

“微利时代”的休闲渔业突破口在哪里？

——2022年我市休闲渔业发展的观察与思考(2)

□记者 俞浙前



胡鹏飞旗下的休闲渔船

我市休闲渔业发展多年,但从业态来看,仍属“边缘化”。2021年,我市实现旅游总收入170.5亿元,旅游接待人数1244.2万人次,但休闲渔业接待游客128.8万人次,休闲渔业总产出1.55亿元。作为海洋旅游大市,休闲渔业仅在其中占约十分之一的份额,分量还是有些偏轻。

从国内旅游的总形势来看,休闲渔业正处于快速发展期,舟山亦大有可为。

什么是舟山休闲渔业未来发展方向?休闲渔业经营主体的需求是怎样的?记者对此展开调查。

舟山休闲渔业步入“微利时代” 经营主体期待新的突破

刚刚过去的10月,普陀区洋鞍休闲垂钓俱乐部经营者胡鹏飞,在黄金十月仅做了个开头,就草草收场。如今,4艘休闲渔船静静地停泊在码头边,看似无事,却并不让人省心。

今年冷得很快,冷空气一来就有大风,加上周边城市疫情时有反复,导致休闲渔船的生意至今基本停滞。

面对如今的形势,胡鹏飞用了一句舟山老话来形容——“漫了漫煞,早了早煞”。“漫”是形容今年6月到9月旅游旺季的客流量。

当时,普陀金三角游客流呈现井喷,上半年因疫情防控减少出行的长三角游客,形势略有缓解便如同大水一般“漫”向舟山,不仅是普陀山这样的金牌景区,连周边小岛也满是游客的脚步声。

有什么比大海更能让人放松心情、开阔胸襟?有什么比海鲜更能安抚味蕾、投入身心?

这些,在舟山,全都有。而在舟山,要得到这些,只需要去休闲渔船上,出海几个小时即可。

于是,胡鹏飞公司旗下的4艘大型休闲渔船天天运作不息。

出海拖网,一趟来回需要2小时。班次安排从6月份的一天2班,很快上升到3班、4班。根据规定,休闲渔船每天营运时间为本地(气象部门定义的)日出至日落之间,日活动时间不得超过8小时,一天排上4班已经属于无缝衔接。入夜后,休闲渔船是不能开航的,不仅是洋面上航行风险增加,一艘船上仅有的3名船员无法轮班也是需要休息。

即便如此,胡鹏飞在统计收益后仍免不了叹息:仅有微利。而且,近三年来,“保本”已经成为行业内许多经营者的实际目标。

这是近几年最让休闲渔业实体经营者们头疼的事情。以胡鹏飞为例,一艘船,每年保养费用5万多元、船员工资约30万元,一航次油耗1000元左右……林林总总的开销,再加上每条船250万元左右的造价及每年的折旧,极大压缩了利润空间。他企业旗下的4条船,近三年来利润率在5%-10%之间。

胡鹏飞算过一笔账。在舟山,一年里适合休闲渔船开航的气候条件仅有100多天,而其中又有一半在淡季。“所以真正能开的日子只有50多天。”胡鹏飞说到这里一声叹息,很多时候,天气好,也没有客人,这样的“旱煞”,让人无可奈何。而旺季即便再旺,一天的航班也总是有限的。

但休闲渔业并不是没有生命力。

现阶段,从国内旅游的总形势来看,休闲渔业其实正处于快速发展期。即使近几年在疫情防控常态化形势下,这一产业也展现出一种特有的韧性。

《中国休闲渔业发展监测报告(2021)》显示:2020年,休闲渔业产值780.57亿元,比疫情之前2019年的943.18亿元有所下降,但下降幅度并不算太大。而之后的2021年,在此基础上有所回升。

报告分析,2020年,国内旅游业受疫情冲击严重,全国国内游客数量28.79亿人次,国内旅游人均花费774.1元,同比2019年分别下降52.06%、18.79%。与国内旅游业相比,休闲渔业全年接待游客降幅不大,人均消费支出反而略有增长,其原因在于乡村游、近郊游在休闲渔业中占比较高,与长途游相比,人们对短途游的消费需求和黏性更大。

