

# 离乡40多年后,他欲将事业重心移到舟山

## ——对话浙江省政协委员、香港慧峰控股集团有限公司董事局主席倪海鹰

□记者 陈静

对话



人物名片

倪海鹰,1958年生于舟山普陀,现任浙江省政协港澳委员、香港慧峰控股集团有限公司董事局主席、舟山慧峰海洋科技有限公司董事长。

1978年以优异成绩被浙江大学土木系录取。1984年,免试进入同济大学攻读博士,1987年获博士学位。在深圳大学教授土木工程和房地产课程。1994年,创立海宏国际集团,开发项目遍及深圳、北京、青岛、上海等地,并逐步将事业延伸到北美。2003年,他与友人共同创立慧峰集团,进入高科技领域投资开发。

中秋节前夕,几经波折,倪海鹰终于回到舟山和家人过了一个团团圆圆的中秋节。回想起这些年在异国他乡度过的很多个中秋节,他感慨万千。从舟山到杭州、上海求学,自上世纪90年代去海外发展,时间一下子过去了40多年。如今年过花甲的他,思量叶落归根,把一部分事业放到了舟山。他说:“几十年在海外开创事业,如今始知吾心安处唯有家乡。”

本版照片由受访者提供



舟山远洋渔船带着慧峰公司生产的鱿钓机远征太平洋(中为倪海鹰)

### 曾历经艰辛走出家乡 40多年后谋划叶落归根

对话舟山:倪老师,您好,首先感谢您接受对话舟山的采访。这次回家乡,途中有不少周折吧?

倪海鹰:确实,这次从加拿大回来,归途非常艰难,而且路上花费的时间比以前长得多,好在平安回来了。离开家乡这么多年,能回来过中秋节的机会非常难得,所以我对这趟回乡之旅充满期待。另外,这次回来,也不只是团聚过节,还有比较重要的任务,公司涉及舟山的一些业务需要办理。今后我可能会有较长时间留在舟山。

对话舟山:听说您这次回来,有意将事业重心放在舟山?

倪海鹰:是有一些意向。应该说,舟山现在的发展势头很好,无论是政策环境还是地理条件,在长三角都占有非常有利的位置。此外,每年举办的世界油商大会、青岛旅游大会等一系列国际性活动,让舟山成为海内外瞩目的焦点。所以,我也在考虑,要逐步把事业重心放到家乡。离开家乡这么多年,一来想要落叶归根,二来可以更好地陪伴父母。是舟山这块土地养育了我,现在该到反哺的时候了。

对话舟山:您是恢复高考后的第一批大学生,能讲一讲当年的求学经历吗?

倪海鹰:大概是1977年10月底,全国各大媒体发布了恢复高考的消息。我当时是定海马岙公社的下乡知青,听到后兴奋得睡不着觉。那次高考的准备时间只有一个月,我利用休息时间,积极收集复习资料和模拟考题,紧张复习准备。

我还记得当年高考的作文题目是《路》。考场上,我文思泉涌,结合自己的心路历程,洋洋洒洒写了一篇。考完后,也没时间对答案,急急忙忙赶回马岙公社,继续参加劳动。

1978年1月份的一天,公社的高音喇叭喊:“倪海鹰,你有一份浙江大学挂号信,请马上到公社来取!”我兴奋极了,立马扔掉锄头往公社跑。打开信封前,我做了一个深呼吸,看到的是一张带红头的信函,上面写着我被浙江大学土木工程系录取。那一瞬间,我激动得说不出话来。记得当时和我一起考上大学的,还有同公社的一个知青,他考到浙江师范学院。

对话舟山:这张录取通知书,对您后来的人生道路产生了怎样的影响?

倪海鹰:我认为,这张通知书改变了我一生的命运。现在回过头去看,无论是毕业后走上三尺讲台,还是下海经商,如果没有参加高考,就没有现在的我。

那年春节,全家都特别高兴,爷爷更是笑得合不拢嘴。父亲会做木工活,当即动手为我打造了一个崭新的樟木行李箱,我就是拎着这个“纯手工”行李箱去杭州上大学的。因为饱受过失学的痛苦,我深知机会来之不易,开学后,就投入到忘我的学习中。晨曦诵读,挑灯夜战,读书的那点辛苦哪里比得上种田插秧的累啊。

### 放弃“铁饭碗” 高学历给他白手起家的底气

对话舟山:您在同济大学博士毕业后,有机会留校任教。这应该是很不错的选择,为什么转而去深圳就职?

