

# 艰苦创业:蚂蚁岛永恒的发展动力

□张信国

习近平总书记指出:“伟大梦想不是等得来、喊得来的,而是拼出来、干出来的。”历史发展的前方,一切都是新的,我们正在做的和将要做的都是史无前例的壮举,在前人从没走过的道路上,迈出的每一步都是创业,在前人从未涉足的山峰上,攀登的每一个高度都是再创业。舟山市一个不足3平方公里的蚂蚁岛,向人们真切地诠释了什么是创业和再创业。

## 一、生存是最大的民生

蚂蚁岛的生存条件极为恶劣。它是一座形似蚂蚁的悬水小岛,山上是石岩,山下是沙滩,可供人们开垦种植的农田极其有限,常年因大风、海雾及干旱等气候影响使生产十分艰辛。早期,通往舟山本岛和大陆的交通主要依靠渔船往来。据传300多年前,一位宁波镇海的周姓渔民捕鱼时突遇风浪,被迫上岛避风,蚂蚁岛才有了居民。目前,岛上居民姓氏多而散,在籍人口不足4000人。

中华人民共和国成立之前,蚂蚁岛人长期生活贫困,社会政治地位低下,主要依靠上海捕获海产品换取所需物资。蚂蚁岛人用于生产的渔船多为无动力木帆小舢板,主要在岛屿周边就近打桩张网,渔民海上作业常受大风大浪威胁,大多毫无抵御办法,船毁人亡的事时有发生。日军占领舟山本岛时,蚂蚁岛与大陆的联系被隔断,海产品没有了销路,全岛四分之一渔民被迫歇业,18户居民以乞讨为生,14户家庭被迫卖儿求生。解放战争后期,国民党盘踞蚂蚁岛,强征渔船、渔具、木料等,驱使群众赶做防御工事,封锁岸上,岛上渔民无法正常捕鱼作业,群众生活陷入极端贫困状态。作为纯渔区,蚂蚁岛群众还深受渔霸、渔行主、渔业资本家的盘剥压榨。渔霸主要向渔民收取“水面钱粮”“桁地费”“捆涂费”和“牌照费”;渔行主则通过“秤”“价”“佣金”三种方式敛财;渔业资本家通过低工资、拖欠工资、加重干活强度来压榨渔民雇工,这些都充分反映了渔区比农耕区还要穷、还要苦的现实。

1950年5月,蚂蚁岛解放,给了蚂蚁岛人新生的希望。但是,与全国大多渔农村一样,百废待兴,全岛用于近洋作业的小舢板仅有40余条,且真正可以使用的仅为18条;全岛60%的家庭靠吃番薯干过日子,30%家庭靠野菜、杂粮度日,岛民生计十分艰辛。饱受苦难的蚂蚁岛人,渴望从苦海中跳出来,改变自己的命运,过上好日子。新生的政权首要的任务,就是要带领群众自力更生,解决生存问题,并谋求更好的发展。

## 二、唯创业才能实现生存

对于蚂蚁岛人来说,新政权让他们摆脱了发展的羁绊,并激发出消除贫困实现高质量生存的豪气。可是,一穷二白的家底,仅有少许耕地的悬水小岛如何突围?唯有靠双手、靠苦干来改变命运求生存。

单个家庭的力量是有限的,要发展必须要抱团。1951年2月,蚂蚁岛成立了渔民协会。1953年7月,成立了舟山渔区第一个渔业生产初级合作社。不久,岛上出现了供销、信用、手工业、农业等合作社,加快了合作化进程。1954年春,4个小型渔业、农业合作社合并成一个大渔业社,1956年3月成立蚂蚁岛高级渔业生产合作社。1958年9月26日,蚂蚁岛人民公社正式挂牌成立。集体的组织在当时相对封闭落后的社会环境下,有效整合了人力、物力,初步实现了集中力量办大事的目标,促进了社会生产力的发展。

扩大渔业生产作业区域是蚂蚁岛人自力更生谋发展的一步。要跳出渔业生产困境,必须掌握远洋捕捞技术,形成外捕规模船队,开辟海外作业。走向海外意味着大投入,意味

着对原有生产习惯的彻底改变。要造大捕船,钱从哪里来?蚂蚁岛的妇女们自告奋勇筹集资金,组织全岛妇女搓草绳,三个月时间搓了12万斤,价值9600元,解决了一艘大捕船的资金;为了解决另一艘大捕船的资金,妇女们又着手收集废铜烂铁,许多家庭妇女把冬天取暖用的铜火罐都贡献出来,光火罐就有450多只,终于又筹集了9500元,购买了第二艘大捕船。这两艘大捕船也因此被称为“草绳船”“火罐船”,一时名闻舟山渔区。