那么舟山休闲渔业,急需寻找新的突破点。



图片由受访者提供

业内整合规模升级,期待政策“松绑”

宁波象山离舟山不远,象山石浦镇正在打造“中国渔村”IP,他们的休闲渔业在旅游业态中确实展现了一定的吸金能力。

对比于象山,胡鹏飞说:“我听说他们的休闲渔业有15%以上的利润率,这让我们非常羡慕。”

两地气候条件基本一致、海况类似,自然资源还是舟山略优,可偏偏在盈利能力上却有如此差异,原因究竟在哪里?

胡鹏飞认为,象山休闲渔业的整体化、品牌化之路值得舟山借鉴。2006年开始经营休闲渔船的胡鹏飞,对此感触很深。“我刚刚开始做休闲渔业时,周边经营者很少。当时,政府引导渔民转产转业,一些不适合生产的木质渔船率先改成休闲渔船,而一批年纪较大的渔民,也适时转行。”他回忆,“当时,行业刚刚兴起,相关制度并不齐全,从业者甚至有七八十岁的老渔民,但因为新鲜,一下子火了起来,不错的收入也成功吸引了一部分渔民转产转业,很多不适合出海作业但还身有余力的渔民都上了岸,但也留下了无序野蛮发展的缺陷,设施设备简陋,安全意识淡薄,有时候保障安全的设备仅是一件救生衣。这样的模式,隐患确实相当严重。”

之后,随着相关标准执行到位,市场逐步变得井然有序。“制度是对行业秩序最重要的保障,彻底改变了业内良莠不齐的局面。近些年,在政策引导下,我们企业进行升级,淘汰老旧船只、提升服务档次,在满足游客舒适性需求和安全保障上,有了极大转变。”胡鹏飞说。

这几年,胡鹏飞的企业投资上千万元,将旗下所有休闲渔船改成钢质船,载重能力、抗风能力、安全系数都数倍提升。“这些船,主机都在450匹马力以上,若是同等类型的客船,可载上百人。船员证书齐全,保障航行和作业安全的设施设备也一应俱全。”他说,这样的改造,是为了企业更具有市场竞

争力,“很多高端游客已经不能满足过去那种设备简陋的休闲渔业体验方式,必须作出适时改变。”

记者了解到,面对休闲渔业目前存在的一些困局,部分经营主体正寻求突破的道路,其中,改变单打独斗的局面、整合经营、产业升级以及做大产业链,就是其中的主要手段。据市海洋与渔业局相关统计:2020年我市休闲渔业经营主体53个,休闲渔船217艘。到2021年,休闲渔业经营主体43个,休闲渔船208艘。

由于经营主体的转型升级需要投入的成本较大,加上疫情之下,游客数量的不确定性,导致一些资金单薄的经营主体难以独自支撑。但经营主体数量的缩减,并不意味着市场压缩,一些经营主体实现了兼并融合,走上做大做强道路,不仅体量增大、经营行为更加规范,产业链也更齐全了。这也是一个很好的整合契机,重新洗牌之后有利于扶持打造行业内的头部企业。

舟山作为海洋大市,目前在浙江省休闲渔业中所占的市场份额并不大。相关资料显示,2021年,浙江省休闲渔业产值超10亿元,而舟山休闲渔业产值仅1.55亿元。但是沿海的山东、广东两个省份,休闲渔业产值均已超过百亿元,处于业界头部。因此,舟山休闲渔业需要尽快做大做强,时不我待。

“我们也希望管理政策能够针对目前的行业情况作出相应改变。”胡鹏飞说,目前业内执行的相关标准,最主要的是2003年出台的《浙江省休闲渔业船舶管理办法》,以及据此制定的《舟山市休闲渔业船舶管理暂行规定》,“但这些休闲渔业发展速度很快,业内变化也相当大,旅游者对产品的需求也越来越多元,从企业经营的角度来说,有些规定有滞后性。我们希望有关部门针对目前的实际情况,在载客储量、适航条件等方面松绑。”