倪海鹰:和上海相比,当时深圳刚刚成为特区,一切建设都才起步,各方面条件确实有所不如。但我从媒体的报道中能够感受到,深圳这座年轻的大城市的朝气蓬勃以及求贤若渴的迫切需要。另外,也有出于生活实际的考虑,比如住房、夫妻两地分居等问题。权衡之下,我最终选择南下深圳大学任教。记得我去深圳大学人事局报到那天,办公室里围了一圈人。当年,这所初创不久的高校还少有年轻博士执教,大家听说我只有20多岁,都想跑来看看。

说起深圳,我对这个地方很有感情。那是我目前为

止居住时间最长的城市,也算我的第二家乡。在那里,我拥有了第一份工作、第一套住房、第一个孩子。也是在那里,找到了创业的机会。

对话舟山:看过您的履历,在深圳大学执教5年后,您投身房地产业。为什么您会选择舍弃安稳的“铁饭碗”,去风浪难测的商海拼搏?

倪海鹰:我是一个土木建筑专业的博士,深圳大学副教授,上世纪90年代,以这个身份辞职经商,算得上是“爆炸性”的新闻了。不止是亲朋好友不理解我的选择,学校和系领导都是大吃一惊,连续找我谈话极力挽留。坦率地说,我的选择并非对学校待遇不满,而是出于人生定位的思考。我认为,在当时的环境下,一个有着高学历的年轻人,应该去商海的大风大浪中拼搏一下,那里能让我所学的知识发挥更大的作用。这样的选择,于己于国,都是有积极意义的。

对话舟山:从学术界到商界,转变如此之大,遇到了哪些让你措手不及的难题?

倪海鹰:最初成立的集浩房地产(深圳)公司,其实规模不大。毕竟属于白手起家,租了办公楼,算上董事长、总经理、办公室秘书,还有我这个总工程师,4个人支撑起一家公司。忙和累是必然的,但难题其实并不算多。而且一开始,我们就拿到了两个房地产开发项目,一个是集浩花园,另一个是集浩大厦,算是创业比较顺利的。

集浩花园是住宅小区,前期工作一帆风顺,没想到在建筑方案审批过程中遇到了难题。设计中的容积率大大超标,加上消防通道不足,必须开挖部分山体,这个难题需要在政府多个部门中做大量的协调工作,完全超出了我的专业能力。怎么办?大家都急得不行,我带着工程师和办公室人员,一家一家登门拜访规划局、公安局、住建局等十多个部门,反复游说、申明利害,最终拿到了审批文件。一拿到批件,我们就立刻投入到紧张的施工中。在整个开发过程中,我承受了很多压力,付出了很多精力,功夫不负有心人,最终两个项目都顺利完成,而且社会反响很好,经济收益也很可观。

### 放眼看世界 身在海外也想寻找家乡的印迹

对话舟山:在深圳发展多年,取得了一定的成就,后来为什么又把目光投向了香港?

倪海鹰:上世纪90年代,除了深圳,香港应该是我待得比较久的城市。因为地域相近,公司业务上也有不少联系,因此,几年里我逐渐熟悉了香港。

香港回归前后,我积极投身到各种社会活动中,广交各界朋友,后来担任了香港普陀联谊会会长,遇到了不少舟山老乡,还和林郑月娥一起参加了几次慈善活动。她当时担任香港社会福利署署长,非常具有亲和力,很多活动都亲力亲为。因为熟悉了地方和人,有了很多交往,因此事业也逐步转移到香港。

我很幸运,还亲眼见证了香港回归。香港回归前夜,我和朋友们早早列队在皇岗口岸道路两旁,挥着国旗,欢迎解放军进驻香港。记得那夜还下起了雷雨,我们就站在雨中。所有人为了见证这一重要时刻,甘冒风雨,没有一个离开的。那个画面会永远镌刻在我的脑海中。

对话舟山:相当佩服您放眼世界的勇气和眼光。您是什么时候开始往海外发展事业的?

倪海鹰:这还要从我第一次跨出国门说起。1992年,我应合作方邀请,前往新加坡参加短期技术合作。一下飞机,樟宜机场让我大开眼界,整个城市好像穿上立体的绿装,街道纤尘不染,空气清新舒适,给我留下了深刻的印象。当时新加坡正处于高速发展期,从中国引进了很多高级人才和技术工人,社会经济发展很繁荣。因为有过新加坡的工作经历,后来就有了更大的愿望和决心,去大洋彼岸的北美开创创新的事业。

对话舟山:听说您去过世界上很多国家,您觉得哪些地方跟您特别投缘?

