

# 汇聚磅礴力量 同心勇立潮头

## ——习近平同志在浙江工作期间关于统战工作的探索与实践

之江大地风正起，钱塘江畔弄潮声。

这里是新时代全面展示中国特色社会主义制度优越性的重要窗口，蕴含着习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想的理论来源、实践基础和精神内涵。

“统一战线工作是全党的工作。”2002年至2007年担任浙江省委书记期间，习近平同志高度重视统战工作，多次强调统战工作的重要性，着眼国内国际两个大局，把统战工作置于党和国家工作大局之中，以整体意识、长远眼光来冷静思考、精心谋划统战工作，进一步巩固壮大了浙江统一战线，留下了许多佳话。

在时任浙江省政协副主席、省委统战部部长李青的记忆中，习近平同志对统战工作非常熟悉，“他的统战理论功底很深，对一些具体政策也了解得非常清楚”。“当时统一战线工作碰到什么难题向省委、向习近平同志汇报，他都尽力予以解决，对统一战线方方面面的工作一直很关心。”李青说。

在2006年浙江全省统战工作会议上，习近平同志提出要按照党委总揽全局、协调各方和“精干、统一、高效”的原则，建立健全党委统一领导、统战部牵头协调、各有关部门和人民团体各负其责的体制。

在习近平同志的亲自部署领导下，一个党委重视、政府支持、社会各界广泛参与的大统战工作格局逐渐在浙江成型，完善。统战工作是一项特殊的群众工作和思想政治工作，政策性强、人情味浓、艺术性高，掌握原则方法尤为重要。

在浙江工作期间，习近平同志率先垂范、身体力行，带头参加统一战线重要活动，带头广交深交党外朋友，在党外人士中产生了良好反响，对各级领导干部重视统战工作起到了示范作用。

2003年8月，时任浙江省政协副主席、浙江省工商联会长的传化集团董事长徐冠巨陪同习近平同志在新疆考察。车上只有徐冠巨一个党外人士，由于他既是非公所有制代表人士，又是省政协副主席，习近平同志的话题转到了统战工作的重要性上。

“统战工作我是比较熟悉的，我父亲过去是做统战工作的，从小就听我父亲给我讲统战工作的重要性。”在车上，习近平同志给大家讲他父亲习仲勋与民主人士交往的故事，这些故事从小对他有非常深的影响。他说：“我们党有今天，民主党派、党外人士发挥了很大的作用！”

习近平同志对党外代表人士非常关心关爱，对推动建设一支与党长期亲密合作、德才兼备的党外代表人士队伍也非常重视。

为了培养更多优秀党外代表人士，习近平同志明确指出，浙江各级人大、政府、政协换届中，都要按有关规定做好党外人士的安排工作。

他要求按照“十百千党外后备干部工程”目标要求，把党外后备干部队伍建设纳入浙江后备干部工作总体规划之中，建立一支素质优良、数量充足、结构合理的党外后备干部队伍。

习近平同志尤其重视党外人士的实践锻炼。当时，致公党浙江省委会副主委郑继伟是浙江省教育厅副厅长，民盟浙江省委副主委徐辉是浙江师范大学校长，习近平同志鼓励他们说，光部门锻炼是不够的，还是要下去锻炼。

浙江省委组织部、省委统战部根据党外干部培养锻炼计划，安排郑继伟赴绍兴市担任副市长，徐辉到金华市担任副市长。当听说郑继伟在绍兴市是挂职后，习近平同志又提出，要调任不要挂职，这样才能真正融入。两人在地方上得到了很好的成长锻炼。后来，郑继伟成为浙江省副省长、致公党中央常委，徐辉成为民盟中央专职副主席，在新的岗位上进一步发挥作用。

功成不必在我，功成必定有我。

2005年1月17日，《浙江日报》“之江新语”栏目发表了一篇《“潜绩”与“显绩”》的文章。习近平同志在文中提到，“一定要树立正确的政绩观，多做埋头苦干的事实，不求急功近利的‘显绩’，创造泽被后人的‘潜绩’”。