后方基础设施建设是前方渔业生产和群众生活质量的重要保障。上个世纪五六十年代,蚂蚁岛是靠国家供应的严重缺粮区,岛上陆地面积狭小,土地资源匮乏,风浪侵蚀严重,农业生产受到制约。要养活自己就得向滩涂要地,通过筑塘围海不仅可以发展农业,减轻国家供粮负担,而且可以提高抗击台风等灾害天气的能力,保障群众生命财产安全。但要围海造田谈何容易,没钱雇工,主劳力都在前方捕鱼生产,在公社妇联的发动下,又是妇女挑了大梁,300多名筑塘娘子军,在没有任何现代化施工机械的情况下,自己开山打石,硬是通过肩挑背扛手捧,没日没夜的苦干,用了一年零四个月时间,筑成了长1300多米、宽12米、高5米的海塘。为了纪念蚂蚁岛妇女的杰出贡献,这条海塘被命名为“三八海塘”。

干部群众的创业激情是蚂蚁岛改天换地的宝贵精神财富。经历过旧社会被盘剥的苦难,翻身做主人的蚂蚁岛人因此更容易组织发动,提高集体认同,并迅速激发出创业的热情,涌现了一批领军人物、模范集体。1955年,蚂蚁岛公社组织社员开展“勤俭建国,勤俭持家”的“双勤”教育,蚂蚁岛妇女成立了24个勤俭持家小组,三年时间积攒下6万多元,并用节省下来的钱打造了一对机帆船,命名为“妇女号”。榜样的力量是无穷的,借鉴“妇女号”机帆船的成功经验,公社共青团组织也积极发动团员青年,省吃俭用,并苦干一个月不分红,筹资46315元,也打造出了一对机帆船,并命名为“青年号”。在妇联和共青团组织的倡导推动下,蚂蚁岛艰苦创业的新风不断传递,流传了许多动人的故事。一位老父亲送给出嫁的女儿一根新扁担作为嫁妆,希望子女靠劳动致富过好日子。八位年轻姑娘打破“先礼后财”“男女无币不相见”等陋习,主动退回男方下聘时的彩礼。公社的一次大会决定在岛上兴办工厂,第二天便立竿见影,玻璃厂、榨草厂、织网厂等18家工厂便因陋就简,拔地而起。一大批先进人物引领蚂蚁岛艰苦创业,使蚂蚁岛成为全市、全省乃至全国渔业战线上一面高高飘扬的旗帜。

## 三、唯创新才能高质量创业

创新和创业总是相辅相成的,创新是创业的手段和基础,而创业是创新的载体,作用于创业实践活动的创新,才能最终推动创业的成功。合作化时期蚂蚁岛的辉煌与其说是艰苦奋斗拼搏出来的,不如说是抢抓机遇创新发展得以实现的。

变革生产关系,改造和创新传统渔业经营方式,建立人民公社。随着新中国农业社会主义改造的不断推进,海洋渔业经营方式变革也随之跟进。渔业生产的迅速扩大,使有限的近海渔场成了各渔业社争夺之地,渔场纠纷不断,要想跳出发展必须发展远洋作业,但又面临社小资金少的难题。1954年春,蚂蚁岛

乡毅然决定全岛四个渔业合作社并为一社,实行一岛一乡一社,统一安排渔场,统一调配人力物力,解决了近海渔场的争夺纠纷,捕鱼技术得到交流,远洋渔业不断发展,集体资金有效积累。1958年9月26日,正式改称蚂蚁岛人民公社。为了有效激励社员生产劳动,在分配上创造性实行“评定底分、按月预支、常年分配、汛汛奖励”制度,既保了底又鼓励多劳多得,充分调动了各方积极性。蚂蚁岛人民公社成立的典型示范效应,带动了普陀县公社化浪潮。

