在习近平同志所在的第一接待室,3排 课桌临时拼成一个台面, 习近平同志和相 关领导坐在一侧,对面位置留给来访群众, 双方直接面对面,相隔不到一米。

一上午时间,习近平同志接待了7批近 20人的来访。中午简单用餐后,习近平同志 又来到接待室,继续接访到下午2点。

早在福建宁德工作时, 习近平同志就 建立起地、县、乡镇三级领导下访制度,深 受群众欢迎。习近平同志一再强调,信访工 作要到位,必须重心下移,领导多下去,群 众就少上来。

这次接访结束后,习近平同志说:"领 导干部下访多了,走得勤了,许多矛盾就能 在源头解决,群众的困难就迎刃而解。"

这是工作方式之变,更是工作理念之变。 2020年3月30日, 习近平总书记在浙江 考察时,来到安吉县社会矛盾纠纷调处化 解中心,了解群众矛盾纠纷一站式接收、一 揽子调处、全链条解决模式运行情况。

习近平总书记强调,基层是社会和谐 稳定的基础。要完善社会矛盾纠纷多元预 防调处化解综合机制,把党员、干部下访和 群众上访结合起来,把群众矛盾纠纷调处 化解工作规范起来, 让老百姓遇到问题能 有地方"找个说法",切实把矛盾解决在萌 芽状态、化解在基层。

## "一级带着一级抓下去, -年接着一年干下去"-续20年践行"浦江经验"

定期下访接访,是浙江各级领导干部 雷打不动的工作安排。

2003年浦江下访后,习近平同志指出, 领导下访接待群众这项工作,贵在经常下 去,长期坚持,必须靠健全的制度来保障。

-实现制度化,践行"浦江经验"持

2004年9月, 临安: 2005年8月, 德清: 2006 年8月,衢江。在浙江工作期间,习近平同志 坚持每年选择一个县(市、区)带队下访。

20年来,浙江省市县三级领导及部门 负责人共有约15万人次下访、累计接待群 众20余万批70多万人次。

习近平同志强调,要把有效的做法总 结为成功的经验, 把实践的成果确立为规 范的制度,一级带着一级抓下去,一年接着 一年干下去。

2017年《浙江省信访工作责任制实施 细则》发布,规定各级领导干部应当定期接 待群众来访, 省级领导干部每半年至少开 展一次下访活动, 市级领导干部每季度至 少参加一次接待群众来访,具(市、区)领导

## 扑下身子"迎考"沉到一线"解题"

制度化,带来"浦江经验"的规范化、标

在浙江,省委、省政府主要负责同志每 年与11个市的市委书记、市长签订信访工 作责任书,带动市、县、乡、村四级及相关职 能部门层层签订责任书,构建责任体系。

在浙江,省级领导带头下访、市级领导 定期接访、县级领导值守接访、乡级领导随 时接访、村级干部上门走访的"五级大接 访"架构已经建立。

-推动体系化,践行"浦江经验"走 向深入。

浦江县岩头镇蜈溪村和郑宅镇玄鹿 村,是紧邻的两个村。2020年,蜈溪村建起 的砂石场因占用了玄鹿村的一块地, 引发 跨乡镇纠纷,双方矛盾不断升级。

此后,金华市人大常委会副主任、浦江 县委书记等两级领导三次接访, 确定了蜈 溪村对玄鹿村的补偿方案。

"补偿款虽然拿到了,但两村村民互相 不服气。这时,村里干部发挥作用,通过做 思想工作,终于解开了大家的心结。"玄鹿 村党支部书记郑国防说。

'冤家村"重回"亲家村",是"浦江经验 '枫桥经验"并行创新基层治理的结果。

"枫桥经验"同样发端于浙江,形成于 上世纪60年代,以"小事不出村、大事不出 镇、矛盾不上交"为主要特征。

从浙江实践情况看,"枫桥经验"可以 化解绝大部分"小矛盾",而"浦江经验"则能够解决剩下的"大问题"。"这在一定程度 上形成了基层矛盾纠纷排查化解的闭环系 统。"浙江省信访局副局长夏文星说。

20年的坚持发展,"浦江经验"已不再 局限于信访层面, 其在社会治理体系中的 内涵和外延不断拓展。

浙江省习近平新时代中国特色社会主 义思想研究中心研究员郁建兴认为,自上而 下的"浦江经验"与自下而上的"枫桥经验 并行,是源头治理的新模式,是国家治理体 系和治理能力现代化在基层的成功探索。