这种对统一线的思想也体现在统战工作中，习近平同志在浙江工作期间集中形成了从‘冷’、‘热’两条线谋划统战工作”的思想。“冷”就是冷静思考，深入开展调研，研究深层次矛盾和问题；“热”就是抓住热点、难点、重点问题开拓进取，狠抓落实，做好工作。

从“冷”、“热”两条线做好统战工作的思想，蕴含着立足当前和着眼长远的关系，全面推进与重点突破的关系，把握规律与创新发展的关系，做深“潜绩”与做实“显绩”的关系。

党的十八大以来，习近平总书记对巩固和发展最广泛的爱国统一战线作出深刻论述，提出了一系列新理念、新思想、新战略。其中不少思想观点，同他在浙江工作期间关于统战工作的重要论述和指示精神一脉相承。

在2022年7月29日至30日召开的中央统战工作会议上，习近平总书记强调，统战线因团结而生，靠团结而兴。促进中华儿女大团结，是新时代爱国统一战线的历史责

任。做好这项工作，要把握好固守圆心和扩大共识的关系，要把握好“潜绩”和“显绩”的关系，要把握好原则性和灵活性的关系，要把握好团结和斗争的关系。

进入新时代，中共浙江省委深入学习贯彻习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想，坚持传承习近平同志在浙江工作期间留下的统战工作好制度好传统，坚持和加强党对统战工作的全面领导，先后召开省委统战工作会议、省委民族工作会议、全省宗教工作会议、全省民营经济统战工作会议等一系列重要会议，建立完善统一战线工作领导小组运行机制，推动新时代浙江统一战线工作守正创新、开拓发展、走在前列。

### “多党合作是我们党的一大法宝，也是一个光荣传统”

要不断加强多党合作的制度化、规范化、程序化建设，进一步扩大民主党派、工商联在政治协商、民主监督、参政议政中的参与程度，把民主协商纳入党委和政府的决策过程，使民主监督内容更加具体化，使参政议政程序更加规范化，建立具有空前广泛性和巨大包容性的统一战线，努力开创统一战线和多党合作事业新局面。

#### ——2006年8月11日，习近平同志在浙江省党外人士座谈会上的讲话

2002年10月28日，刚到浙江工作不久，习近平同志就会见了浙江各民主党派省委、省工商联的负责人。在这次见面会上，习近平同志谦虚地说：“多党合作是我们党的一大法宝，也是一个光荣传统，民主党派成员都是各行各业的专家，学识渊博，在和你们的交往中我往往也深受启发、受益匪浅。”

2003年1月27日，习近平同志又专门走访了8个民主党派省委和省工商联机关，之后又召集各民主党派省委和省工商联的负责人开座谈会。习近平同志认真听取汇报并对每个人的发言都作了回应。

在这次座谈会中，习近平同志明确提出要重点抓好八个方面工作。其中一方面即建立完善省委常委联系民主党派、工商联和无党派人士的制度，经常交流工作、互通情况、开展谈心。

2004年1月13日，习近平同志在与民建、致公党浙江省委会负责人座谈时强调，各级党政主要领导要善于同党外干部合作共事，与党外人士交朋友，不但要交挚友，更要交诤友，听得进逆耳之言，容得下尖锐批评。省委负责人对口联系民主党派、工商联是一项好的制度，必须坚持好、执行好。

习近平同志在浙江工作期间，将进一步坚持和完善中国共产党领导的多党合作制度摆在重要位置。他曾在多个场合说过，各级党政领导干部要与民主党派、工商联和无党派人士交朋友，做到政治上关心、思想上交心、感情上知心、事业上同心。他自己也是这样做的。

“坦诚相见”，方能“肝胆相照”。

每年春节前，不管工作多忙，习近平同志都要和他所联系的民建浙江省委会和致公党浙江省委领导班子成员坐在一起，见见面、谈谈话，有的时候长达两三个小时。

每一次，时任浙江省政协副主席、民建浙江省委主委吴国华都觉得时间过得飞快，“我们汇报工作的时候，习近平同志都听得很认真，而且不时记笔记，听到他关注的问题时还会插话询问”。

