



太平洋保险 CPIC 责任·智慧·温度

太保服务品牌 责任·智慧·温度

## 记者蹲点朱家尖街道南沙村小乌石塘,探寻“网红打卡地”的发展新路——

# 看小乌石塘如何“出圈”

新时代新征程新伟业  
实干争先看基层·蹲点报告③

□记者 石艳虹

小红书平台“网红”打卡视频刷不完,七八两月民宿基本“满员”,不少民宿年营业额突破百万……复杂多变的疫情之下,普陀区朱家尖街道南沙村的自然村小乌石塘今年仍凭借高品质民宿和天然的乌石滩“出圈”,成为新晋“网红”。

但同时,基础设施严重滞后等诸多难题也亟待破解。党的二十大以来,小乌石塘的党员和民宿主,结合二十大报告,聚焦发展中的难题,共商破解之道。

近日,记者来到小乌石塘蹲点,探寻这个新晋“网红”的发展新路。

### 高端民宿火“出圈”,门内门外“两张皮”的矛盾亟须破解

11月25日,在小乌石塘“芋屿塘”民宿,南沙村党总支书记倪舟东、小乌石塘党支部书记倪文刚和几位民宿主开了一个小型座谈会,结合党的二十大精神宣讲践行,探讨小乌石塘的发展。

今年收入如何?在座的几位民宿主不约而同面露笑容。“我们现在是网红打卡地。”“芋屿塘”民宿主唐军国首先开口,语气中充满自豪。

从2017年首家民宿“寻塘”开业至今,小乌石塘已有民宿53家,形成民宿聚集区。今年夏天更是一举“破圈”成为舟山新晋“网红”,旺季房价飙到1500~2000元一间,仍一房难求。

小乌石塘能“出圈”,与民宿的精品化路线密不可分。首家开张的民宿就配置了茶室、OK厅等休闲设施。近年来新开张的民宿,投资都在两三万元以上,房间设施均高规格配置。

“二十大报告指出,要坚持把实现人民对美好生活的向往作为现代化建设的出发点和落脚点。小乌石塘能火,就是因为这儿的高端民宿满足了游客对‘美好旅游’的向往。”倪舟东一语破解网红之谜。目前小乌石塘已成为朱家尖标志性的高端民宿聚集区。

“‘美好旅游’不能只在门内,门内门外要一致。”一位民宿主提出。记者对此深有体会。走在村内,只见道路两旁一栋栋黑白墙的精緻民宿拔地而起,脚下的村道却拥挤杂乱,有的地方还流着污水,乌石滩和船坞也有待打理。

当下,“进门五星级,出门脏乱差”已成为小乌石塘最“扎心”的矛盾。蹲点期间,记者感受最深的就是村民对加快基础设施建设的急切期待。

“眼下最为急迫的就是建一处停车场,改造村道。”“香樟树精品海景民宿”民宿主邵一恒说。因村道狭



依山面海的小乌石塘民宿群 摄影 记者 沈磊

窄和停车设施缺乏,旅游旺季时村内拥堵严重,游客体验感大打折扣。“下一步,我们就是要重点完善小乌石塘的基础设施。”倪舟东将一系列措施和盘托出:三年内计划投资3000万~5000万元,新建一条道路、新建大型停车场、污水管网改造、引入商业……

现场交流结束后,倪文刚带几位民宿主和记者查看改造现场。“这棵大树移走,这个深坑填平,把这里打通,村道形成单行环线,拥堵的情况就能改善。”在一处废弃的深坑前,倪文刚边比划边介绍,随后提高嗓门宣布:“明天就开工!”

记者蹲点期间,倪文刚最常念叨的一个词,是“村集体经济”。

“要搞配套,没有资金,一切都是免谈。”倪文刚有点难为情地介绍,小乌石塘自然村村集体收入几乎为零。

党的二十大报告强调,全面推进乡村振兴,要发展新型农村集体经济。眼下的小乌石塘,村集体经济薄弱卡住了基础设施的脖子。

如何壮大村集体经济?小乌石塘也有了初步打算,通过招商引资,将村集体名下的几套老房子盘活。

### 留好用好年轻人,用年轻人的思维和眼光设计旅游产品

座谈中,最年轻的参与者是“石墨记”民宿主倪晨翔。

他坐在角落里,白净的脸庞稚气未消,但谈起民宿经营却头头是道。去年大学毕业后,倪晨翔直接回到土生土长的村庄,做了一名“民宿二代”。

2020年,倪晨翔正在读大三,父母投资数百万元建民宿,哪成想,第一年营业额只有十几万元。

“这样下去,成本也收不回来,营业额必须做上去。”倪晨翔回家后“直扑”营销,通过在线旅行平台推

广民宿,还邀请网红前来打卡。效果很明显。江苏、浙江等地的游客纷至沓来。今年,“石墨记”营业额超百万元。

倪晨翔分享经验:来小乌石塘的游客多为年轻家庭,要用年轻人的思维和眼光设计旅游产品,戏水池、木马、赶海钓螃蟹等民宿设施和活动,更吸引游客。

“还是年轻人!”倪舟东感慨,“二十大报告寄语我们年轻人,青年强,则国家强。对乡村振兴来说,就是青年强,则村强。”他本人也是“80后”,在上海打拼5年后返乡创业,并成为乡村振兴的带头人。

