降耗的组织、制度建设,会同 相关部门加强对市级机关节能降耗工作的检查和通报。特别 是推行机关车辆维修费用、油耗、水电消耗面向社会公示的做 法, 开创了全国先河。

2013年,在全省率先提出并探索建立公共机构能耗定额 标准管理机制。

2014年,市行政中心被授予"国家级节约型公共机构示 范单位"荣誉称号。

2016年,新设立"舟山市公务用车管理中心",标志着舟 山市公务用车制度改革迈上新台阶,进一步强化平台建设和 管理,增强驾驶员队伍服务、团队意识。

2017年8月,市委市政府接待办与市机关事务管理局合 署办公,实行"两块牌子、一套班子"运作模式。

2019年,推进机关单位房屋土地类资产集中管理,制定 出台《全市党政机关办公用房管理细则》;全面启动市级党政 机关生活垃圾精准分类工作。

2021年,市行政中心获评国家级首批公共机构水效领跑 者,成为浙江省唯一获此荣誉的市级行政中心。同年,成立机 关房产服务保障中心,加强市属行政事业单位不动产管理服 务保障机构力量。

2022年,中心获评"2022年度全市综合考核优秀单位" 全省系统服务保障优秀奖""全市节能降耗先进单位"等荣 誉,中心下属机关服务中心被授予"全省机关事务工作先进集 体"称号。

2023年,作为全省2个市域试点之一,我市启动"公务餐" 试点改革,将在全市范围内构建公务活动就餐新模式;推进市 级公物仓提质扩面,初步实现市本级单位国有资产管理"一本 账""一盘棋";全省首家"浙好淘"地市级实体店落户舟山,以 "线上自营+线上平台"模式,省市上下联动共赢,山海互助携 手共富;推进省局公共机构节能降碳"揭榜挂帅"项目"公共机 构用能(碳)预算管理机制研究及实践"。

# 高效精细管理 深度集约融合

市机关事务管理中心

打好"集约牌"算好"绿色账"

打造机关事务工作"舟叫样板"

没有规矩,不成方圆。完善的 管理体系,为公共机构节能工作 提供坚实基础

2016年,我市全面实施公务 用车制度改革,围绕建设节约型。 廉洁型机关要求,改革传统公务 用车运行管理方式,建立了公务 出行便捷合理、交通费用节约可 控、车辆配置规范透明、监管问责 科学有效的新型公务用车制度。 根据全省统一部署, 市机关事务 管理中心有序推进改革落地,从

制度上降低机关行政运行成本 节约财政支出。

今年,市机关事务管理中心 又探索"虚拟+实体"双仓运转的 公物仓管理新模式, 初步实现市 本级单位部门国有资产低效闲置 资产共享共用,实现管理"一盘 棋"。自去年市本级"公物仓"项目 筹建以来,已为市"小岛你好"专 班等12家单位或临时机构调剂调 拨资产1500余件次,估算节约财

1000余平方米的公物仓库房,对 中心闲置的办公设备和办公家具 贴码入库,作为启动资产纳入"实 体仓",目前公物实体仓资产已达 千件,在国有资产"资产云"系统 及用户体系基础上,加挂通用资 产管理系统,形成网络商城式可 视界面,后续还将讲一步推讲开 发"虚拟仓",初步形成线上线下 双仓运转的公物仓管理新模式。

精打细算,过好"紧日子"。近

年来,市机关事务管理中心聚焦 集约高效发展,打造科学管理模 式,持续优化机关运行保障支出 结构,坚决压减一般性支出,严格 控制"三公"开支,严禁超范围、超 标准支出,实现公用经费节约15% 以上。强化"定额管理、结果导 向",建立机关运行成本统计、绩 效评价、核算等机制,下步将联合 市财政部门对机关运行成本降幅 大的单位予以奖励, 对增幅大的 单位予以控制,形成良性机制。

## 深化追新逐"绿

节约每一度电、一滴水、一张 纸……在全市各公共机构,一股 绿色环保新风正不断蔓延。

今年5月,工业和信息化部、 国家发展改革委、国管局等多部 门联合公布2022年度国家绿色数 据中心名单,全国共43个数据中 心入选。其中公共机构领域共11 家, 舟山市公安局数据中心机房 成功入选,成为我市首家国家级 绿色数据中心。