“每次谈心，对我都会有所启发，这种形式很好，要坚持，也应该坚持。”习近平同志谦和诚挚的话语，让在场的每一位民主党派成员都备受鼓舞。

商以求同，协以成事。习近平同志在浙江工作期间，一年一度的省政协和省委统战部联合举办的各界人士新年茶话会，一年一度的民主党派、工商联和无党派人士中秋茶话会成为了“固定动作”。

每逢此时，习近平同志都会向大家致以节日祝愿，通报希望的工作情况，并对政协和各界人士提出希望和要求。在温馨的气氛里，习近平同志通过这种轻松的形式与大家交流，与会人士都十分感动：“这充分体现了习近平同志对民主党派、工商界人士的尊重，也展现了他高超的领导艺术。”

在2022年中央统战工作会议上，习近平总书记强调，必须坚持好发展好完善好中国共产党领导的多党合作和政治协商制度，坚持党的领导，强化政治引领，完善制度机制，推动新时代多党合作更加规范有序、生动活跃。

将时间倒回，习近平同志在浙江工作期间，就已经开始建立完善党政主要领导开展调研、进行外事和出访等活动时，视情邀请民主党派、工商联和无党派人士参加的制度。

民主党派负责人参加调研，都以民主党派的身份，而不是根据职务级别来安排，参加哪次调研根据党派负责人的专业优势来安排。

正是得益于这样的制度，党外人士在浙江“八八战略”的擘画实施中，发挥了积极作用。

在浙江工作期间，习近平同志听实话、摸实情、办实事、求实效，在深入调研和思考的基础上，以超凡的政治眼光和战略智慧，系统提出了事关浙江发展全局的“八八战略”，开启了浙江干在实处、走在前列、勇立潮头的辉煌历程。

时任浙江省政协副主席、九三学社浙江省委主委冯培恩亲身经历了形成“八八战略”的若干实践。他当时还是浙江大学副校长，专业是机械设计与制造，偏重装备设计与制造，曾多次参与习近平同志带队的调研。

2003年2月14日至16日，习近平同志带队赴台州和绍兴两大制造业基地，进行关于先进制造业的调研。在市县座谈会上，习近平同志让冯培恩先发言。

受到鼓舞的冯培恩在会上侃侃而谈，生动地讲解了先进制造业的8个特征及国内外发展情况。与会的两地领导对其所讲的内容感到新鲜，对实现各自特色制造业的升级换代表现出强烈愿望。会后，许多人找冯培恩交流，无形之中也推动了浙江大学与当地的产学研合作。

“八八战略”的第三个方面，是要进一步发挥浙江的块状特色产业优势，加快先进制造业基地建设，走新型工业化道路。在冯培恩看来，习近平同志这次带队调研，为这一战略的形成奠定了基础。

让冯培恩最感动的是，每次跟随习近平同志外出调研，习近平同志都会腾出一些时间单独与其谈话，听取他的汇报，“在充分肯定成绩的同时殷切鼓励我们继续为强国富民做更多贡献”。

如其所言，在平常，习近平同志利用多种机会加强与党外人士的交流沟通。他说，共产党员一定要向老一辈无产阶级革命家学习，与党外人士真正建立起坦诚相待的关系，这样才能听到无所顾忌、真实客观的意见，以利省委的科学决策。

他还说，今后大家可随时找他谈，什么都可以谈，并做到“知无不言，言无不尽，言者无罪，闻者足戒”。

在习近平同志的感召鼓舞下，各民主党派凝心聚力建诤言、献良策，浙江省委、省政府也为民主党派参政议政提供广阔平台和有利条件，重大决策出台前都主动征求各民主党派、工商联和无党派人士的意见，努力实现决策的民主化、科学化。

仅2002年10月至2003年10月这一年间，浙江省委、省政府就召开了19次党外人士协商通报会，征求民主党派、工商联和无党派人士代表对人事安排、浙江省委工作和经济社会发展发展的意见，习近平同志多次参加。