年轻人多,是小乌石塘民宿发展的一大优势。目前53家民宿,大部分是返乡的本地年轻人在打理。“留好用好年轻人,让更多的年轻人回来、留下,一起打造小乌石塘。”倪文刚接话道。

### ■记者手记

## 转型要追求“高质量”

谈起小乌石塘当下情形,倪文刚告诉记者,这是村里的第二次转型。

改革开放以来,小乌石塘经历了两次转型。第一次是从“大集体”到“单干”,生产方式的改变,激活了村民的“内生动力”。经过多年打拼,村民们过上了富足的生活。而当下,随着渔业资源的衰减和海洋旅游业的兴盛,小小渔村迎来了新的发展机遇和产业转型期。

党的二十大报告强调,要加快构建新发展格局,着力推动高质量发展。

坐拥独特的区位优势 and 海洋资源,小乌石塘能否高质量完成此次转型?民宿聚集,可谓起点良好,同时也仅仅是一个起点。

如仅仅通过加大投资,把民宿

小乌石塘民宿异军突起,“吃螃蟹”的首家民宿“寻塘”功不可没。

2017年,小乌石塘还是个原始的渔村,没有路灯,村里不少老屋已破败不堪。“槽点”如此多,“寻塘”能做到开业至今零差评,靠的就是年轻一代民宿主胡玲的专业服务能力。

“游客对‘美好旅游’的向往,不仅要有美好环境,更要有美好服务。”胡玲说。

党的二十大报告强调,要深入实施人才强国战略,培养造就大批德才兼备的高素质人才。民宿管理是一门学问,游客服务也需专业人才。

倪舟东介绍,针对部分民宿管理不佳的现状,包括小乌石塘在内的南沙村计划引入公司化运营,组建或引入专业和管理团队,提升各区块的民宿管理能力。

建得更“壕”,那随着装修风格过时,也很容易被其他“后起之秀”赶超。

记者蹲点中了解到,与朱家尖其他区域相比,小乌石塘乌石滩资源胜在独有的赶海功能和特色的船坞,民宿胜在精品化和推窗见海景,村貌胜在民宿群“坡顶、黑瓦、白墙”的外形规整化。这些都是小乌石塘的“杀手锏”。

高质量要“秀外”,更要“慧中”。小乌石塘也在探索文化和旅游的融合,谋划听“小乌潮音”、讲“海的故事”、品“乌塘鲜味”、闻“渔村茶香”等一系列文化概念产品,丰富旅游内涵。

充分保护利用好特色资源,破解各类发展难题,提升专业服务能力,形成独有的“高质量”,方能立于不败之地。

防控措施千万条,戴好口罩第一条。研究显示,医用外科口罩可以阻挡70%的细菌,N95口罩可以阻挡95%的细菌。在公共场所活动,正确佩戴好口罩,就不会轻易感染新冠病毒等呼吸道传染病。

区域核酸不做了,落地检不做了,有些地方不查健康码了……最近防疫措施有明显改变。如此变化中,一些人以为戴不戴口罩是个人自由,甚至质疑“全民佩戴口罩”是不是有必要?其实,即便奥密克戎伤害性降低了,但得上终究让人难受,给工作生活造成不便,又容易传染影响

市教育局倡议各位家长在此期间,引导孩子养成健康生活方式,认真做好防护,当好自己健康的第一责任人。家长可以和孩子一起适度运动锻炼,同时均衡膳食营养,坚持规律作息,养成良好的卫生习惯,保持健康心态。

另外,在此期间,家长也要引导学生养成良好的学习、生活习惯,帮助学生做好自我管理,制定合理的作息时间表,建立居家学习的基本常规。

## 我市推进儿童友好城市建设

□记者 何菁 通讯员 江佩佩

本报讯 记者从市妇儿工委获悉,《舟山市推进儿童友好城市建设实施方案》近日发布,此举旨在推进全市儿童友好城市建设,更好地为儿童成长提供适宜的条件、环境和服务,切实保障儿童的生存权、发展权、受保护权和参与权。

方案将建设目标设定为2025年、2035年两个阶段。到2025年,全市域普遍开展儿童友好城市建设,打造一批示范性儿童友好社区(村)、学校、医院、公园、海岛旅游目的地、家庭体验馆等,儿童友好理念逐渐普及;到2035年,我市将完成国家儿童友好城市建设,县(区)儿童友好城市普遍趋于成熟。

根据方案,我市将从社会政策、公共服务、权力保障、成长空间、发展环境、家庭成长、海洋主题等多个方面推进儿童友好型城市建设。到2025年,我市每千人口拥有3岁以下婴幼儿托位数不少于4.5个,普惠托位占比达到60%;我市将实施普惠幼儿园扩容工

