



积极拥抱长三角一体化 主动融入数字经济大变革

——对话舟山籍数字经济专家申志华

□记者 陈静

对话

数字经济大行其道、长三角一体化进程加快的当下，舟山如何快速融入其中？舟山的中小企业如何在数字经济大环境下进行产业升级？近日，记者采访了舟山籍数字经济专家申志华，请他剖析舟山在数字经济变革中的机遇和挑战。

本期对话人物由岱山中学校友会推荐



人物名片

申志华，舟山岱山人，加州大学伯克利分校统计学硕士和经济学博士。曾任平安银行零售风险管理部总监兼大数据决策管理部总经理，中国民生银行总行风险管理部高级专家。现为上海聚均科技有限公司首席大数据官、上海市岱山商会名誉会长。

长三角一体化 舟山可积极对接上海

对话舟山：上海和舟山一衣带水，在长三角一体化的进程中，舟山将有哪些新的发展机遇和优势？

申志华：长三角一体化给长三角地区的三省一市带来很多新的机会。舟山和上海邻近，地域方面优势明显。舟山应该加快主动拥抱长三角一体化进程，积极追随上海行业升级和调整的建设步伐。舟山的一些产业发展可以参考上海的新布局，主动考虑协同配套。例如上海目前的定位就是4大功能5个中心，涉及到高端制造、集成电路、人工智能等多个新行业和产业，部分传统行业可能会淘汰退出上海，舟山相关产业可以及时考虑配合协同。目前，上海面临着产业升级，舟山可以在新的区域分工中找到自己的定位。另外，舟山的海洋经济优势明显，在涉及海洋经济的生产制造、港口物流等方面也都比较有竞争优势。

对话舟山：您觉得，舟山的哪些产业可以与上海的生产升级结合配套？

申志华：舟山的港口资源非常丰富，可以考虑跟上海的国际航运中心相配套。上海的部分集装箱可以由宁波舟山港来分担和协同；上海正重点打造金融中心和要素市场中心，在金融市场的配套服务中，后台运营的服务和维护部分工作可以放到舟山；在高端生产制造方面，上海目前在发展新能源汽车，建议舟山运用制造业的优势与其对接，生产汽车零部件。例如岱山的岱美汽车零部件公司，承担这些新能源汽车的零配件生产。新能源汽车是发展的一个大趋势，应该积极做新能源汽车的零配件；化工领域，上海的化工产业主要在金山，在长三角一体化的进程中，我相信两地的石化行业应该有很多整合和合作机会；还有人工智能，这是新兴行业，全国各地都非常重视，咱们舟山有很多优秀的人才，可以考虑在舟山成立数字技术的研发中心，配合上海一起做些新技术的研究和开发。



宁波舟山港(资料照)

积极拥抱数字化 抢抓发展新机遇

对话舟山：数字经济已经成为国家战略之一，您从事大数据工作，觉得数字经济将来对我们的生活产生哪些重大影响？

申志华：数字经济涉及了很多社会的方方面面，目前整个社会体系已经有一部分前期数字经济的成果，例如互联网时代下成熟的电商模式、社交模式、直播模式，都已经比较深入，大家也都已经适应新的生活和工作方式。我认为这只是数字经济的初步成果，还有更多事情可以做。真正将数字化深入到经济运转过程中，深入到我们的产业链，可以发现我们生产端、供应链这些方面数字化程度依旧不高，很多上游的供应商跟核心企业的交易，没有像淘宝一样，用C端(Consumer)一个统一化数字平台来服务，他们还是通过传统电话等方式来作业，这里面其实有很多环节都有数字化升级的空间。2 B业务(Business to Business)的生产和服务有需要数字化。另外，在政务方面和社区服务也有很多数字化的空间。

对话舟山：您刚才提到目前国内产业链、供应链数字化程度不高，那针对舟山的产业发展，如何来提升数字化水平呢？

申志华：数字化浪潮会带来很多行业的变革转型，几乎每个行业都需要积极拥抱数字化时代的到来。我们现在其实是进入一个新的产业转型期，是以大数据、人工智能、云计算、物联网为代表的新技术作为基础的。传统实体店的经营模式可能需要适应新的技术大潮才能生存和发展。就是一些比较典型的线下服务行业，如餐饮、酒店、美容等行业，也需要积极拥抱数字化的变化，形成线上线

新机遇 年轻人可选择多领域创业

对话舟山：如今高校毕业生有不少选择自主创业。在数字经济大潮中，年轻人如何进行创业？有哪些值得抓住的机会？

申志华：数字化机会很多，有待于年轻人去挖掘。比如在BtoB行业中，还是用传统手段和关系营销提供中介服务的，在新的经济大潮中将面临挑战甚至淘汰出局。我看到现在有人在BtoB细分行业的信息平台服务，建立其类似C端的数字化平台运作模式。在此新模式下，B端上下游的交易，可以更多采用数字化的交易来加快信息传递速度，使得交易更加简单透明，提高产业链交易的效率，减少中间环节，这是一个挺好的方向。比如说，舟山的海鲜，通过直播带货等方式，海鲜能够直接从渔船送达客户手中，大大减少中间交易环节，提升了整个供应链交易的效率。

另外在数据的整理和价值挖掘上存在有很大的机会。如何把数据信息转变成知识？如何把知识转化为智能？如何把手工决策变成自动决策？年轻人在这个领域为社会提供价值提升的方案。大数据作为一个新的生产要素，已经改变了马克思资本论所说的资本、土地和劳动力三大要素的格局。如何让大数据作为第四个生产要素发挥更大的作用，这是我们很多年轻人可以认真思考和做的事情。