-促进数智化,践行"浦江经验"与

今年5月4日,早上6点43分,浦江县信 访局工作人员微信上的"民情暖哨"小程序 收到一条信息: 杭府北门人行道长期违章 停车,曾多次反映,物业没有实际行动。

11点02分,信息转交至浦阳街道处理。 街道党政办副主任金沁雨召集小区业主。 物业人员和交管部门共同商议,找到了解

这一数字应用形成覆盖县乡村三级的 哨点矩阵,增强了社情民情的发现力、处置 力,服务群众更加高效精准,践行"浦江经 验"有了新形式。

数字化、智能化时代,从深化方便企业 和群众办事的"最多跑一次"改革,到探索 化解矛盾纠纷的"最多跑一地"改革,浙江 走在前列。

前不久,杭州市民在浙江省"民呼我为" 平台上反映,地铁2号线白洋站已建成6年,-个出入口却一直没有开放,影响乘客出行。

信访件迅速被转交至杭州市余杭区, 区委书记刘颖在人民来访联合接待中心接 待了部分市民代表,告知大家征地手续正 在办理,开放工作有序推进,后续办理情况 可以在平台上跟踪。

"这一全天候平台上,每道程序的推进 节点都会留痕,信访办理效率全面提升。 余杭区信访局副局长赵凯说。

目前,智能化平台已广泛应用于涉访 领域。

在浙江三级法院开通的"申诉信访智 办智治平台"上,记者看到,所有群众来信 都会被扫描上传入库,实现信访办理、交转 办、司法救助、结果反馈、终结报备、监督管 理全流程数字化。

浙江省高级人民法院常务副院长张宏 伟介绍,通过平台,法院审判监督部门能够 有效甄别案件判决情况,分类精准处置,存 疑案件能够通过信访程序发现错误瑕疵并 启动监督。

"未来还会运用大数据、人工智能等技 术将信访件接入数字法院智慧大脑,进一 步提高精准处理能力。"张宏伟说。

## "真正把马克思主义看家 本领学到手"——大力发扬 "浦江经验"优良传统

今年4月开始,全党自上而下分两批开 展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主 义思想主题教育。

习近平总书记在主题教育工作会议上 指出, 要全面学习领会新时代中国特色社 会主义思想,全面系统掌握这一思想的基 本观点、科学体系,把握好这一思想的世界 观 方法论 坚持好 法用好贯穿其中的立 场观点方法,不断增进对党的创新理论的 政治认同、思想认同、理论认同、情感认同, 直正把马克思主义看家本领学到手,自觉 用新时代中国特色社会主义思想指导各项

"浦江经验"生动展现了习近平新时代 中国特色社会主义思想的世界观、方法论, 诠释了共产党人的政治本色, 与这次主题 教育的目标要求高度契合,大力发扬"浦江 经验"优良传统对推动主题教育走深走实 具有重要意义。

大力发扬"浦江经验"优良传统,要深 入基层、深入一线,大兴调查研究。

2003年浦江下访后, 习近平同志说: "领导下访多了,对信访工作和基层其他工 作,对群众的所思所想所盼,就会有更多的 了解。

当前,全党大兴调查研究,领导干部下 访是一个重要抓手

在浙江工作期间,习近平同志下访时 多次强调,开展省领导下访活动,同时要带 动各级领导下访,不是省领导的表演秀,要 在坚持中不断完善,去虚存实,兴利除弊, 总结丰富下访经验,使其更好地发展。

中共中央、国务院印发的《信访工作条 例》于2022年5月1日起施行,明确提出信访 工作是党和政府了解民情、集中民智、维护 民利、凝聚民心的一项重要工作。

一年多来,各地区各部门落实领导干 部接访下访制度,省级党委、政府主要负责 同志带头接访,其中省级领导接访下访 4100余次,包案化解疑难复杂信访问题3200 余件,有效带动各级领导干部认真履行信 访工作责任。

大力发扬"浦江经验"优良传统,要问 计干层、问需干层、践行宗旨为民诰福。

从人民大会堂到田间地头,从革命老 区到改革开放前沿,从社区巷陌到"换了三 种交通工具"才能到达的重庆山村……无 论在哪里, 民生始终是习近平总书记心中 最大的牵挂。

-- 段段平易近人的家常, 一句句温暖 人心的问候,一次次亲切和蔼的笑容,见证 了习近平总书记对人民的深厚情怀。

2015年1月, 习近平总书记同县委书记 座谈时讲到自己在基层工作时的经历:"我 在正定时经常骑着自行车下乡, 从滹沱河 北岸到滹沱河以南的公社去,每次骑到滹 沱河沙滩就得扛着自行车走。虽然辛苦一 点,但确实摸清了情况,同基层干部和老百 姓拉近了距离、增进了感情。