改革生产作业方式,不断拓展作业范围。社会主义建设初期,蚂蚁岛人以壮士断腕的决心,毅然淘汰木帆船,自力更生,不要国家一分钱,推进渔船机帆化。1960年,全岛机帆船达到27艘,成为全省第一个实现渔船机械化的人民公社。同时,积极转变单一的张网作业,借助科技力量,着力发展拖网、流网和围网作业,扩大远洋作业领域,增加了四大经济鱼类产量。1972年,蚂蚁岛又率先决定南下引进第一组灯围技术,上个世纪八十年代全岛灯围船只达到了10组,蚂蚁岛成为闻名全国的灯围之乡。在渔业生产中,渔民们还开动脑筋,自发形成“人人献计、个个献宝”的攻坚热潮。他们勇于技术改革和创新,推广和实施了120多个革新项目,提高了捕捞能力和渔业产量。蚂蚁岛渔业生产创业创新名扬全国渔区,获得了国务院“农业社会主义建设先进单位”光荣称号。1960年3月下旬,全国海洋渔业蚂蚁岛人民公社现场会议顺利召开,提出了要“把蚂蚁岛人民公社红旗插遍全国渔区”的号召。

破除思想禁锢,实现妇女下海作业。旧社会海岛渔业生产对妇女有不少禁忌,妇女不得跨越渔网、登船干活,更不能随船出海。在社会主义文化思想的引领激励下,蚂蚁岛妇女萌发了独立自主和男女平等的意识,她们不信迷信,也不信所谓的谶语。妇女们打破“女人不上船”的千年旧俗,驾驭舟山首创的“妇女号”机帆船出海从事捕捞作业,并诞生了第一代“女老大”“女老轨”。她们抗风搏浪驰骋渔场,用实际行动证明了妇女也是可以赶海作业的,也能成为渔业生产的主力军。

移风易俗,兴办教育,倡导时代新风。由于岛小地少,山上树木又遭国民党盘踞时大量砍伐,导致山秃地荒,生态严重受损。为了保护生态环境和土地资源,1958年12月,蚂蚁岛率先实行殡葬改革,在无人居住的小蚂蚁岛建立了蚂蚁乡公墓区,实现了活人和死人分岛而“居”。同时,蚂蚁岛人不等不靠,通过组建队伍、平坟植树,硬是把“癞头山”改造成了森林岛,森林面积达千余亩。解放初期,蚂蚁岛人受教育程度普遍较低,1957年,全岛掀起了文化建设高潮,少先队员教家人、书记教政治、老大教技术、老师教文化,白天生产晚上学习,课本教师随船走。1959年底,全公社785名青壮年中扫除文盲676人,68名生产队长全部脱盲。岛上还兴办了半工半读的海上业余中学和业余高小,创办了渔业红专大学。1960年,蚂蚁岛人民公社被评为全国教育和文化、卫生、体育、新闻方面社会主义建设先进单位。

## 四、再创业实现新发展

一个时期有一个时期的历史使命和任务,一代人有一代人的历史担当和责任。改革

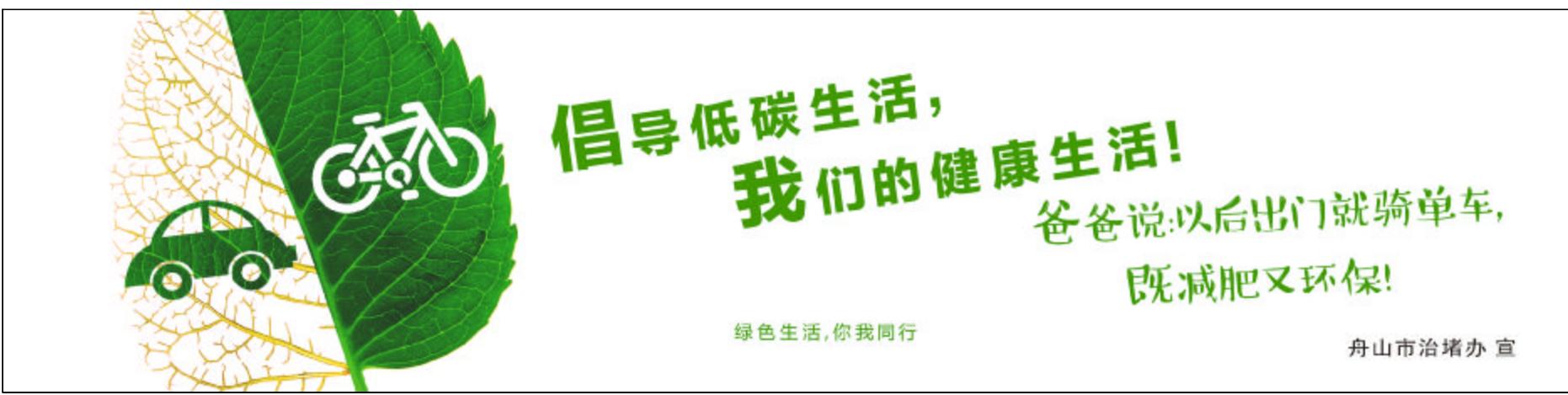
开放后,人民公社因其自身难以克服的弊端,终究被时代所淘汰。但蚂蚁岛精神已经注入了一代又一代人的血脉中,成为永不过时的精神力量,激励着蚂蚁岛人再次创业,再铸辉煌。