对于民主党派、工商联工作中遇到的一些需要解决的共性问题，习近平同志认为省委应该出台文件，以促使浙江各级党委进一步认识民主党派和工商联的地位和作用，更多地关心、支持和鼓励民主党派、工商联和无党派人士积极开展工作，充分发挥作用。

2003年7月2日，浙江省委下发《关于进一步加强民主党派、工商联和无党派代表人士工作的若干意见》，对中国共产党领导的多党合作的有关工作制度和充分发挥党外人士作用等问题提出了明确要求。

2005年2月，中共中央印发《关于进一步加强中国共产党领导的多党合作和政治协商制度建设的意见》。6月27日，浙江省委印发《实施意见》。文件出台以后，浙江省委着力抓好落实，同年11月组织了4个督查组，由省委办公厅、省委统战部领导带队，对各地和有关部门开展专项督查。

省委制定的这两个文件，对推进浙江统战工作具有标志性意义，有效地提高了统战工作的科学化规范化制度化水平，巩固和发展了爱国统一战线。一些从事统战工作的同志认为，有省委和习近平同志的重视，有文件的规定，工作方向更加明确，工作开展更加富有成效。

在习近平同志的示范带领下，省委领导班子成员对联系民主党派工作都非常重视，有力推进了浙江统战事业的发展。

### “民营经济是浙江活力之所在”

要彻底破除一切影响民营经济发展的思想和规定，改变一切影响民营经济发展的做法和规定，消除一切影响民营经济发展的体制障碍和政策制约。

#### ——2003年7月1日，习近平同志在《经济日报》发表的题为《鼓励引导民营企业推进体制和机制创新》的署名文章

一部浙江改革开放的发展史，也是一部浙商敢为人先、勇立潮头的创业史。“七山一水两分田”，浙江是典型的资源小省，陆域资源少，原有工业基础薄弱。广大浙商“穷则思变”，乘着改革开放的春风，艰苦创业。凭借敢闯敢干的“四千精神”（走遍千山万水、吃尽千辛万苦、说尽千言万语、想尽千方百计），浙商逐渐成为一支全国人数较多、分布较广、影响较大的民营企业队伍。

这背后，深层动力来自于引领浙江发展的总纲领——2003年习近平同志提出的“八八战略”。其开宗明义就强调“进一步发挥浙江的体制机制优势，大力推动以公有

制为主体的多种所有制经济共同发展，不断完善社会主义市场经济体制”。

浙商不仅是浙江发展的活力所在，也是浙江经济的竞争力所系。习近平同志在浙江工作期间高度重视民营经济的地位和作用，多次强调坚持“两个毫不动摇”。

习近平同志在浙江下基层调研时，总是要到民营企业走走，看看经营现状，问问有无困难，听听企业呼声。

2002年12月22日，习近平同志履新浙江不久，就带着几位厅长到宁波、台州、温州调研。在温州大桥边上正泰工业园一个简易的接待室里，正泰集团董事长南存辉接待了习近平同志一行。

习近平同志在福建省任宁德地委书记的时候，曾带队来过正泰一次。所以这次一见面，他很亲切地说：“10多年前我就与南存辉董事长见过面了。”

这次见面，习近平同志再一次详细询问了企业规模、发展后劲等问题。“一直以来，省委省政府、各级领导和部门对民营企业的支持都很到位，今后我们还会一如既往地关心支持你们，支持正泰和其他民营企业的发展，使你们继续做大做强，实现新的飞跃。”

习近平同志还说：“我对非公经济的发展是非常关注的，以后正泰有什么重要的事情，可以直接来杭州，到办公室找我。”

这让南存辉有些意外，也颇为感慨，“作为一位省委书记，他能够这么旗帜鲜明地支持非公企业的发展，支持正泰的发展，的确令人感动，也让我们感受到了他的与众不同。所以，我们听了感到特别亲切，内心很温暖。”

2000年初，整个国家对于市场主体的认识还没有完全统一，社会上存在一些质疑的声音：多种所有制经济共同发展，会不会动摇公有制的主体地位？非公有制经济发展，会不会蚕食社会主义公平？效率与公平，孰轻孰重？浙江民营企业家承受着巨大的压力。