领导干部下访, 既是做群众工作的好 机会,也是提高群众工作能力的必修课。

"每当与群众面对面,感觉就会心贴

心。"浙江省退休干部徐建华曾担任多个县 (市)县长、县委书记。他认为,只要与群众 坐在一条板凳上、围在一张桌子上,倾心交 谈、深刻剖析,就能找准问题症结,切实做 到精准施策。

20年来,浙江不断完善"浦江经验"相 关制度安排, 为各级领导干部下访接访工 作提供操作指南。

浙江省委社会建设委员会专职副主任 孙哲君在任县委书记时, 就按照"浦江经 下访过程中提前在报纸网站预告、面 对面接待群众、全流程闭环管理。"无论在 什么岗位上,这样的群众工作方法都具有 指导意义。"孙哲君说。

大力发扬"浦江经验"优良传统,要聚 焦问题、实干担当,抓好检视整改。

习近平同志在浦江下访后说:"领导干 部下访关键是为群众解决问题,化解矛盾。 如果下访一趟,实际问题什么都没解决,只 是搞形式,做表面文章,反而会产生更大的 负面影响。

下访接待群众是考验领导干部能力和 水平的大考场,来访群众是考官,信访案件 是考题,群众满意是答案。

按照"浦江经验"的工作方法,领导干部 下访前,属地要走村串户调查研究,摸清群众 在一个时期里对党和政府工作比较集中的意 见;接访时,对群众反映的问题分门别类进行 分析研究,作出精准处理意见;接访后,对苗 头性、倾向性问题加大交办督办力度。

问题整改,同样贯穿主题教育始终。

浙江省委主题教育办有关负责同志表 示,要坚持边学边查边改,聚焦调查研究发 现的问题、群众反映强烈的问题,尤其注重 从群众不满意的地方发现问题、找准症结, 动直碰硬抓好整改, 让人民群众切身感受 到主题教育的实际成效。

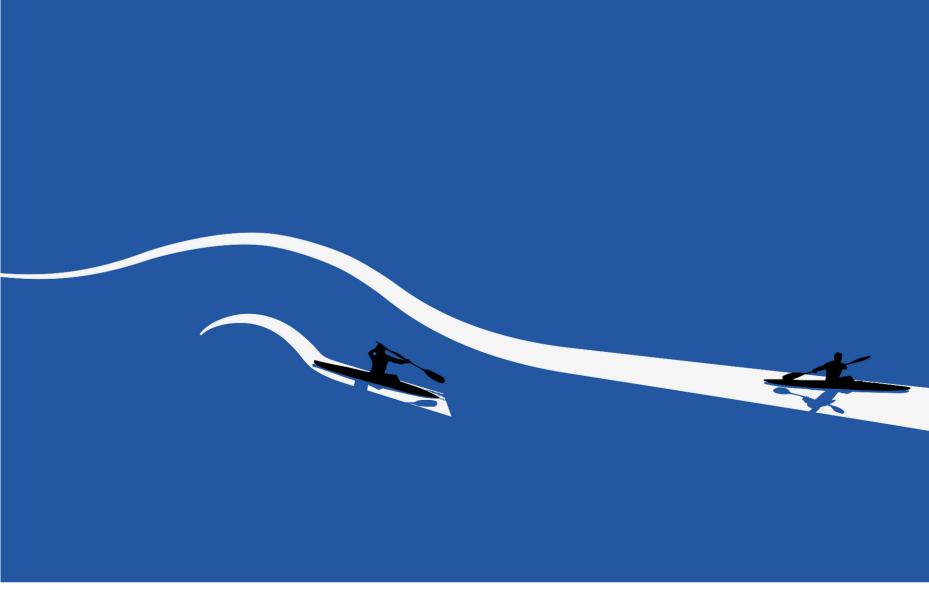
浙江省委书记易炼红说,浙江各级干部 要传承好弘扬好践行好"浦江经验",走好新 时代党的群众路线,进一步加强和创新基层 治理。要推动作风转变,持续激发全省党员 干部干事创业热情, 计原相当, 敢相当, 善相 当蔚然成风, 巩固发展风清气正的政治生 态,不断彰显"浦江经验"的时代价值。

往昔已展千重锦,明朝更进百尺竿

在以习近平同志为核心的党中央坚强 领导下,全党正以这次主题教育为契机,加 强党的创新理论武装,不断提高全党马克思 主义水平,不断提高党的执政能力和领导水 平,为奋进新征程凝心聚力,踔厉奋发、勇毅 前行,为全面建设社会主义现代化国家、全 而推进中华民族伟大复兴而团结奋斗。

(记者 邬焕庆 赵超 袁震宇 商意盈 初杭 吴帅帅)

新华社杭州8月19日电





Heart to Heart, @Future 心心相融,@未来

杭州亚运会组委会