选择比努力重要。选择上积极拥抱数字经济，再加上自身拼搏和辛勤劳动，我相信年轻人的事业。一定会发展得更好。

对话舟山：您在生活中哪些方面感受到数字化带来的便利？

申志华：最明显的，发现网购在日常消费中的比例越来越

下的有机结合，才能拿到更多的订单和更稳定的客流量。传统实体经济需要在它的经营内涵和经营方式上积极下功夫，拥抱数字化技术，提高获客效率。外卖就是一个很好的例子，如今的线上外卖做的就是线上流量和线下的实体店有机结合起来，客户需要点餐，无需客户上门，直接送餐到客户手中。可能有人担心实体店无法生存，其实不一定，只是在新的技术浪潮下，实体店的经营者要改变经营思路、服务模式和获客模式，归纳起来还是要积极拥抱数字经济的到来。

对话舟山：舟山中小企业众多，这些企业有进行数字化改革的需求，但投入的能力不足。政府怎么帮助这些中小企业实施改革？

申志华：新时代，企业应积极拥抱数字化变革，积极使用大数据等新技术。企业进行数字化改革，势必取消一些传统岗位和工种，也会催生新的岗位和管理要求。部分企业因不适应新的数字化经济大潮而倒闭和退出市场，这是任何时代变革大潮的必经之路，顺之则昌，逆之则亡。企业家、经营者要积极转变经营思路，思考用新的数字化服务模式来适应新形势。原有的从业人员积极学习数字化技术，线上化销售、线上化服务等技术来应对这些变革。对于初创者、刚毕业的学生，更应主动学习数字化技术，并用此来尝试做新的商业和产品服务的创新。人工智能技术在本次的数据经济大潮中将会发挥至关重要的作用，是新的数字经济浪潮的核心技术之一。作为政府机构，应积极引导各行各业往数字化经济转型，鼓励企业进行创新，为创新营造宽松和鼓励的环境。只有让企业适应新的数字化环境，它的发展和成长之路才有更大的机遇。

越高，生活方式都发生改变。现在我们小到一根数据线、大到汽车都开始网购了。购生鲜也更多了，很多都是产地直接购买，一箱芒果、一箱螃蟹，都可以在网络上买到，质量很好，快递速度也很快。家乡的黄鱼、螃蟹有时候当天就能到家中，能吃到来自家乡的美味，非常开心，新鲜度和在舟山夜排档吃到的差不多。所以说，数字化给我们的生活带来的变化真的很大。

对话舟山：数字化普及后，随之而来也有一些新的问题，例如无人驾驶的安全问题、人脸识别的隐私问题等，那我们要如何应对这些挑战呢？

申志华：数字经济中，原先就有很多个人隐私信息被泄露的事情，这些就是因为原来出现的治理和监管方面的真空。进入数字化社会后，这方面的隐患会更多，这个也是社会面临的问题和挑战。作为政府应该大力进行数据安全和客户隐私等相关方面的立法和监督执行工作。只有保护好客户的信息和数据，数据的使用更加规范和合规合理，数字的使用得到客户的授权和许可，政府积极保护好老百姓的隐私问题，不遗余力打击数据黑产，数字经济的发展才能更加健康。另外一方面，在数字经济下，政府要如何提高数字经济的治理水平和治理能力，也是一个新课题。我觉得在政务方面的治理应更多采用数字化和智能化，提高执政能力和服务水平。在城市治理中，通过大数据、5G、物联网、人工智能等技术手段，可以提高城市的综合管理能力，我觉得这里有很多事情可以做。目前，地方政府都成立了大数据中心，要把这些数据进行整合。数据只有关联、整合起来，并有效杜绝数据的非法使用，才能发挥最大的价值。

借鉴成功经验 布局配套产业促发展

对话舟山：您是岱山人，近年来，岱山建设完成绿色石化基地、开发区新材料产业园、船舶智能制造基地、东沙汽配特色小镇为核心的四大智能制造基地，形成了“四基地、四平台、四园区”一体化的数字经济产业发展格局，走出一条具有岱山特色的数字经济之路，您觉得岱山的数字经济还可以如何发展？

申志华：岱山的石化产业发展喜人，浙石化作为一家核心龙头企业，它的上下游其实还有很多配套项目。这让我想到了当年黄奇帆市长在重庆引进惠普的例子。当时，中国西部地区尚没有规模化电子产业。2008年，重庆开始布局相关产业，积极引进多家龙头电子企业，惠普由此成为第一家在重庆投资建立生产基地的电子企业。黄市长为了让惠普公司安心扎根重庆，答应3年之内在重庆当地建立起服务配套惠普的1000多家电子器件供应链。后来，他们又以同样的方式成功引进了富士康。最终，电子信息产业成为重庆工业的第一支柱产业。一个龙头企业的成功引入和扎根，背后需要建立相应的配套供应链企业，从而形成一个相互依存、稳定高效的生态，一个产业才会成熟。其实这种发展模式值得舟山借鉴之处。目前浙石化二期项目正在加快推进，我们布局扶植一些相关配套的石化企业，这也利于舟山本地的中小企业发展，解决当地的就业问题，也会促进浙江石化的更好发展。

还有一个是绿色能源产业，目前国家正大力推行碳中和碳达峰，岱山可以利用海岛资源的优势，大力发展绿色能源产业如风能。此外，就是旅游产业。舟岱大桥通车带来的交通便利，势必带动外来人口的流入，岱山还有很多旅游资源有待挖掘，我最近假期回来的时候曾经碰到来自无锡、苏州等地的游客。因为交通便利，他们都喜欢来舟山旅游，旅游应该是岱山接下来关注的一个重点。



本版照片由受访者提供