倪海鹰:是的。我一直认为,年轻人只要有机会,一

定要走出去看世界。所以,我趁着年纪不大,很愿意在世界各地跑。

但要谈投缘的地方,其实并不多。但有两个地方确实喜欢,就是美国的加州和加拿大的温哥华。记得温哥华的列治文市海边曾经有一个小渔村。那里以前有不少水产加工厂,后来渔业和水产加工业逐渐衰弱,昔日的渔港被改造成渔人码头,变成了著名的旅游景点。我总感觉那里和沈家门特别像。码头边停满了渔船,回港的渔民直接在船边摆卖渔获物,螃蟹、海虾、三文鱼……林林总总,也很像我早年在家乡时见过的场景。渔港周围是餐馆和酒吧,能在那里吹着海风,欣赏渔港美景。品尝着鲜活的海鲜,总会勾起我对家乡的思念。

### 高瞻远瞩投资家乡 看好舟山渔业做大做强

对话舟山:几年前,您就在舟山投资创办的慧峰海洋科技有限公司,是什么机缘促成的?

倪海鹰:我虽然身在海外多年,但多年来始终关注舟山的各方面发展。2008年,金融危机爆发后,我开始重新思考事业的定位。当时,在深圳,各种高科技企业如雨后春笋般兴起,当地的高科技产业在国内独树一帜。我考虑再三,决定把公司的业务转向科技产业领域和高科技产业项目,慧峰(中国)高科技控股集团也就由此诞生。

2013年,我带领慧峰集团和下属公司的多名高管到舟山考察。一路考察,一路感慨,家乡发生了翻天覆地的变化。记忆中的一片片农田早已不见,取而代之的是一幢幢高楼大厦。家乡不再是那个记忆中的海岛渔村,而是长三角极具发展潜力的城市。两年后,慧峰集团正式进入舟山,和国家远洋渔业基地合作,成立了科研中心,将远洋渔业中使用的LED集鱼灯技术、机器人智能鱿钓机装备、海上无人船等项目引进舟山。

对话舟山:在家乡的这些投资,为您的事业带来怎样的变化?

倪海鹰:应该说,这些投资为我的事业带来另一条新的发展途径。先说LED集鱼灯技术,传统的集鱼灯每盏2000~4000瓦,能耗极大,上百个这样的“小太阳”对渔民的身体伤害非常大,而LED集鱼灯仅300~600瓦,既节能又环保,可以说开辟了渔业集鱼灯的新领域。而机器人智能鱿钓机装备是我们联合香港科技大学下属的固高科技公司共同研发的产品,并且作为首个国产化产品,成功投放到远洋鱿钓船的捕捞生产中。

对话舟山:这样看来,您非常关注舟山渔业发展。在您看来,舟山渔业应该如何做大做强?

倪海鹰:我曾经在前几年的浙江省政协会议上提交过一个提案,是《关于如何建设舟山国家级远洋渔业基地》。舟山经济曾经以渔业为主,由渔业发展到港口、旅游、海洋经济等,所以我一直认为舟山的渔业不能丢。舟山应该将以前的产业优势往外延伸,而最具活力的就是远洋渔业,因此要放在科技、人才、资金、政策等方面,支持国家级远洋渔业基地建设。渔业虽然是资源型产业,对资源的依赖度很高,但舟山也可以尝试做大做强渔业产业链,在产业拓展中寻求新的机会。

对话舟山:您看过世界上不少城市之后,感觉有哪些城市发展值得舟山借鉴?

倪海鹰:我觉得,能借鉴的国外先进技术和经验很多,比如列治文市的发展就值得舟山借鉴。在列治文市的发展过程中,渔业起到了至关重要的作用,尤其是渔人码头区域的发展。那里有一座具有百年历史的三文鱼罐头厂遗址,被改造成综合旅游景点。每逢周末,人们可以停泊在码头边的渔轮上直接购买海鲜,价格比超市便宜,也更新鲜。借助于渔人码头的海货供应,周边的海鲜餐厅生意兴隆,尤其是一些露天餐座,节假日期间更是高朋满座。渔人码头也由此成为美加西北岸旅游的一个热点IP。舟山其实也可以参照这样的模式,通过提炼渔业历史文化的方式来促进旅游业的深度发展。