程,推进农村幼儿园补短板提升工程;完善义务教育免试就近入学制度,实施特殊教育提升计划。

值得一提的是,我市在推进海洋主题友好方面将培育一批儿童海洋产业,如培育食品药品、文化创意、旅游休闲等儿童友好型海洋产业,探索打造儿童友好海岛旅游“目的地”,创新开发亲子研学、滨海度假、郊野休闲、城市夜游等儿童友好文化线路。此外,还将挖掘打造提升海洋环保、海洋生态、海洋科技等寓教于乐的功能场馆和科普教育基地;依托“舟山国际沙雕节”“中国海岛赛事之城”等节庆品牌打造儿童友好特色品牌。

市妇联相关负责人介绍,目前我市结合舟山儿童发展特点和现代海洋城市建设需求,打造了“5+2”的海洋特色儿童友好城市建设体系。此外,我市还搭建了顶层设计,明确了相关工作要求,重磅推出具有舟山标志性的Logo和宣传片,独创儿童心理健康公益短剧、儿童海洋文旅研学路线等特色内容。

## 小岛群众“数字”点单 嵊泗“12345”组织送服务

□驻嵊泗记者 赵晓峰 胡园园 通讯员 庄志

本报讯 “太好了,又把我们盼来了。”近期,嵊泗县12345平台到洋山镇开展“民生线上呼,我们来服务”海岛公益行活动时,一位老人左右手各拎着一个电热水壶赶来,“好好的东西维修还能用,阿拉不舍得扔。刚才听广播说你们来了,我就赶紧来了。”

嵊泗有住人岛屿21个,其中居住人口百人以上岛屿有12个。随着大岛建小岛迁建设的推进,很多青壮年都迁往大岛,小岛上留下故土难离的老人们。在一些悬水小岛上,交通不便、社会服务供给不足,老年人无处理发、量血压,家电坏了无人修。对此类需求,老人们呼声很高。

## 戴好口罩 当好健康第一责任人

□谭野

### 落山时评

舟山市新闻品牌栏目

近日,我市发布通告,在全市进一步开展“全民戴口罩”行动,要求广大市民群众、外来人员把佩戴口罩当成一种义务,切实做到“应戴尽戴”“凡进必戴”“规范佩戴”。

防疫第一条,戴好口罩第一条。研究显示,医用外科口罩可以阻挡70%的细菌,N95口罩可以阻挡95%的细菌。在公共场所活动,正确佩戴好口罩,就不会轻易感染新冠病毒等呼吸道传染病。

眼下防疫政策不断优化,但“宽松”不是“躺平”,“开放”不是“放开”,反而对个人来说是要求更高了、责任更大了,每个人都要当好自己健康的第一责任人。当好自己健康第一责任人,可以从戴口罩做起。戴好口罩是防疫最基本要求,也是做得到、有实效的防病毒之策。如果连这最基本、最科学的要求都做不到,却忙于囤积药品、听信网上偏方、陷入自我怀疑,那就是本末倒置了。当然,在戴好口罩的基础上,还应勤洗手、常通风、少聚集、适量运动、充足休息、接种疫苗,即使不幸感染,也做好自我隔离和寻求专业医疗帮助,这样才是对自己、家人、同事的最好保护,更是对疫情防控大局的最有力支持。

## 我市发布中小学幼儿园期末调整方案

### 幼儿园、小学、特殊教育学校提前放寒假,其他学段开展线上教学至期末

□记者 张莉莉

本报讯 根据当前疫情形势,为全力保障师生生命安全和身心健康,昨天,市教育局发布了关于优化调整中小学、幼儿园期末教育教学工作安排的通知。

根据通知,2022学年第一学期至2023年1月14日结束。在保持总体不变的基础上,我市中小学校和幼儿园期末教育教学工作作出适当调整:

幼儿园、小学、特殊教育学校学生,于12月23日前离校(园),开始寒假。初中一、二年级学生,于12月25日前离校,开展线上教学至期末;初三三年级学生,元旦假期后开展线下和线上相结合教学至期末。

普高一、二年级学生,于12月30日前离校,元旦假期后开展线上教学至期末;普高二、三年级学生,待全省学考选考结束后,开展线下和线上相结合教学至期末。中职学校高三高考班学生,

于元旦假期后开展线下和线上相结合教学至期末;其他学生,于12月23日前离校,开展线上教学至期末。

为满足双职工等家庭子女看护的需求,各学校(幼儿园)在1月14日前应提供托管服务。在符合校园防疫政策的前提下,允许有需要的学生到校自习,由学校教师提供看护、辅导等服务,但不上新课。学校可根据疫情防控形势和学生托管需求,合理调整安排教师工作。

市教育局倡议各位家长在此期间,引导孩子养成健康生活方式,认真做好防护,当好自己健康的第一责任人。家长可以和孩子一起适度运动锻炼,同时均衡膳食营养,坚持规律作息,养成良好的卫生习惯,保持健康心态。

另外,在此期间,家长也要引导学生养成良好的学习、生活习惯,帮助学生做好自我管理,制定合理的作息时间表,建立居家学习的基本常规。