

普陀公安深化派出所勤务机制改革 夯实基础提升效能

□刘宇翔 文/摄

今年以来有效警情同比下降3.05%，治安发案同比下降9.5%。不仅如此，各派出所也呈现出新气象：警务更加精准高效，基层基础工作更加扎实，民警辅警干劲十足，群众安全感认可度持续提升。

近年来，普陀区公安分局聚焦更高层次“平安建设”，严格落实上级公安机关加强基层基础工作标准化的部署要求，以“两队一室”改革为切入点，以“派出所主防”为牵引，以基层融合治理为抓手，深入推进派出所勤务机制改革，进一步夯实公安工作根基，提升警务工作效能，提高基层治理水平。



普陀警方组织无人机中队在港区开展空中巡逻

深化“两队一室”警务改革

去年，普陀区公安分局在全市率先完成派出所“两队一室”建设基础上，立足主责、以人为本的理念贯穿改革全过程，实实在在抓细节、融合、效能，确保改革全面落地。

从警务运行机制着手，形成两队互为协同、一室支撑的工作模式。“做强小脑，灵活手脚”，派出所综合

指挥室充分发挥“小脑”作用，在情报导侦防、警情统筹管理、警务支援调度等方面为两队提供支撑；社区警务队和案件办理队则在接处警、查办案、降警情、控发案、治乱点等方面互相支援协作。此外，还按照不同时间段，完善值班备勤制度，既保证勤务高效运转，又确保民警正常休整。

“各司其职，运转高效，工作效率高了，治安秩序好了，我们民警的休息才能得到保障。”东港派出所综合指挥室民警邹天迎表示。

搭建陆空一体智慧巡防体系

“失踪人员找到了！”这是年初发生在东港的一起警情。当天晚上普陀区公安分局接到报警，称一名男子因感情问题，酒后在海边失踪。

随后，启动智慧巡防体系，第一时间，重装PTU、轻装PTU、派出所接报警车以及群防群治力量赶赴现场开展搜寻。综合指挥室则通过线上开展溯源搜寻工

作。与此同时，无人机小队操纵无人机升空，利用热成像技术，在周边搜寻，十几分钟后，在海边将人找回。

这只是智慧巡防体系应用于警务实战的一个缩影，不仅大大提高了警务质效，还守护了群众的生命安全。除了走失类警情，智慧巡防体系还在日常社会面巡控、重大警情处置及犯罪嫌疑人抓捕等方面发挥重要作用。

“杉杉广场公交车站附近疑似出现醉酒人员吵架情况。”深夜，东港派出所综合指挥室在对重点区域视频巡逻时，发现一起疑似警情，立即通知附近巡控警力前往处置。警力到达现场后，发现系乘客醉酒和网约车司机发生争吵，好在警力及时介入，避免了事件升级。

“岛自为战”融入基层治理

在六横岛上，三大世界级船厂日夜机械轰鸣，重大项目工程落地开花。如何优化营商环境，护航经济社会发展？

六横公安分局作为离岛基层所队，通过构建“岛自为战”体系，全面融入基层治理，既提升基层警务效率，延伸基层治理触角，还提升了服务、保障社会发展能力和水平，优化法治化营商环境。

所谓“岛自为战”，是公安机关在当地党委政府的领导下，与政府各职能部门、社会团体力量及群防群治力量深度融合，按照既定的方案和要求，开展社会治理工作。尤其是在突发事件处置中，“岛自为战”体系发挥重要作用。

在虾峙岛上，“岛自为战”体系也在服务保障着海岛重大项目发展。不仅如此，在东北，“岛自为战”体系愈发成熟，在党委政府的领导下，不断加强岛上的治安管理和旅游服务工作，岛上的社会治安环境越来越好。

3月16日下午，东港派出所接到一起求助警情，两名来自湖州的游客，在东极青浜岛上游玩时不小心迷路，困在了山崖边。东港派出所通过“岛自为战”体系，一方面联动涉海部门，出动船艇前往赶往青浜岛，另一方面发动岛上社会力量先期处置。在各方努力下，游客及时得到救助。

张舟波：尽心尽责 守护一方平安

□李佳荣/文 陆欣雨 张佳荣/图

人物简介

张舟波：

1966年10月出生，浙江普陀人，中共党员，党龄36年。1988年10月参加公安工作，现任一级警长，新城公安分局千鸟派出所社区民警。获评“全省优秀人民警察”，荣立个人三等功一次。

从警34年来，张舟波始终牢记从警初心，求真务实、心系群众、扎实工作、任劳任怨，凭借着几十年如一日对公安事业的执着追求、对公安事业矢志不渝的信念，践行着全心全意为人民服务的从警誓言。