专家建议:积极尝试业态多元融合

对于我市休闲渔业未来趋势,不仅是相关从业者予以思考,一些专家学者也在其中探讨得失、发掘机会。

今年9月,海南省发布休闲渔业发展相关政策文件,这是国内首次构建完整的休闲渔业发展政策体系。浙江海洋大学教授钱卫国参与了这些政策文件的制定。他认为,海南省如今对休闲渔业发展政策的重新构建,充分显示了国内对休闲渔业的重视,看好其未来前景。

联合国世界旅游组织(UNWTO)选出的近年来全球10个最受欢迎旅游目的地国家,全部是滨海国家。这10个国家的国际旅游接待量约占全球国际旅游接待量的40%。海洋休闲旅游无疑是当前全球旅游增长当之无愧的重要引擎。“发达国家的成功经验显示,要发展海洋休闲旅游,休闲渔业是不可或缺的重要产业支撑。”钱卫国说。

钱卫国介绍,在今年海南省公布的相关政策中,除了人们熟知的海钓产业、美丽渔村、渔文化建设外,还有4个业态受到高度重视。分别是休闲型海洋牧场、海鲜美食、观赏鱼以及休闲渔业民宿。这些业态的雏形,在舟山其实已基本完备,需要考虑的是其后续品牌化发展之路。

“舟山发展休闲渔业其实有更有利的条件,因为处于长三角都市圈,游客数量、经济能力都有保障。”钱卫国认为,当下,受疫情复杂多变的影响,人们的生活方式、消费习惯有所改变,周边短途游的需求进一步增加,舟山的休闲渔业将成为周边城市居民休闲娱乐的刚需。

钱卫国的观点,也在胡鹏飞那里得到了实际佐证。“舟山的旅游淡季虽然比较明显,但一年中的客源确实不成问题。”胡鹏飞认为,现在制约实体企

业发展的,还是政策相对滞后的问题。“客人多的时候,‘人等船’那是普遍现象。在此基础上,提升包船费用、丰富产业元素,拓展产业链的长度和广度,那么盈利能力还有很大的上升空间。”胡鹏飞说。

那么,舟山的休闲渔业的新突破口在哪里?

钱卫国认为,三亚市制定的休闲渔业“十四五”发展规划,把制度集成创新摆在突出位置,解放思想、大胆创新,争当全省乃至全国的示范样板。而舟山同样能够利用自贸区优势,在制度创新方面有所突破。

其次,是产业体系结构调整。以渔业转型和渔民转业为方向,以养殖业和休闲渔业为重点,大力发展现代产业体系,不断夯实实体经济基础,增强产业竞争力。钱卫国认为,国内休闲渔业的产值远未达到顶峰。美国休闲渔业每年对全社会的直接和间接经济效益为1084亿美元;仅休闲海钓一项,年收入就高达703亿美元。而我国休闲渔业在2019年创下的产值纪录也不过943.18亿元人民币。据统计,我市去年休闲渔业从业人员1400余人,这一数量对渔业转型与渔民转业的拉动并不明显。

“面对市场实际变化,舟山应尽快实现‘休闲渔业+海洋旅游’的旅游新业态新模式,将优质的海洋生态要素转化为产业的金山银山。”钱卫国说,舟山可以在休闲渔业方面积极尝试业态多元融合。休闲渔业是新兴的交叉产业,既有业内融合,亦有跨界融合。如今,在舟山不少的知名旅游海岛,已经出现了休闲渔业和民宿业、休闲渔业和体育赛事、休闲渔业和海洋观鸟等产业融合的模式,这些模式已取得良好的效果。今后,舟山休闲渔业的发展走向,应当围绕“产业集聚”的核心关键词展开,着力推动一二三产融合发展,探索试点“休闲渔业+”模式,延伸休闲渔业产业链与价值链,提升休闲渔业综合消费服务能力。