面对这种情况，习近平同志在多个场合高度评价浙江民营企业对浙江经济和全国经济作出的巨大贡献，为民营经济发声助力。

2003年12月13日，1000多位民营企业企业家走进浙江省人民大会堂，参加首届浙江省民营企业峰会，开全国之先河。习近平同志向大会发来《致全省民营企业家的一封信》，并在信中“感谢广大民营企业家的创造和奉献”。

2004年1月12日，仅仅时隔一个月，在浙江省知名民营企业座谈会上，习近平同志再次指出，没有民营经济的快速发展，就不可能有浙江改革开放和经济社会发展的辉煌成就，不可能有今天浙江经济的勃勃生机和强劲活力，民营经济在浙江富民强省建设中功不可没。

2004年2月3日，习近平同志出席浙江省委、省政府召开的全省民营经济工作会议并讲话。他在充分肯定浙江省民营经济重要地位和作用后指出，必须进一步增强机遇意识，抓住机遇，乘势而上，推动民营经济发展实现新的飞跃。

在2005年和2006年，习近平同志又连续两次参加浙商大会，并作重要讲话。

到中央工作以后，习近平同志仍然十分关心浙商的发展。2011年10月，以“创业创新闻天下、合心合力强浙江”为主题的首届世界浙商大会召开。习近平同志专程来贺信，为浙商加油鼓劲。

这些特殊的举动，释放出了强烈的信号。在习近平同志的关心支持下，浙江广大民营企业家的凝聚力、向心力进一步增强。

在浙江工作期间，习近平同志还高度重视非公有制经济代表人士的培养使用，推动了非公有制经济人士担任工商联会长的试点工作。

2002年，传化集团董事长徐冠巨当选为浙江省工商联会长，次年的浙江省两会上，当选浙江省政协副主席。习近平同志在大会期间专门抽时间找他谈话，嘱咐他：“我们浙江是非公有制经济代表人士当选工商联会长的试点省份，现在你作为一个民营企业企业家，被安排到省政协副主席这样的岗位，这是省委对你的高度肯定，希望你认真履行职责，加强学习，不辜负组织对你的期望。”

“那天谈话的时间不长，谈话过程中，习近平同志不时用毛巾擦脸，我也感受到由于连日的会程安排他非常劳累，但还是亲自找我谈话，足见习近平同志对民营企业家的尊重、对赋予我这份责任的重视。”在此后的时间里，徐冠巨也一直以实际行动回报习近平同志对他的关怀和信任，在他任职期间，浙江省工商联工作又迈上了一个新的台阶。

习近平同志对浙商的关心厚爱是发自内心的。

万向集团创始人鲁冠球被习近平同志称为“浙江民营企业的常青树”，到中央工作后，依然将鲁冠球这样的老一辈浙商视如故友。

2013年5月，习近平总书记与全国劳模座谈，看到鲁冠球还亲切地问候，“老朋友，你现在怎么样，都好吧？”当时，鲁冠球十分感慨：“习近平同志的心依然与我们贴得这

么近。”

2017年，鲁冠球走完了他传奇的一生。习近平总书记得知后，通过浙江省委主要领导，向鲁冠球的家属表示慰问。

“鲁冠球同志是咱们最早的一批企业家，是民营企业中的改革先锋，那一批人里头做到现在仍然蓬勃发展的，万向比较典型。”2018年，习近平总书记在北京主持召开民营企业座谈会时，见到了鲁冠球的儿子鲁伟鼎，他如是评价鲁冠球：“我总结，一个是心无旁骛，主业把握得牢；再一个思想不落伍，总在前沿探索。”

习近平同志在关心鼓励浙江民营企业家的同时，也从深层次透视浙江民营经济发展脉络，在经济转型升级的重要战略机遇期，引导浙江民营经济“乘势而上”，以“腾笼换鸟”换得“凤凰涅槃”，实现新的飞跃。