脚步丈量，化身活地图

张舟波负责的勾山片区流动人口有7000余人、常住人口5000余人，辖区地处城乡交接处，人口结构复杂。平时接处警的民警邱恒说：“勾山的门牌号不是连续的，所以出警到勾山，我经常要打电话给老张，问问他地方在哪。”

面对“迷宫式”的居民区，张舟波多年来用脚步丈量辖区，为方便所里其他民警出警和办案，制作了《门牌号指引图》，针对容易迷失方向的地方特地标记了注释和没有规律的门牌号。“自从有了老张的‘指引图’，我现在到勾山出警心里更有底了。”邱恒笑着说。

在张舟波的精耕细作下，辖区治安这块最硬的骨头被啃了下来。大家笑着称赞张舟波为“勾山活地图”，现在的勾山在张舟波的工作下，是全员登记率最高、人员情况最全、信息预警最及时、基础工作台账最完善的一个片区。

寄情于民，当好父母官

“你好，张警官，我的车被砸了。”家住浦西社区的李先生报警，称自己停在家楼下的车辆被楼顶吹落的广告牌砸中，挡风玻璃以及仪表盘损坏，但他联系不到广告牌的主人。接报后，张舟波带着队员立即赶到现场处置。

很快，他们找到了广告牌的主人刘先生。李先生



张舟波在辖区调解矛盾纠纷

因为心疼自己的车，一看到刘先生后情绪激动，便说了几句重话，双方差点打了起来。张舟波和同事见情势不妙，立刻上前阻止并耐心规劝：“冲动解决不了问题，有啥问题咱们坐下来好好说。”“远亲不如近邻，大家冷静一下，不要伤了和气。”“站在对方角度想想，这飞来横祸砸了车，人家难免激动。”“但是你劈头盖脸上来就指责，人家一激动也听不进去了。”“你的广告牌把人家车砸了，这幸好没伤到人，但你肯定得负责，具体什么情况你也和我们说说，我们再分析分析。”……为切实解开两人心结，张舟波从邻里关系到法律法规，晓之以理、动之以情。经过一番有礼有节的劝告，双方终于冷静下来，最后在劝说中各退一步，握手言和。

张舟波已经记不清这是他调解的第几起社区矛盾，但无论何时何地，只要群众一个电话，他都会立即赶往现场，做忠实的倾听者，然后心平气和地给出自己的判断和建议。

勾山片区浦西新村由于房子老旧，社区对其进行了旧城改造。在改造期间道路狭窄、扬尘、停车难等问题给居民生活带来了不便。张舟波先后走访了施工单位和社区居民，了解情况后通过“和事佬”对双方进行调解。通过要求施工单位在施工中日常进行洒水去尘、配备施工道路管理人员，张贴施工警示牌、加强施工人员的安全教育等措施，得到了居民的交口称赞。

春风化雨，桃李满天下

社区警务工作繁杂但重要，为了将治理触角延伸

护航“蓝海经济”

□李琰/文 徐幼娜/摄



民警开展助企纾困走访工作

“铁军护航、执法为企业”“热情高效办实事、贴心服务为企业”……今年以来，定海区公安分局共收到37面锦旗，里面藏着惠企便民的答案。

在定海，“有困难，找警察”于群众而言是一份安心；而“有困难，找驻企民警”也成了企业的本能反应。定海公安前移警务窗口，以园区警务室和驻企警务站为载体，科学编排最小服务单元，把力量沉到企业、心思用到企业、功夫下到企业，不断满足企业多层次多样化需求，最大限度提供零距离、零跑腿服务。

4家企业亟需人才落户、24个新增市级重点项目、77张易制毒化学品备案证明、300余场培训活动、586件业务办理、2000余次业务咨询……这些都是定海公安开年后护航全区走向蓝海经济腾飞之路的最好注解。

作为护航发展的主力军，定海公安深化与政府部门、项目企业合作，联动打造以“智护金塘”应用场景为样板的重大项目护航体系。

以该护航体系为总牵引，定海公安全力聚焦甬舟铁路等国家战略项目和国际粮油产业园、国家远洋渔业基地等重点产业，通过分类搭建三级联企平台、迭代升级项目警官制，率先推出“三个一”个性化护航，靶向组建多警种“综合服务队”等硬性举措，主动排查、发现、化解各类涉企风险隐患，全过程护航92个重点建设项目安全、无障碍推进。

据悉，今年定海公安将打造一流法治化营商环境作为“一号工程”和落脚点，紧密结合“大走访、大调研、大服务、大解题”实践，深入开展助企惠企“五大行动”，坚持做深“企业吹哨、公安报到”，做实“绿色通道”，做好“企业平安体检”，努力在打造“无忧式”营商环境中示范先行。