发挥渔区优势,多业并举谋发展。随着三大国际渔业协定的相继签署生效,渔民被传统作业渔场被严重压缩。1999年,农业部首次提出海洋捕捞计划产量“零增长”目标,鼓励渔民“转产转业”。蚂蚁岛人积极响应国家号召,又开启了二次创业。让一部分渔民上岸搞养殖,把“三八海塘”围垦的土地改成养殖塘,2007年,首次引进南美白对虾反季节大棚养殖获得成功。随着合作经济的逐渐式微,新的经济组织形态顺势而起,蚂蚁岛人也着手发展乡村企业。上个世纪八十年代,各类乡办和村办企业达9家,企业职工500余人。此后,乡村企业也遇到了发展瓶颈,逐渐退出市场。扬帆集团股份有限公司旗下骨干企业东海岸船业有限公司的落户,又一次提振了蚂蚁岛的工业,解决了岛上富余劳力200多人,最多时公司职工5000多人,促进了岛上餐饮、娱乐、购物等各类消费。进入21世纪,休闲旅游成为一种趋势和时尚,蚂蚁岛人抓住这一机遇,做好“红”“蓝”两篇文章,把红色之旅与休闲渔业有机融合,使蚂蚁岛的第三产业得到了升华,再次吸引了无数人的目光。

推进村庄建设,打造美丽海岛渔村。2003年,浙江省实施“千村示范、万村整治”工程,乡村建设的帷幕拉开了。进入新世纪的蚂蚁岛抓好渔村基础设施建设,书写生态文明海岛新篇章。为了解决岛上淡水资源缺乏的问题,2007年10月,开工建设大陆引水工程,使岛上居民安全饮用水普及率达到100%,结束了长达200余年的淡水短缺史。出行交通难也一直困扰着蚂蚁岛,2005年,蚂蚁岛建成了500吨级客货两用码头,投入载客250人的钢质客轮,往返蚂蚁岛与沈家门的时间缩短为40分钟。2017年,蚂蚁岛又开展了小城镇环境综合整治工程,消除了山塘安全隐患,解决了生活垃圾压缩外运、危险化学品装运、民间物资外运等瓶颈问题。改革开放以来,蚂蚁岛始终秉持“绿色海岛”“生态海岛”理念,基本形成了居民区、工业集中区、养殖区、森林保护区、水资源保护区、殡葬区等生态功能区域。绵绵用力,久久为功,蚂蚁岛先后获得省级生态乡镇、省级环境保护“六个一工程”先进集体、省东海明珠乡镇、省级卫生示范乡、市文明乡镇等荣誉称号。

创新基层治理,建设和谐社区。2013年8月,蚂蚁乡人民政府正式撤销,成立蚂蚁岛管理处,全岛设1个行政村和1个股份经济合作社。推行“网格化管理、组团式服务”,把社会管理融入服务之中,以维护社会稳定为首要任务,努力化解社会各类矛盾,营造和谐稳定的社会环境。积极探索渔业组织管理,2009年9月,突破原合作社属地管理的办法,成立渔船管理服务站,率先在全市范围内进行渔业管理体制创新。为了保障岛内居民的医疗保障,促进养老事业发展,大力推行社区新型渔农村合作医疗,减轻渔农民看病就医的经济压力。2010年7月投资800万元新建的社区卫生服务中心正式启用,确保小病不出岛。面对日益严峻的老龄化形势,蚂蚁岛先后成立了“居家养老服务站”和“银龄互助”等组织,动员社会力量,开展多形式的帮扶救助活动,努力使老年人安享晚年。

作者单位:中共舟山市委党校



倡导低碳生活,  
我们的健康生活!  
爸爸说:以后出门就骑单车,  
既减肥又环保!

绿色生活,你我同行

舟山市治堵办 宣