世纪之交的浙江正处在经济转轨、社会转型的关键时期。

“村村点火，户户冒烟”曾成就了浙江民营经济的雏形。然而随着工业化的进程，这也让浙江的资源环境承载压力愈加加大。2004年，浙江成为全国第四个GDP超万亿元的省份，同时也成了全国最缺电的省份。

摆在浙江面前的，只有“调整”一条路可以走。在当年的全省经济工作会议上，习近平同志一针见血地指出浙江进一步发展面临的资源危机，强调要以“腾笼换鸟”的思路和“凤凰涅槃”、“浴火重生”的勇气，加快经济增长方式的转变。

在2004年2月3日召开的浙江全省民营经济工作会议上，习近平同志强调，推动民营经济新飞跃，必须着力推进“五个转变”，实现“五个提高”。之后不久，浙江省委省政府很快制定发布《关于推动民营经济新飞跃的若干意见》，明确了鼓励、支持、引导民营经济快速发展的多项政策措施。其中，一个重要方面即为：从主要依靠国内资源和国内市场，向充分利用国际国内两种资源、两个市场转变，提高民营经济外向发展水平。

“大鹏一日同风起”。由此，“立足浙江发展浙江，跳出浙江发展浙江”成为浙江新一轮高水平、全方位对内对外开放发展的中心思想，在向东接轨上海、借“海”出海的同时，向西参与中西部开发，向北参与振兴东北等老工业基地，大批浙商北上西进，在更为广阔的空间内实现更大发展，浙江开放发展呈现“东西双向开放”的崭新格局。

一方面要走出去，另一方面要引进来。2005年，浙江招引外资势头浩大，频频涌现新模式、新举措。“以民引外”正是当年浙江利用外资新的突破点。

“对于民企与外企合作，习近平同志一直很支持。”德力西集团董事长胡成中说。2005年11月26日，习近平同志陪同中央领导同志，在温州雪山饭店与企业家座谈，当时参加的有18位温州企业家。胡成中第二个发言：“当时，我们和施耐德的合作正处于艰苦的谈判过程，外界也有很多质疑的声音。”

听完汇报，习近平同志鼓励他说，现在中国已有8000多亿美元外汇储备，我们现在缺的不是资金，而是先进的技术、先进的管理和销售的全球网络。德力西有销售网络优势、成本优势和中档产品定位的优势，双方股权各占50%的合作，既发挥了己的优势，又保持了中国的民族品牌。

像这样的大型合资项目，在审批上手续较多、流程较长。为此，习近平同志专门安排时任浙江省外经贸厅厅长冯明，陪着一起来商务部汇报审批事项。对此，胡成中一直心怀感恩。

如今，有近800万浙商遍布全球，带动当地就业，创造新的财富。据不完全统计，省外浙商创造的财富和浙江一年的GDP总量相当，相当于再造一个浙江。

习近平同志在浙江工作期间，跑遍了浙江的山山水水，也走访过许多大大小小的民营企业，留下了无数经久流传的佳话。许多浙商都感慨：习近平同志在浙江工作期间高度重视营造一流的营商环境，明确政商交往原则，为民营企业发展壮大提供了坚实保障。

2003年3月，习近平同志在《政策瞭望》杂志上发表《民营经济是浙江活力之所在》的文章时指出，为民营企业营造良好的服务环境，是政府及各部门的重要职责。

习近平同志对政商关系作了深入思考，明确政商交往原则，在《求是》杂志和《浙江日报》的“之江新语”栏目发表的文章中都明确指出，各级领导干部一方面要支持民营企业发展，要亲商、富商、安商；另一方面，同企业家打交道一定要掌握分寸，公私分明，君子之交淡如水。

2016年全国两会期间，习近平总书记提出构建亲清新型政商关系。他说，对领导干部而言，所谓“亲”，就是要坦荡真诚同民营企业接触交往，特别是在民营企业遇到困难和问题情况下更要积极作为、靠前服务，对非公有制经济人士多关注、多谈心、多引导，帮助解决实际困难，真心实意支持民营经济发展。所谓“清”，就是同民营企业家的关系要清白、纯洁，不能有贪心私心，不能以权谋私，不能搞权钱交易。

下转第7版►