这是从无到有的重大突破, 为全市公共机构高水平推进节能 降碳、促进数据中心能源绿色低 碳转型,提供了宝贵的借鉴经验 和可复制的实践模板。

今年5月,省美丽浙江建设领 导小组生态环境保护工作专班公

布2022年度百优"无废城市细胞 名单,这亦是浙江首批百优"无废 城市细胞"。舟山市机关事务管理 中心获2022年度无废机关称号, 是此次公布的全省唯一一家市级 机关单位

今年7月11日,全省第一单公 共机构海洋蓝色碳汇交易意向在 舟山签约, 市机关事务管理中心 作为买方,向嵊泗山海奇观海洋 科技开发有限公司就未来贻贝养 殖项目减排量开展认购, 有效推 动公共机构节能降碳,助力我市 海洋蓝碳经济的发展。

市行政中心1号楼装上了太 阳能光伏板; 各楼层配备了计量 器具,实现能源资源消耗数字化 计量;走廊、楼梯间等公共区域照

明光源更换为感应光源……在节 能降碳、绿色发展的道路上, 市机 关事务管理中心一步一个脚印稳 扎稳打。

近年来, 市机关事务管理中 心大力推进公共机构节约能源资 源工作,实施节能低碳十大行动 深入推进节约型机关、生活垃圾 分类、"零碳"公共机构、绿色食 堂、绿色学校、绿色办公等示范创 建。截至目前,全市90%县级以上 党政机关建成节约型机关,66%县 级以上党政机关建成节水型单 位,《多措并举 高质量推进水效 领跑者建设》入选全国公共机构 能源资源节约示范案例。





向"高"攀登.步履不停。

按照"两个重大""一个表率""两 个更好服务"的要求.未来市机关事务 管理中心的重点任务就是打造忠诚。 数字、品质、集约、专业"五个机关事 务"以"1+4+1"工作体系为着力点。 推动机关运行保障现代化先行实现良

在资产统管上作示范创一流。市 机关事务管理中心将修订印发《舟山 市党政机关办公用房管理实施细则》. 以"一张网""一本账"统筹推进办公用 房集约利用。全面贯通"浙里公车"整 建设,积极推广"公务拼车"等模式,塑 "行稳致远"公车品牌 并实施市本级 公物仓资产管理扩面提升工程,加快 部门间闲置资产整合利用、集中共享。

在"三化融合"上作示范创一流 将大力实施数字化改革,加快构建"舟 到e管家"综合数字平台,推进公物仓、 智慧安防、机关干部入职一件事等便 民应用 强化数字赋能 大力实施"3+ 5"省市标准化建设项目.参与起草《碳 交易企业信用等级评价规范》,强化标 准引领。同时,将落实重大决策合法性 审查规定,实施法律顾问制度,健全机 体智治系统,主动融入全省公车联盟 关运行保障法规制度,强化法治保障。

在政务保障上作示范创一流。将 聚焦政务保障。优化提升会议、餐饮、 车辆、安全等集中保障资源和公用设 施设备。强化重要会议、重要活动、重 要接待等"一件事"全链条保障,健全 统一牵头 多方协作 全程协同的服务 保障工作机制,探索"海上舟山 越来 越好"海洋特色接待品牌,打造展示舟 山形象的"服务保障之窗"

在品质服务上作示范创一流。将 重塑机关运行保障安全管控机制,深 入实施后勤服务精细化提升十大行 动、环境品质提升十大行动,深化"机 公共机构绿色低碳宣教基地,并推进 关干部之家""幸福一条街"建设,落实

洗衣、洗车、健身等"民呼我为"清单, 优化停车、医疗等综合服务内容,健全 完善"百具千碗"进机关食堂长效机 制.打造"机关幸福共同体"

在勤俭办事上作示范创一流。 完善经费预算支出标准 优化机关运 行保障支出结构,守好"钱袋子"。实施 节能降碳十大行动, 开展公共机构用 能(碳)预算管理机制研究及实践,协 同市生态环境局构建海洋碳汇交易机 制,多部门联合开展公共机构空调负 荷柔性调控建设, 联合高校设立市级 市本级与两区全域"公务餐"试点改

革,构建公务活动就餐"海岛"模式。

在干事合力上作示范创一流。将大 力实施"两圈联动""六方合作",落地 "浙好淘"舟山馆项目,建设机关运行保 障现代化研究中心,创造事业发展良好 环境。培树"红绿蓝"三色后勤文化,办 好"舟到 e管家"微信公众号,讲好机关 事务故事。此外,将分层分类推进十支 队伍建设.开设"机关事务学堂".持续 开展"最美后勤人""首席员工"评选表 彰,推动建设机关事务高素质专业化人

本版图片由市机关事务管理中心提供

